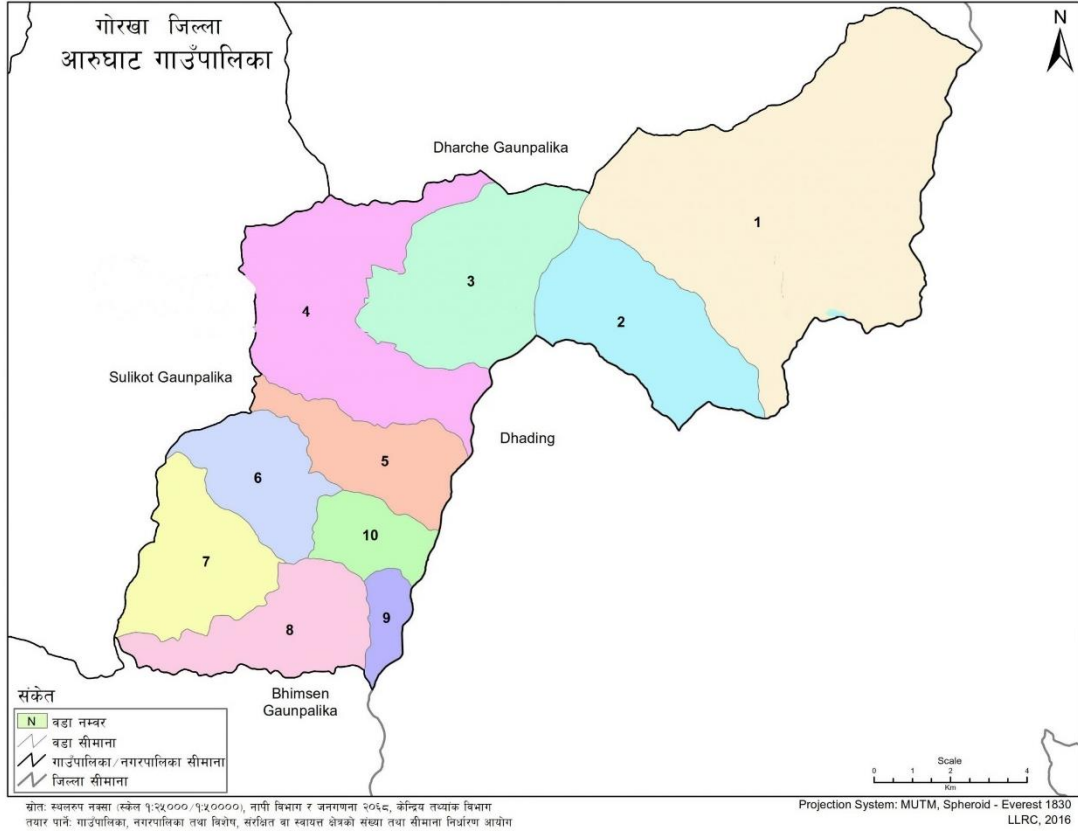




आरुघाट गाउँपालिकाको
शिक्षा योजना
२०८१/८२-२०८७/८८



आरुघाट गाउँपालिका
गाउँकार्यपालिकाको कार्यालय
शिक्षा, युवा तथा खेलकुद शाखा
गोरखा, गण्डकी प्रदेश, नेपाल
२०८२

विषय सूचि

प्रमुखको भनाइ.....	Error! Bookmark not defined.
उपप्रमुखको भनाइ	Error! Bookmark not defined.
प्रमुख प्रशासकीय अधिकृतको भनाइ	Error! Bookmark not defined.
शिक्षा, युवा तथा खेलकुद शाखाको भनाइ.....	Error! Bookmark not defined.
(क) विषय प्रवेश.....	7
(ख) शिक्षा योजना निर्माणको आवश्यकता र औचित्य	7
(ग) स्थानीय तहमा शिक्षा योजना निर्माणको औचित्य.....	8
(घ) शिक्षा योजना निर्माणका आधार	8
(ङ) शिक्षा योजना निर्माण प्रक्रिया.....	9
योजनाको (च) दस्तावेजको स्वरूप	10
परिच्छेद १ : परिचय	11
११ पृष्ठभूमि	11
११.१ भौगोलिक अवस्थिति	12
११.२ ऐतिहासिक पृष्ठभूमि.....	13
११.३ जनसाङ्ख्यिक विवरण	14
११.४ पालिकाको सामाजिक र सांस्कृतिक अवस्था.....	15
११.५ पालिकाको आर्थिक अवस्था	16
११.६ पालिकाको शैक्षिक अवस्था	16
१७ शैक्षिक सूचक र वर्तमान अवस्था: १.	17
१२ पालिकाका मुख्य समस्याहरू	20
१३ पालिकाका चुनौतीहरू	21
१४ पालिकाका अवसरहरू.....	21
१५ शिक्षा योजनाले समेट्ने पक्षहरू.....	21
१६ शिक्षा क्षेत्रको SWOT विश्लेषण	24
परिच्छेद २ दूरदृष्टि :, उद्देश्य, रणनीति तथा लक्ष्य निर्धारण	26

२१ परिचय	26
२१ दूरदृष्टी: १.....	26
२२. लक्ष्य	26
२३ उद्देश्य.....	26
२४ रणनीति .४.....	26
२५ कार्यनीति .५.....	28
२६ अपेक्षित उपलब्धि .६.....	29
२७. मुख्य कार्य सम्पादन सूचक तथा परिमाणात्मक लक्ष्य.....	Error! Bookmark not defined.
परिच्छेद ३ विद्यालय क्षेत्रका मुख्य उपक्षेत्रहरु :	31
३१ प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा . १.....	31
३१.१ वर्तमान अवस्था . १.१.....	31
३१.२ उद्देश्य . २.१.....	33
३१.३ रणनीति . ३.१.....	33
३१.४ प्रमुख उपलब्धि तथा नतिजा . ४.१.....	34
३१.५ प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य . ५.१.....	34
३२ आधारभूत शिक्षा.....	36
३२.१ वर्तमान अवस्था.....	37
३२.२ उद्देश्य . २.२.....	38
३२.३ रणनीतिहरू . ३.२.....	38
३२.४ प्रमुख उपलब्धि तथा नतिजा . ४.२.....	39
३२.५ प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य . ५.२.....	40
३३ माध्यमिक शिक्षा.....	43
३३.१ वर्तमान अवस्था . १.३.....	43
३३.२ उद्देश्य . २.३.....	44
३३.३ रणनीति . ३.३.....	44
३३.४ प्रमुख . ४.३. उपलब्धि तथा नतिजा.....	45
३३.५ प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य.....	45
३४ प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम.....	47
३४.१ वर्तमान . १.४. अवस्था.....	47
३४.२ उद्देश्य . २.४.....	48

३रणनीति .३.४.	48
३प्रमुख उपलब्धि तथा नतिजा .४.४.	48
३प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य .५.४.	49
३अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइ .५.	49
३वर्तमान अवस्था .१.५.	50
३उद्देश्यहरू .२.५.	51
३रणनीतिहरू .३.५.	52
३प्रमुख उपलब्धि तथा नतिजा .४.५.	52
३प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य .५.५.	53
परिच्छेद ४ अन्तर सम्बन्धित विषय तथा क्षेत्र	54
४पाठ्यक्रम .१., पाठ्यपुस्तक सिकाइ सामग्री तथा मूल्याङ्कन	54
४.१.१. वर्तमान अवस्था	54
४.२.१. उद्देश्य	55
४.४.१. प्रमुख उपलब्धि र नतिजा	55
उपलब्धि:	56
४प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य .५.१.	56
४शिक्षक व्यवस्थापन र विकास .२.	56
४.२.१. वर्तमान अवस्था	57
४.२.२. उद्देश्यहरू	58
४.२.३. रणनीतिहरू	58
४.२.४. प्रमुख उपलब्धि र नतिजा	58
४प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य .५.२.	61
४३ शैक्षिक समता र समावेशीकरण	61
४वर्तमान अवस्था .१.३.	62
४२ उद्देश्य .३.	62
४रणनीति .३.३.	62
४.४.३. प्रमुख उपलब्धि र नतिजा	63
४.३.५. प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य	63
४४ विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम	64
४.४.१. वर्तमान अवस्था	64

४उद्देश्य.२.४.	65
४३ रणनीति.४.	65
४.४.४. मुख उपलब्धि तथा नतिजा.....	66
४.५.४.प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य	67
४विद्यालय सुरक्षा विपद् न्यूनिकरण तथा उत्थानशीलता.५.	68
४वर्तमान अवस्था.१.५.	69
४उद्देश्य .२.५.	69
४रणनीत .३.५.िहरु.....	70
४प्रमुख उपलब्धि तथा नतिजा .४.५.	70
४:प्रमुख क्रियाकलाप तथा परिमाणात्मक लक्ष्य .५.५.	71
तालिका ३४.....	71
४६. विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकास.....	72
४वर्तमान अवस्था.१.६.	72
४.६.२. उद्देश्य	72
४.६.३ रणनीति.....	72
४.४.६. उपलब्धि, नतिजा र प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य.....	73
४.५.६. प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य	73
४:विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि .७.	74
४:वर्तमान अवस्था .१.७.	75
४:उद्देश्यहरु .२.७.	76
४:रणनीतिहरु .३.७.....	76
४:प्रमुख उपलब्धि र नतिजा .४.७.	77
४:प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्यहरु .५.७.....	77
तालिका ३७.....	78
परिच्छेद ५ सुशासन तथा :व्यवस्थापन	80
५१. शिक्षाको व्यवस्थापन तथा संस्थागत क्षमता विकास	80
५१ परिचय.१.....	80
५२ वर्तमान अवस्था.१.....	80
५३ अव.१.सर र चुनौतिहरु.....	81
५:४ उद्देश्यहरु.१.	81

५.१.५ रणनीति	81
५.१.६ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य	81
५.७ प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्यहरु.१.	82
तालिका ३९.....	83
५.२ स्थानीय शिक्षा योजना कार्यान्वयनको प्रबन्ध	84
५.२.१ परिचय.....	Error! Bookmark not defined.
५.२.३ उद्देश्य	84
५.२.४ रणनीति	85
५.२.५ उपलब्धिप , प्रमुख क्रियाकलापनतिजा र लक्ष्य ,.....	85
५३ अनुगमन तथा मूल्याङ्कन.	85
५१ वर्तमान अवस्था.३.....	86
५.२ उद्देश्य.३.	86
५ ४ उपलब्धि.३.तथा प्रमुख नतिजाहरु.....	87
५.५ प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्यहरु.३.	88
तालिका ४२.....	88
परिच्छेद ६ लगानी र वित्तिय :स्रोत:व्यवस्थापन	90
६.१ परिचय.	Error! Bookmark not defined.
६.२ वर्तमान अवस्था.	90
६.३ अवसर र चुनौतिहरु.	91
६४ उद्देश्यहरु.....	91
६५ रणनीतिहरु.....	91
६ ६ उपलब्धि र.नतिजा:	92
६) ९ प्रमुख क्रियाकलापहरु र शिक्षा क्षेत्रको पाँच वर्षको बजेट अनुमान.लाख मा (.....	Error! Bookmark not defined.
परिच्छेद ७योजनाको नतिजा खाका :.....	104
तालिका ४४.....	104
सन्दर्भ सामाग्रीहरु:	108
अनुसूचिहरु :	Error! Bookmark not defined.

स्थानीय शिक्षा योजना , आरुघाट गाउँपालिका , गोरखा - २०८१/८२-२०८६/८७

आरुघाट गाउँपालिकाको कार्यपालिका बाट स्वीकृत तथा सिफारिस मिति:.....

आरुघाट गाउँपालिकाको गाउँसभाबाट प्रमाणित मिति:.....

यस शिक्षा योजना निर्माणका सदस्यहरु:

१. रमेश कुमार लामिछाने – सामाजिक विकास समिति संयोजक – संयोजक
२. विष्णु प्रसाद खनाल , शिक्षक – सदस्य
३. काजीराम कार्की, प्र. अ.- सदस्य
४. टेक प्रसाद लामिछाने, शिक्षक महासंघ प्रतिनिधि – सदस्य
५. शान्ता सापकोटा खनाल, प्र. अ.- सदस्य
६. टेक बहादुर दाहाल , प्र.अ.- सदस्य
७. करुणा पनेरु, शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखा प्रमुख- सदस्य सचिव

प्राविधिक सहयोग:

USAID प्रारम्भिक कक्षा सिकाइ कार्यक्रम

बि. एन. धिताल - स्थानीय शिक्षा शाखा संयोजक , USAID EGL कार्यक्रम

प्रकाशक : आरुघाट गाउँपालिका

प्रकाशन प्रति :

सर्वाधिकार : प्रकाशकमा

मुद्रण :

प्रमाणित मिति :

प्रकाशन मिति :

-

(क) विषय प्रवेश

नेपालको संविधानले तीन तहको शासकीय स्वरूप, तीनै तहका सरकारहरूका बिचमा समन्वय, सहकार्य र सहअस्तित्वका आधारमा मुलुकमा दिगो शान्ति, सुशासन, विकास र समृद्धिको आकाङ्क्षा राखेको छ । संविधानको अनुसूची ८ मा आधारभूत तथा माध्यमिक तहसम्मको शिक्षाको अधिकार स्थानीय सरकारलाई तोकिएको छ । स्थानीय सरकार संचालन ऐन २०७४ को परिच्छेद ३ को दफा ११ (ज) ले स्थानीय तहलाई प्राप्त आधारभूत र माध्यमिक शिक्षा सम्बन्धी नीति निर्माण, मापदण्ड तयार, सञ्चालन व्यवस्थापन र नियमनका क्षेत्रमा जवाफदेही बनाउँदै शैक्षिक सुशासन कायम गर्ने अधिकार दिएको छ । नागरिकहरूले अनुभूति गर्ने विकास र समृद्धितर्फ केन्द्रित हुँदै शिक्षालाई व्यवहारिक, जीवनोपयोगी, वैज्ञानिक बनाई परिवर्तनको वाहक शक्तिको रूपमा रूपान्तरण गर्नुपर्ने देखिन्छ।

विकासले भौतिक, सामाजिक, मानवीय आर्थिक लगायतका बहुआयामिक पक्षलाई समेट्नुपर्दछ। नागरिकको मौलिक अधिकारको रूपमा संविधानमै व्यवस्था गरिनुले शिक्षा माग होइन अधिकारमा आधारित अवधारणा (Demand Based VS Right Based Approach) मा अघि बढ्दै छ । विगतका केन्द्रित सोचले तयार र कार्यान्वयन भएका शैक्षिक योजनाहरूले न त स्थानीय तहका माग र आवश्यकतालाई सम्बोधन गर्न सके न त स्थानीयको सहभागिता, अपनत्व र दिगोपना कायम रह्यो । त्यसैले विश्वव्यापी, रूपमा शिक्षाको क्षेत्रमा भित्रिएको नवीनतम सो Recent Trends of Education) दिगो विकासका लक्ष्य (Sustainable Development Goals), विश्व शिक्षा मञ्चको घोषणापत्र, (Declaration of universal Education by 2030), सोह्रौँ पञ्चवर्षीय योजना (२०८१/०८२ देखि २०८५/०८६ सम्म), विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजना (SESP) प्रदेशको पहिलो पञ्चवर्षीय आवधिक योजना (आर्थिक वर्ष २०७६/७७-२०८०/८१), आरुघाट गाउँपालिकाको आवधिक योजना (आर्थिक वर्ष २०७७/७८-२०८२/८३) जस्ता शिक्षाक्षेत्रका रूपान्तरणकारी योजना कार्यक्रमहरूलाई सैद्धान्तिक मार्गदर्शनको रूपमा गाउँ शिक्षा योजनाले ग्रहण गरेको छ ।

शिक्षा सामाजिक आर्थिक विकासको प्रमुख साधन हो । शैक्षिक सेवा प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गरी अपेक्षित नतिजा हासिल गर्न एवम् शिक्षामा पहुँच, गुणस्तर, सहभागिता र समता सुनिश्चित गर्नका लागि शिक्षा योजनाको महत्त्वपूर्ण भूमिका रहेको हुन्छ । नेपालको विद्यालय तहको शिक्षाको विकासका लागि **विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजना** कार्यान्वयनमा रहेको छ । त्यसै गरी प्रदेश स्तरमा पनि शिक्षा क्षेत्रको योजना निर्माण भई कार्यान्वयनमा छन् । स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ जारी भएपश्चात् आधारभूत तथा माध्यमिक शिक्षाका कार्यक्रम स्थानीय तह मार्फत कार्यान्वयन भइरहेका छन् । अनिवार्य तथा निःशुल्क आधारभूत शिक्षा तथा निःशुल्क माध्यमिक शिक्षा हासिल गर्नका लागि ७५३ ओटै स्थानीय तहले सङ्घीय र प्रदेश सरकारका योजनालाई आधार मानी आफ्ना आवश्यकतालाई प्राथमिकतामा राखी स्थानीय तहस्तरीय शिक्षा योजना निर्माण गर्नुपर्ने आवश्यकता रहेको छ । यसै आवश्यकतालाई मध्यनजर गर्दै आरुघाट गाउँपालिकाले यो ५ वर्षे स्थानीय शिक्षा क्षेत्र योजना (२०८१/८२ - २०८६/८७) निर्माण गरेको छ ।

(ख) शिक्षा योजना निर्माणको आवश्यकता र औचित्य

नेपालको संविधान, राष्ट्रिय शिक्षा नीति, अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा ऐन तथा नियमावली, दिगो विकास लक्ष्य सोह्रौं योजनाको अवधारणा तथा विद्यमान विद्यालय शिक्षासम्बन्धी ऐन कानूनले प्राथमिकतामा राखेका नीति, कार्यक्रम तथा लक्ष्यलाई सङ्घीय संरचनाअनुरूप कार्यान्वयन गर्न र विद्यालय शिक्षा क्षेत्रको विकासलाई दिशानिर्देश गर्न सङ्घीय, प्रदेश र स्थानीय तहमा विद्यालय शिक्षा योजनाको निर्माण गर्न आवश्यकता देखिएको छ । विज्ञान तथा प्रविधिमा भएको विकास तथा परिवर्तनलाई आत्मसात् गर्न र सृजनशील, सक्रिय तथा नेपालको आर्थिक तथा सामाजिक रूपान्तरणका लागि उपयोगी नागरिक तयार गर्नका लागि र शिक्षाको योगदानलाई समय सापेक्ष बनाउन पनि विद्यालय शिक्षा क्षेत्रको योजना मार्फत समग्र शिक्षा प्रणालीमा सुधार गर्नुपर्ने देखिएको छ ।

नेपालको संविधान अनुसूची ८ मा स्थानीय तहको एकल अधिकारअन्तर्गत आधारभूत तथा माध्यमिक शिक्षा उल्लेख भएको तथा स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ (११, ज) ले आधारभूत तथा माध्यमिक तहका लागि २३ ओटा शिक्षाको अधिकार तोकेको छ । यस ऐनको दफा २४ (१) मा स्थानीय तहले आवधिक तथा क्षेत्रगत योजना निर्माण गरी कार्यान्वयन गर्नुपर्ने नीतिगत व्यवस्था समेत गरेको छ । यी प्रावधानलाई कार्यान्वयन गर्नका लागि सबै स्थानीय तहले शिक्षा योजना निर्माण र कार्यान्वयन गर्न अनिवार्य छ ।

विद्यालय शिक्षामा रहेका आर्थिक तथा सामाजिकलगायतका कारणले सुविधाविहिन, सीमान्तकृत तथा अपाङ्गता भएका बालबालिकाको समतामूलक पहुँच र सहभागिता तथा प्रत्येक बालबालिकामा न्यूनतम सिकाइ उपलब्धि सुनिश्चित गर्दै समग्र विद्यालय शिक्षाको गुणस्तर तथा सान्दर्भिकता अभिवृद्धि गर्न शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयले १० वर्षे **विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजना (School Education Sector Plan)** स्वीकृत गरी कार्यान्वयनमा ल्याएको छ । यसैको आधारमा प्रदेश स्तरमा पनि आवधिक शिक्षा योजना निर्माण भएका छन् । यसै परिवेशमा सबै स्थानीय तहले शिक्षा योजना निर्माण र कार्यान्वयन गर्नुपर्ने आवश्यकतालाई महसुस गरी आरुघाटले पनि स्थानीय शिक्षा योजना निर्माण गरेको हो ।

(ग) स्थानीय तहमा शिक्षा योजना निर्माणको औचित्य

- तीनै तहमा बन्ने शिक्षा योजनाका बिच लम्बीय (Vertical) र क्षितिजीय (Horizontal) सहसम्बन्ध स्थापित गर्न
- सङ्घ र प्रदेशबाट प्रदान गरिने स्रोतहरूलाई योजनामा आधारित बनाई व्यवस्थापन, परिचालन र उपयोग गर्न
- कार्यक्रम र स्रोतमा देखिएको अभाव, दोहोरोपना, स्रोत परिचालनमा असक्षमता जस्ता समस्यालाई न्यूनीकरण गर्न
- साझा विषयमा लागत साझेदारी, समन्वय र सहकार्यलाई प्रभावकारी बनाउन
- शिक्षासम्बन्धी राष्ट्रिय लक्ष्य तथा अन्तर्राष्ट्रिय प्रतिबद्धता हासिल गर्न सहयोग पुर्याउन

(घ) शिक्षा योजना निर्माणका आधार

यस स्थानीय तहको शिक्षा योजना निर्माण गर्दा निम्नलिखित दस्तावेजलाई मूल आधार मानिएको छ । यसका अतिरिक्त अन्य सान्दर्भिक सामग्री प्रयोग गरी योजना निर्माण गरिएको छ ।

- नेपालको संविधान
- सोह्रौँ योजना
- स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४
- सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तह (समन्वय तथा अन्तरसम्बन्ध) ऐन २०७७
- अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षासम्बन्धी ऐन, २०७५ लगायत विद्यमान विद्यालय शिक्षासम्बन्धी ऐन, नियमावली
- विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजना (School Education Sector Plan) र सिकाइ आपूर्ण तथा द्रुत सिकाइ योजना
- शिक्षा नीति मूलतः राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६, शिक्षाको सोचपत्र २०७९
- विद्यालय शिक्षामा समता रणनीति
- दिगो विकास लक्ष्य राष्ट्रिय कार्यढाँचा
- स्थानीय तहको योजना तर्जुमा दिग्दर्शन २०७८ र स्थानीय तहको विकास योजना
- स्थानीय तहको मध्यमकालिन खर्च संरचना
- राष्ट्रिय जनगणनाको प्रतिवेदन २०७८
- विद्यालय सुधार योजना र अन्य सरकारी र गैरसरकारी सङ्घ संस्थाका शिक्षासम्बन्धी कार्यक्रम आदि

(ड) शिक्षा योजना निर्माण प्रक्रिया

यस स्थानीय तहको शिक्षा योजना निर्माण गर्न तल उल्लेखित प्रक्रिया अनुसार निर्माण भएको हो ।

- गाउँ/नगर सभा र गाउँ/नगर कार्यपालिका स्तरीय स्थानीय तहको बैठक
- योजना निर्माण समितिको गठन
- स्थानीय तहको शिक्षा क्षेत्रको अवस्था विश्लेषण
- गाउँ/टोल तथा वडास्तरमा विभिन्न सरोकारवाला (वडाध्यक्ष, विद्यालयका प्रधानाध्यापक र शिक्षक, विद्यालय व्यवस्थापन समिति, शिक्षक अभिभावक संघ, अपाङ्गता भएका व्यक्तिसँग सम्बन्धित संघसंस्थालगायत विभिन्न सरकारी/गैरसरकारी संघसंस्था आदि) सँग भेला छलफल गरी सुझाव सङ्कलन

- स्थानीय तह तथा विद्यालय स्तरीय छलफल
- योजनाको मस्यौदा तयारी
- मस्यौदामाथि सरोकारवालाको सुझाव सङ्कलन तथा पृष्ठपोषण
- योजनाको अन्तिमीकरण
- बाह्य विज्ञद्वारा योजनाको लेखाजोखा र सुझाव समायोजन
- स्थानीय कार्यपालिकाबाट योजनाको स्वीकृति र कार्यान्वयन

(च) योजनाको दस्तावेजको स्वरूप

यस योजनाको स्वरूप नेपाल सरकार CEHRD ले उपलब्ध गरेको शिक्षा योजना निर्माण निर्देशिका अनुसार गरिएको छ । जस अनुरूप विभिन्न सात परिच्छेदमा निम्न विषयवस्तु समावेस भएको छ ।

पहिलो परिच्छेद: परिचय,स्थानीय तहको पृष्ठभूमि, शिक्षा क्षेत्रका समस्या, चुनौती र अवसर

दोस्रो परिच्छेद: लक्ष्य निर्धारण , योजनाको दूरदृष्टी, ध्येय, उद्देश्य, रणनीति र प्रमुख अपेक्षित उपलब्धि

तेस्रो परिच्छेद: विद्यालय क्षेत्रका विभिन्न उपक्षेत्रका योजनाको खाका

चौथो परिच्छेद: विद्यालय क्षेत्रका विभिन्न अन्तरसम्बन्धित विषयवस्तु

पाँचौ परिच्छेद: शुसाशन तथा व्यवस्थापन

छैटौँ परिच्छेद: लगानी र स्रोत व्यवस्थापन

सातौँ परिच्छेद: कार्यान्वयन पश्चात अपेक्षित नतिजा र मुख्य मुख्य सूचक

परिच्छेद १

परिचय

१.१ पृष्ठभूमि

नेपालको संविधानले तीन तहको शासकीय स्वरूप, तीनै तहका सरकारहरूका बिचमा समन्वय, सहकार्य र सहअस्तित्वका आधारमा मुलुकमा दिगो शान्ति, सुशासन, विकास र समृद्धिको आकांक्षा राखेको छ । संविधानको अनुसूची ८ मा आधारभूत तथा माध्यमिक तहसम्मको शिक्षाको अधिकार स्थानीय सरकारलाई तोकिएको छ । स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ को परिच्छेद ३ को दफा ११ (ज) ले स्थानीय तहलाई प्राप्त आधारभूत र माध्यमिक शिक्षा सम्बन्धी नीति निर्माण, मापदण्ड तयार, सञ्चालन व्यवस्थापन र नियमनका क्षेत्रमा जवाफदेही बनाउँदै शैक्षिक सुशासन कायम गर्ने अधिकार दिएको छ । नागरिकहरूले अनुभूति गर्ने विकास र समृद्धितर्फ केन्द्रित हुँदै शिक्षालाई व्यवहारिक, जीवनोपयोगी, वैज्ञानिक बनाई परिवर्तनको बाहक शक्तिको रूपमा रुपान्तरण गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

विकासले भौतिक, सामाजिक, मानवीय आर्थिक लगायतका बहुआयामिक पक्षलाई समेट्नुपर्दछ। नागरिकको मौलिक अधिकारको रूपमा संविधानमै व्यवस्था गरिनुले शिक्षा माग होइन अधिकारमा आधारित अवधारणा (Demand Based VS Right Based Approach) मा अघि बढ्दै छ । विगतका केन्द्रित सोचले तयार र कार्यान्वयन भएका शैक्षिक योजनाहरूले न त स्थानीय तहका माग र आवश्यकतालाई सम्बोधन गर्न सके न त स्थानीयको सहभागिता, अपनत्व र दिगोपना कायम रह्यो । त्यसैले विश्वव्यापी, रूपमा शिक्षाको क्षेत्रमा भित्रिएको नवीनतम सो Recent Trends of Education) दिगो विकासका लक्ष्य (Sustainable Development Goals), विश्व शिक्षा मञ्चको घोषणापत्र, (Declaration of universal Education by 2030), सोही पञ्चवर्षीय योजना (२०८१/०८२ देखि २०८५/०८६ सम्म), विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजना (SESP) प्रदेशको पहिलो पञ्चवर्षीय आवधिक योजना (आर्थिक वर्ष २०७६/७७-२०८०/८१), आरुघाट गाउँपालिकाको आवधिक योजना (आर्थिक वर्ष २०७७/७८-२०८२/८३) जस्ता शिक्षाक्षेत्रका रुपान्तरणकारी योजना कार्यक्रमहरूलाई सैद्धान्तिक मार्गदर्शनको रूपमा गाउँ शिक्षा योजनाले ग्रहण गरेको छ ।

शिक्षाले रोजगारी र आयआर्जनको अवस्था सृजना गरी मानिसको जीवन स्तरमा सुधार ल्याउनुका साथै सामाजिक र सांस्कृतिक विकासमार्फत् सभ्य समाजको निर्माण गर्नु स्थानीयतहको जिम्मेवारीका साथै कर्तव्य समेत हुन आउँछ । शिक्षामा गरेको लगानीले विकासको समग्र पक्षमा प्रभाव गर्ने हुँदा लगानी वृद्धितर्फ राष्ट्रिय तथा अन्तर्राष्ट्रिय तहमा जोडदार आवाज उठ्दै आएको छ । युनेस्कोले शिक्षाको लक्ष्य हासिल गर्न सबै राष्ट्रलाई कुल राष्ट्रिय उत्पादनको ६ प्रतिशत र वार्षिक बजेटको २० प्रतिशत शिक्षामा लगानी गर्ने सुझाव दिएको छ । सोही प्रतिवेदनमा कुल राष्ट्रिय उत्पादनको १.८ प्रतिशत बराबरको लगानी सिकाइ सुधारमा लगाउने हो भने प्रति व्यक्ति आयमा १ प्रतिशतले वृद्धि हुने तथ्य पनि उल्लेख गरिएको छ । यसै गरी दिगो विकासका लक्ष्यहरू मध्ये लक्ष्य ४ मा समावेशी तथा गुणात्मक शिक्षा सुनिश्चित गर्दै सबैका लागि आजीवन सिकाइका अवसरहरू प्रदान गर्ने भनी लक्ष्य प्राप्तिका लागि मार्गदर्शकको रूपमा अगाडि सारिएको छ । योजना भविष्यमा गरिने कामहरू भएकाले तथ्यमा आधारित रहेर गरिने क्रियाकलापहरू र त्यसमा लाने खर्चको अनुमान गरिएको हुन्छ । प्रारम्भिक बालविकासदेखि माध्यमिक तहसम्मको विद्यालय शिक्षालाई व्यवस्थित गरी विद्यालय उमेर समूहका

बालबालिकालाई शिक्षामा पहुँच पुर्याइ गुणस्तरीय शिक्षा उपलब्ध गराउनु, जनजीविकासँग प्रत्यक्ष सरोकार राख्ने रोजगारमूलक, व्यवसायिक, प्रविधियुक्त र सीपमूलक शिक्षा प्रदान गर्नु, अनौपचारिक शिक्षाको माध्यमबाट सबै नागरिकहरूलाई जीवन पर्यन्त सिक्ने वातावरण सिर्जना गरी शिक्षाको अवसर प्रदान गर्ने यस आरूघाट गाउँपालिकाको मुख्य भूमिका रहन गएको छ । विद्यालय शिक्षालाई गुणस्तरीय बनाई सामुदायिक विद्यालयमा अभिभावकहरूको आकर्षण बढाउनुका साथै शिक्षामा लगानी गर्ने वातावरण सिर्जना गर्नुपर्ने अवस्था आएको छ । त्यसैले स्थानीय सरकारको विद्यालय शिक्षा सर्वसुलभ, गुणस्तरीय, अनिवार्य एवम् निःशुल्क बनाइ अपेक्षित उपलब्धि हाँसिल गरेर यस गाउँपालिकालाई शैक्षिक गन्तव्यको थलोको रूपमा विकास गर्ने ध्येयले पाँच वर्षे गाउँ शिक्षा योजना तयार गरिएको छ ।

१.१.१ भौगोलिक अवस्थिति

नेपाल सरकारको पछिल्लो प्रशासनिक विभाजन अनुसार गण्डकी प्रदेश अन्तर्गत गोरखा जिल्लाका ११ स्थानीय तहहरूमध्ये एक आरूघाट गाउँपालिका साविकका ५ ओटा गा.वि.स.हरू (आरूचनौटे, आरूपोखरी, आरूअर्बाङ्ग, मान्बु र थुमी) मिलेर स्थापना भएको हो । भौगोलिक हिसाबले ८४°४४'३१.९६" देखि ८४°५८'२०.०९" पूर्वी देशान्तर र २८°२'२१.५५" देखि २८°११'५६.१२" उत्तरी अक्षांशसम्म रहेको यस गाउँपालिकामा उष्ण, सम-शितोष्ण, शितोष्ण, लेकाली र हिमाली हावापानी पाईन्छ । यो गाउँपालिका समुद्री सतहबाट ४७९ मिटर देखि ३७३५ मिटरको उचाइमा रहेको छ । गाउँपालिकाको घर धुरी सर्वेक्षण २०७८ अनुसार १५४.५६ वर्ग.कि.मी. क्षेत्रफल रहेको यस आरूघाट गाउँपालिकालाई प्रशासनिक तथा राजनैतिक दृष्टिले १० ओटा वडामा विभाजन गर्नुका साथै गोरखा जिल्लाको निर्वाचन क्षेत्र नं.१, प्रदेशसभाको लागि निर्वाचन क्षेत्र १(ख) गण्डकी प्रदेश अन्तर्गत राखिएको छ ।

सीमाना

पूर्व : धादिङ जिल्लाको गंगा जमुना गाउँपालिका र त्रिपुरासुन्दरी गाउँपालिका, रुवी भ्याली गाउँपालिका

पश्चिम : बारपाक सुलिकोट गाउँपालिका

उत्तर : धार्चे गाउँपालिका

दक्षिण : भिमसेन थापा गाउँपालिका

हावापानी

यस गाउँपालिकामा उष्ण, सम-शितोष्ण, शितोष्ण, लेकाली र हिमाली हावापानी पाईन्छ । यो गाउँपालिका समुद्री सतहबाट ४७९ मिटर देखि ३७३५ मिटरको उचाइमा रहेको छ ।

वार्षिक वर्षा : २६८६ मि.मि.

औषत वार्षिक तापक्रम : २३° से.

मौसम : Sub-Tropical, Temperate, Sub Alpine

मुख्य नदी तथा खोलाहरू : बुढीगण्डकी नदी, स्तुलखोला, मोदीखोला, आखेत खोला, सोती खोला, रस्चेतखोला डोण्डरे खोला छोटे खोला

गाउँपालिकाको अधिकांश क्षेत्र वनजङ्गल, पहाडी भू-भागले ओगटेको खेतीयोग्य एवम् उर्वर जमीन, नदीनाला, जङ्गली जनावर र जडीबुटी पनि उल्लेख्य मात्रामा मात्रामा रहेका छन् । नेपालको मध्ये पहाडी महाभारत पर्वत श्रृङ्खलामा अवस्थित गोरखा जिल्लाका ११ ओटा स्थानीय तहहरू मध्येको एक आरुघाट गाउँपालिका भौगोलिक विविधताले भरिपूर्ण रहेको छ । बुढी गण्डकी नदीले बनाएको गहिरो आरुघाट खोंचदेखि अग्ला हिउँदमा हिउँ समेत पर्ने सतिडाँडा माथिल्लो धोरतडाँडा, पात्लेखर्क लगायत उच्च पहाडी भेकसम्म फैलिएको यस गाउँपालिका प्राकृतिक विविधताको धनी र पर्यटकीय दृष्टीले महत्वपूर्ण रहेको छ ।

यस गाउँपालिकाको वडा विभाजन र त्यसको क्षेत्रफल निम्नलिखित छ ।

तालिका नं. १

हाल कायम गरिएका वडा नं	समावेश भएका साविक गा.वि.स.हरु	समावेश भएका साविक वडा	क्षेत्रफल - वर्ग कि.मि
१	मान्बू	५, ६, ७, ८, ९	५२.५१
२	मान्बू	१, २, ३, ४	१७.८५
३	थुमी	४, ६, ८	१५.९८
४	थुमी	१, २, ३, ५, ९	१३.२९
५	आरुघाट	५, ७, ९	१५.७८
६	आरुआर्वाङ	१, २, ३, ४, ६	१०.९९
७	आरुपोखरी	१, २, ५, ९	११.५१
८	आरुपोखरी	३, ४, ६, ७, ८	८.६३
९	आरुचनौटे	१, २, ३	१.७३८८
१०	आरुचनौटे	४, ५, ६, ७, ८, ९	६.२६८४
	जम्मा		१५४.५६

स्रोत: भू-सूचनामा आधारित स्थलगत तथ्याङ्क, २०७७

१.१.२ ऐतिहासिक पृष्ठभूमि

आरुघाट गाउँपालिकाको नामाकरण यस गाउँपालिकाको वडा नं ९ मा बुढीगण्डकी किनारमा अवस्थित प्रख्यात “आरुघाट” बजारबाट रहन गएको हो । परापूर्वकालदेखि नै आरुटार, आरुपोखरी, आरुआर्वाङ, थुमी लगायतका बासिन्दाको मरनघाटको रूपमा प्रख्यात आरुघाट बुढी गण्डकीको तटीय क्षेत्र भएका कारण समथर उर्वर भूमिमा राम्रो उब्जनी हुन्थ्यो । सँगसँगै घनाबस्ती पनि विस्तार हुन गई कालान्तरमा व्यापारिक केन्द्र बन्यो र यसकै ख्यातिबाट गाउँपालिकाको नामाकरण भयो । हाल यो बजार गोरखा बजारपछिको दोस्रो बजार भनेर जिल्लाभर प्रख्यात छ ।

व्युत्पत्तिका आधारमा भन्नु पर्दा “आरुघाट” शब्द “आरु” र “घाट” मिलेर बनेको छ । शाब्दिक अर्थको रूपमा आरु बासीहरूले मरन घाटको रूपमा प्रयोग गरेका कारण आरुघाट भएको हो । साविकको आरुपोखरी बासीका अनुसार “आरु” शब्दमा “आ” को अर्थ “आम्दानी” र “रु”को अर्थ “रुजु गर्नु” भन्ने हुन्छ । पृथ्वी नारायण शाहको नेपाल एकीकरण पश्चात माइला राजा बाबु साहेब नामका रजौटाले हालको आरुपोखरी स्थित दरबार माध्यमिक विद्यालय रहेको स्थानमा वि.सं १८४१ तिर दरबार स्थापना गरी स्थानीय स्तरमा उत्पादित बालीनालीको लेखाजोखा राख्ने गरेका थिए । यसरी स्थानीयको आम्दानी रुजु गर्ने गरिएकाले छोटकरीमा ती रजौटालाई

'आम्दानी रुजुकर्ता' अर्थात् छोटकरीमा आरु भनिन्थ्यो र उनी बसेको स्थान र उनको कार्यक्षेत्र अन्तरगत पर्ने भूगोललाई पनि आरु शब्द अगाडि राखेर आरुपोखरी, आरुटार, आरुखेत, आरुआर्बाङ, आरुघाट, आरुचनौटे आदि नामाकरण गरियो ।

'आरु' शब्दको अर्थ पहिल्याउने क्रममा हाल सघन मगर बस्ती रहेको आरु पोखरीमा काम विशेषले आवतजावत गर्ने मगरहरूले परम्परागत रुपमा फलाम तताई भाँडाकुँडा तथा कृषि सामग्री उत्पादन गर्ने आरनलाई मगर भाषामा “आरुँम” भन्दाभन्दै अपभ्रंश भई आरु बनेको, बराम जाति तथा खस आर्यहरू बसाइँ सरेर आउँदा पोखरीको छेउछाउमा आरु नामक फल फलेको देखी यस ठाउँको नामको शुरुवात आरु राख्न थालिएको तथा तामाङ समुदायका मानिसहरू आफन्त भेट्न आउँदा जाँड राख्ने भाँडो आरी देखेका र बोलीचालीमा ठाउँको नामको अगाडि आरु जोडिएको जस्ता तर्कहरू पेश गरेका छन् ।

यसै क्रममा आरु नामको फल प्रशस्त मात्रामा फल्ने गरेकाले पोखरी, टार, आर्बाङ, घाट, चनौटे जस्ता ठाउँहरूको अगाडि आरु शब्द जोडिएको हो र आरुबासीहरूको खेतलाई आखेत र उनीहरूको मरनघाट अवस्थित घाटलाई आरुघाट भनिएको हो । घाटको अर्थ व्यापारिक केन्द्र पनि हो भन्ने तर्क रहेको छ । राणाकालमा देशका अब्बल जग्गा तिरो तिर्नु नपर्ने गरी बिर्ताको रुपमा नजिकका नातेदार तथा आफन्तलाई बाँड्ने गरिन्थ्यो । तद्अनुरूप यो क्षेत्र राजा महेन्द्रका मामाससुरा हरि शमशेर जवराको आरु बिर्ता हालको दरबार माध्यमिक विद्यालय रहेको स्थलमा थियो । नदी किनारमा सभ्यताको विकास हुने आम प्रवृत्ति अनुरूप बिर्ता उन्मुलनपछि समथर उब्जाउ आरुघाट जमिनमा बिस्तारै मानव बस्ती घना हुँदै जाँदा व्यापारिक केन्द्रको रुपमा विकास हुँदै गयो भने नेपाल-तिब्बत लार्के नाका जोड्ने मुख्य बजार केन्द्र बन्यो । पाल्पातिरबाट पूर्व काठमाडौँ आउने पैदल यात्री यसै आरुघाट स्थित बुढी गण्डकी नदीको डुङ्गाबाट आवतजावत समेत गर्थे । यसरी आरुघाट गोरखामा मात्र नभई देशभरीको पूर्वपश्चिम तथा उत्तरदक्षिण जोड्ने नाकाको रुपमा प्रसिद्धि कमाएको स्थलको रुपमा विकास भयो ।

यद्यपि २०७३ फागुनमा तत्कालीन संघीय मामिला तथा स्थानीय विकास मन्त्रालयले विभाजन गरेको स्थानीय तहको नामाकरण गर्ने क्रममा व्यापारिक हिसावले गोरखा जिल्लाको दोस्रो ठूलो बजारको रुपमा रहेको आरुघाट बजारकै नाममा सहमति जुटेकोले आरुघाट गाउँपालिका नामाकरण गरिएको हो । हाल निर्माणाधीन अवस्थामा रहेको राष्ट्रिय गौरवको बुढी गण्डकी जलविद्युत आयोजना कार्यान्वयन पश्चात भने आरुघाट बजार लगायत आखेतसम्मका अधिकांश तटीय क्षेत्रहरू जलाशयमा परिणत भई अस्तित्व समाप्त हुने क्रममा रहेका छन् । तापनि गाउँपालिकाको नामाकरण हुनुले आरुघाट बजारको ऐतिहासिकता अनन्तकालसम्मका लागि जोगिएको छ । (स्रोत : आरुघाट गाउँपालिका भिलेज प्रोफाइल, २०७७)

१.१.३ जनसाङ्ख्यिक विवरण

केन्द्रीय तथ्याङ्क कार्यालय, राष्ट्रिय जनगणना वि.सं.२०७८ को प्रतिवेदनअनुसार यस गाउँपालिकाको कूल जनसङ्ख्या २१,५७२ (पुरुष : १०१४५, महिला: ११४२७, परिवार सङ्ख्या: ६१७६) रहेको छ ।

जनसाङ्ख्यिक विवरण

तालिका नं. २

वडा नं	घरधुरी संख्या	जनसंख्या			क्षेत्रफल वर्ग कि.मि	महिला र पुरुष अनुपात
		महिला	पुरुष	जम्मा		
१	१०८६	२०५९	१८२७	३८८६	५२.५१	१.१३

२	५७१	१०६४	९७०	२०३४	१७.८५	१.१०
३	५३१	९८१	८७१	१८५२	१५.९८	१.१३
४	६७७	१२९७	११२३	२४२०	१३.२९	१.१५
५	५५०	१००५	८९४	१८९९	१५.७८	१.१२
६	४८१	९१४	८७८	१७९२	१०.९९	१.०४
७	५५१	९९८	८६१	१८५९	११.५१	१.१६
८	५२२	९१८	७७८	१६८६	८.६३	१.१८
९	८४७	१५२२	१४००	२९२२	१.७३	१.०९
१०	३६०	६६९	५५३	१२२२	६.२६	१.२१
जम्मा	६१७६	११४२७	१०१४५	२१५७२	१५४.५६	१.१३

१.१.४. पालिकाको सामाजिक र सांस्कृतिक अवस्था

आरुघाट गाउँपालिका मौलिक तथा साँस्कृतिक विविधतामा धनी गाउँपालिका हो। यस गाउँपालिकामा विभिन्न जाति, धर्म सम्प्रदाय र समुदायका मानिसहरू बसोबास गर्दछन्। गुरुङ, क्षेत्री, मगर, ब्राम्हण, बराम, बिश्वकर्मा, मिजार, नेवार, घले, तामाङ लगायतका जातिहरूको बसोबास रहेको यो गाउँपालिकामा हिन्दू धर्मावलम्बीहरूको बाहुल्यता रहेको छ भने यसबाहेक बौद्ध, क्रिस्चियन, बोन लगायत अन्य धर्मावलम्बीहरू पनि रहेका छन्। सबै जातजाति र सम्प्रदायका आ-आफ्नै किसिमका धर्म, संस्कृति र चालचलनहरू छन्। यहाँ तीज, दशैं, तिहार, शिवरात्री, माघेसङ्क्रान्ती, क्रिस्मस डे, साउने मेला, नागपञ्चमी, बालाचतुर्दशी, ल्होसार, अर्गुङ (मृत्युसंस्कार), चण्डी पूर्णिमा, बुद्ध जयन्ती जस्ता विभिन्न चाड पर्व एवम् साँस्कृतिक उत्सवहरू मुख्य रूपमा मनाइने गरिन्छ। नाचहरूमा घाटु, सोरठी, लामा नाँच, भजन किर्तन, झाँक्री नाँच, माने नाँच, झ्याउरे नाँच, खैजडी नाँच, चुङ्का, कौडा, पाङदुरे नाँच तथा बालन आदि रहेका छन्। लोपोन्मुख नाच तथा कलाहरूको संरक्षणमा भने गाउँपालिकावासीको ठूलो योगदान रहेको छ। यसरी लोककला र संस्कृतीको यो उर्वर भूमिमा बहुप्रतिभाशाली कलाकारहरूको कमि नरहेको पुष्टि हुन्छ किनकी, यहाँको माटोलाई चिनाउन लोक गायकगायीका, अभिनय कलामा कलाकारहरू तथा हिमाल आरोही विरङ्गना लगायतले राष्ट्रिय स्तरमा दिएको योगदानलाई विशिष्ट मान्न सकिन्छ। वाद्यवादनका क्षेत्रमा पनि गाउँपालिका सक्रिय रहेको छ। मेलापातमा लोकभाकाको साथ मनोरञ्जन गर्ने, विभिन्न साँस्कृतिक भजन समूह बनाइ भजन गाउने चलन, कृष्ण अष्टमीको समयावधिमा खैजडी बजाइ भजन गाउँने चलनले कला र संस्कृतिको संरक्षणमा टेवा पुगेको छ साथै गाउँपालिकामा विभिन्न परम्परागत धार्मिक एवम् साँस्कृतिक स्थलहरू जस्तै तुम्की गुफा, भञ्ज्याङ कुना गुफा, कोटघर आरुपोखरी, वनझाँक्री गुफा, शितलामाई मन्दिर, सतीडाँडा, मंगनी डाँडामा रहेको स्वागतद्वार, भिमसेन मन्दिर, सुवर्ण महाविहार, बासुकी नाग मन्दिर, मेघथुन मन्दिर, गंगा जमुना मन्दिर, पेमा छोइलिंग गुम्बा, देखेन थार्पलिंग गुम्बा, देबीजलकुमारी मन्दिर तथा बाइस धारा, चक्रदेवी मन्दिर, घान्कचेत मन्दिर, पञ्चकन्या तथा जलदेवी मन्दिर, रमाइलो डाँडा, स्थानीका देवी, घाम्लिङ गढी, अकला, अन्नपूर्ण, वनदेवी माई, १५६ रोपनीको राणाकालीन बगैँचा तथा बतासे गुफा लगायत रहेका छन्।

१.१.५. पालिकाको आर्थिक अवस्था

आरुघाट गाउँपालिकामा रहेका जनसङ्ख्यामध्ये सबैभन्दा बढी कृषि क्षेत्रमा (कृषि, पशुपालन, माछापालन, मौरीपालन) रहेका छन् । केही प्रतिशत जनसङ्ख्या नोकरी व्यापार व्यवसायबाट भएको आम्दानीबाट जीविकोपार्जन गरेको पाइन्छ । व्यापार, व्यवसाय र रोजगारीका लागि आफ्नो स्थान छाडेर बाहिरिने युवाहरूको सङ्ख्या दिनप्रतिदिन बढिरहेको हुँदा गाउँपालिकाको आर्थिक विकासमा बाधा उत्पन्न भएको छ ।

१.१.६. पालिकाको शैक्षिक अवस्था

शैक्षिक संस्थाको विवरण

आरुघाट गाउँपालिकाको शिक्षा, युवा तथा खेलकुद शाखाको शैक्षिक अभिलेख अनुसार शैक्षिक संस्थाको विवरण तपसिल बमोजिम रहेको छ :

शैक्षिक संस्थाको विवरण

तालिका नं. ३

क्र.सं	सञ्चालित कक्षा	विद्यालय सङ्ख्या			कैफियत
		सामुदायिक	संस्थागत	जम्मा	
१	प्रारम्भिक बालविकास कक्षा	४+३	०	४+३	मातृ विद्यालयमा आधारित ३
२	कक्षा १-३	७	१	८	
३	कक्षा १-५	७	०	७	
४	कक्षा १-८	७	०	७	
५	कक्षा १-१०	८	१	९	
६	कक्षा १-१२	५	०	५	
७	धार्मिक विद्यालय (मदरसा)	१	०	१	
	जम्मा	३९	२	४१	

यस गाउँपालिका भित्र रहेका सामुदायिक विद्यालयहरूमा मौजुदा शिक्षक/कर्मचारी दरबन्दी विवरण:

तालिका नं. ४

क्र.सं.	तह	स्वीकृत दरबन्दी	राहत	शिक्षण अनुदान	सहयोग	गाउँपालिका अनुदान	कैफियत
१	साविक उच्च माध्यमिक तह	२	४	०		०	प्राविधिक तर्फ थप ४
२	माध्यमिक तह	१५	८	२३		०	प्राविधिक तर्फ थप २
३	निम्न माध्यमिक तह	१६	२१	७		०	प्राविधिक तर्फ थप २
४	प्राथमिक तह	१४१	२७	०		०	
५	प्रारम्भिक बाल विकास	३८	०	०		३	
६	विद्यालय सहायक कर्मचारी(लेखा)	१३	०	०		०	
७	कार्यालय सहयोगी	४०	०	०		५	
	जम्मा	२६६	६०	३०		८	

१.१.७. शैक्षिक सूचक र वर्तमान अवस्था:

यस पालिकाका प्रमुख शैक्षिक सूचकहरु देहाय बमोजिम रहेका छन्

तालिका नं. ५

मुख्य कार्यसम्पादन सूचक						
क्रस	तह	सूचाङ्क		आधार वर्ष २०८०/८१	२०८२	२०८७
१.१	प्रारम्भिक बाल विकास	प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षामा कूल भर्ना दर* (%)	स्थानीय	६५.९	७०	१००
			प्रदेश	१००.७		
			राष्ट्रीय	९४.९		
१.२		प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षामा खुद भर्ना दर* (%)	स्थानीय	६२.८	७०	१००
			प्रदेश	७९.०		
			राष्ट्रीय	७०.६		
१.३		न्यूनतम योग्यता पुरा भएका शिक्षकको प्रतिशत		१००	१००	१००
१.४		आधारभूत तालिम प्राप्त शिक्षकको प्रतिशत		९६	१००	१००

1.5		प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षाको अनुभव लिई कक्षा १ मा नयाँ भर्नाभएका बालबालिका* (%)	स्थानीय	९९.२	१००	१००
			प्रदेश	८२.३		
			राष्ट्रिय	७६.९		
2.1	आधारभूत तह	कक्षा १ मा नयाँ भर्ना भएका बालबालिकाको खुद प्रवेश दर (%)	स्थानीय	९६.४	९८	१००
			प्रदेश	९३.४		
			राष्ट्रिय	९६.९		
2.2		कक्षा १ मा नयाँ भर्ना भएका बालबालिकाको कूल प्रवेश दर (%)	स्थानीय	१०४.६	१००	१००
			प्रदेश	११६.८		
			राष्ट्रिय	१२१.९		
2.3		आधारभूत तह (प्राथमिक कक्षा १-५) मा खुद भर्ना दर* (%)	स्थानीय	९७.२	९८	१००
			प्रदेश	९६.३		
			राष्ट्रिय	९७.१		
2.4		आधारभूत तह (प्राथमिक कक्षा १-५) मा कूल भर्ना दर* (%)	स्थानीय	११५.६	१००	१००
			प्रदेश	१२३.७		
			राष्ट्रिय	१२९.२		
2.5		आधारभूत तह (कक्षा ६-८) मा खुद भर्ना दर* (%)		९६.१	९८	१००
2.6		आधारभूत तह (कक्षा ६-८) मा कूल भर्ना दर (%)		१२६.६	१२०	१००
2.7		आधारभूत तह (कक्षा १-८) मा खुद भर्ना दर* (%)	स्थानीय	९६.८	९८	१००
			प्रदेश	९५.७		
			राष्ट्रिय	९३.४		
2.8		आधारभूत तह (कक्षा १-८) मा कूल भर्ना दर (%)	स्थानीय	११९.८	१००	१००
			प्रदेश	११९.०		

			राष्ट्रीय	११०.४		
2.9		आधारभूत तह(कक्षा १-८) खुद भर्ना दरमा लैङ्गिक समता सूचक*	स्थानीय	०.९८	१	१
			प्रदेश	०.९९		
			राष्ट्रीय	०.९३		
2.10		आधारभूत तहको कक्षा ८ सम्मको टिकाउ दर* (%)	स्थानीय	८८	९०	१००
			प्रदेश	८६.५		
			राष्ट्रीय	७९.३		
2.11		आधारभूत तहको कक्षा १ मा भर्ना भई कक्षा ८ पूरा गर्ने दर*(%)		८८.०	९०	१००
2.12		विद्यालय बाहिर रहेका बालबालिका* (%) कक्षा १-८		३.२	२.५	०
3.1	माध्यमिक तह	माध्यमिक तह (कक्षा ९-१०) मा खुद भर्ना दर* (%)		७२.३	७५	१००
3.2		माध्यमिक तह (कक्षा ९-१०) मा कूल भर्ना दर* (%)		९२.४	१००	१००
3.3		माध्यमिक तह (कक्षा ११-१२) मा खुद भर्ना दर* (%)		३२.२	४०	७०
3.4		माध्यमिक तह (कक्षा ११-१२) मा कूल भर्ना दर* (%)		५७.२	६०	८०
3.5		माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा खुद भर्ना दर* (%)	स्थानीय	९२.४	९५	१००
			प्रदेश	५६.५		
			राष्ट्रीय	४७.६		
3.6		माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा कूल भर्ना दर* (%)	स्थानीय	५२.७	५५	७०
			प्रदेश	८१.६		
			राष्ट्रीय	७१.४		
3.7		कक्षा १ मा भर्ना भएका बालबालिका मध्ये कक्षा १० मा पुग्ने टिकाउदर (%)		७५.२	७८	१००
3.8		कक्षा १ मा भर्ना भएका बालबालिका मध्ये कक्षा १२ मा पुग्ने टिकाउ दर (%)		५२.७	५५	७५
3.9		कक्षा १-१२ को खुद भर्ना दरमा लैङ्गिक समता सूचक*		१.०२	१	१
4.1		५ वर्ष माथिको साक्षरता दर		७३.६	७५	८०
4.2		५-२४ वर्षको साक्षरता दर		९८.१५	९९	१००

4.3	अनौपचारिक शिक्षा तथा निरन्तर सिकाइ	१५ वर्ष माथिको साक्षरता दर	५४.५५	६०	८०
5.1	महिला शिक्षक प्रतिशत	आधारभूत तह (कक्षा १-८)	३५	४०	५०
5.2		माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२)	६०	६५	७०
6.1	PMEC पुरा गरेका विद्यालयको प्रतिशत	बालविकास	१०	२५	५०
6.2		आधारभूत(१-८)	३०	३५	४५
6.3		माध्यमिक	५०	५५	७०
7.0	स्थानीयतहमा शिक्षाको वजेट प्रतिशत	कूल वजेटको शिक्षा क्षेत्रमा विनियोजित वजेट*(%)	४.६४	१०	२०
8.1	छोड्नेदर	आधारभूत तह (कक्षा १-५)	४.१	३.८	०
8.2		आधारभूत तह (कक्षा ६-८)	४.१	३.८	०
8.3		माध्यमिकतह (कक्षा ९-१०)	२.३	२.१	०
9.1	दोर्याउने दर	आधारभूत तह (कक्षा १-५)	१२.९	१०	०
9.2		आधारभूत तह (कक्षा ६-८)	९.४	७	०
9.3		माध्यमिकतह (कक्षा ९-१०)	१.७	१	०
10.1	कक्षोन्नति दर	आधारभूत तह (कक्षा १-५)	७९.१	८२	१००
10.2		आधारभूत तह (कक्षा ६-८)	८३.७	८५	१००
10.3		माध्यमिकतह (कक्षा ९-१०)	९२.९	९५	१००

१.२. पालिकाका मुख्य समस्याहरू

भौगोलिक विकटता भएको यस गाउँपालिकाको प्रमुख समस्या आर्थिक विपन्नता, सबै बालबालिकाहरूको समतामूलक र समावेशी पहुँच सुनिश्चित गर्न नसक्नु, प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रले न्युनतम मापदण्ड पुरा गर्न स्रोत नहुनु, नक्शाङ्कनका आधारमा सुलभ दुरीमा विद्यालयको स्थापना, समायोजन तथा पुनर्वितरण नहुनु, बालमैत्री, अपाङ्गता मैत्री, लैङ्गिक मैत्रीको सिकाइ वातावरण निर्माण नगरिनु, इन्टरनेट, सूचना र प्रविधिको पहुँच विद्यालयमा पुऱ्याउँन नसक्नु, भौतिक पूर्वाधार र शैक्षिक वातावरणको निर्माण पूर्ण नहुनु, दरबन्दी अनुसार शिक्षक पूर्ण नहुनु विषयगत र तहगत शिक्षकको कमी हुनु, प्रवेश पश्चात शिक्षकहरूलाई शैक्षिक प्रबोधिकरण तथा पुनर्ताजकी तालिममा न्यून हुनु, सूचना तथा सञ्चार प्रविधिमा शिक्षक तथा विद्यार्थीको पहुँच विस्तार तथा सिकाइमा प्रभावकारी ढङ्गले प्रयोग नहुनु, आधारभूत तहको शिक्षालाई अनिवार्य तथा निःशुल्क र माध्यमिक तहको शिक्षालाई पूर्ण रुपमा निःशुल्क गरी गुणस्तरयुक्त सिकाइलाई सुनिश्चित गर्न नसक्नु, अभिभावक शिक्षामा चासो कम हुनु हो ।

१.३. पालिकाका चुनौतीहरू

बसाइसराइका कारण विद्यार्थी सङ्ख्या टिकाइ राख्नु, निःशुल्क तथा अनिवार्य शिक्षा कार्यान्वयन गर्न, विद्यालय नक्साङ्कन तथा समायोजन गर्न, सूचना सञ्चार प्रविधिको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्न, शिक्षक दरबन्दी व्यवस्थापन गर्न, पाठ्यक्रम पाठ्यपुस्तक तथा मूल्याङ्कन प्रणालीमा सुधार गर्नु शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग गर्नु र विपत व्यवस्थापन र वैकल्पिक शिक्षण सहजीकरण गर्नु, जीवन पर्यन्त सिकाइका अवसरहरू सुनिश्चित गर्नु, उपयुक्त भौतिक पूर्वाधारको निर्माण गर्नु, विद्यालय शिक्षामा सुशासन कायम गर्नु आदि शिक्षा सम्बन्धी चुनौती रहेका छन् ।

१.४. पालिकाका अवसरहरू

माथि उल्लेख गरिएका चुनौतीहरू समाधान गरी विद्यालय शिक्षाको प्रभावकारी विकासका लागि संवैधानिक तथा कानुनी आधारहरू प्राप्त हुनु, शिक्षामा लगानी वृद्धि गरी गुणस्तर सुधार गर्न सकिनु, स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐनले शिक्षाका अधिकार स्थानीय तहमा प्रदान गर्नु, तिन तहको सरकार तथा अन्य सङ्घ संस्थाहरूबाट शिक्षामा लगानी गर्न सकिने वातावरण हुनु, सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोगमा विस्तार हुनु, स्थानीय पाठ्यक्रममा मातृभाषामा शिक्षा, वातावरण संरक्षण, हरित विद्यालय निर्माण, जलवायु परिवर्तनसम्बन्धी विषयवस्तु समावेश गरी निर्माण र कार्यान्वयनको अवसर हुनु, स्थानीयतहमा भएको रैथाने ज्ञान, सिप र प्रविधिलाई आन्तरिकीकरण गर्नु, शिक्षा गुणस्तर सुधारका लागि जस्तै: शिक्षकको व्यवस्थापन, तालिम तथा अन्य शैक्षिक सामग्री सहयोग र वैकल्पिक सिकाइ सहजीकरण गरी विद्यार्थीको सिक्न पाउने अधिकारको सुनिश्चितता हुनुलाई शिक्षा क्षेत्रको अवसरको रूपमा लिन सकिन्छ ।

१.५. शिक्षा योजनाले समेट्ने पक्षहरू

क्र.सं.	शिक्षा योजनाले समेटेका पक्ष	विश्लेषण
१	पहुँच	● भौगोलिक पहुँच: विद्यालय र शैक्षिक संस्थानहरूका स्थान र त्यसको पहुँच ● आर्थिक पहुँच: शैक्षिक शुल्क, सामग्रीको लागत र विद्यार्थीका लागि वित्तीय सहयोगको उपलब्धता ● सामाजिक पहुँच: विभिन्न समुदाय, जाति, र लिङ्गका विद्यार्थीहरूलाई शिक्षा प्राप्त गर्ने समान अवसर ● संरचनात्मक पहुँच: विद्यालयको भौतिक संरचना, पूर्वाधार र शिक्षण साधनहरूको उपलब्धता। ● प्रविधिक पहुँच: डिजिटल शिक्षा र अनलाइन स्रोतहरूमा पहुँच ● सामाजिक-भावनात्मक पहुँच: मानसिक स्वास्थ्य, समावेशी शिक्षा र विद्यार्थीहरूको भावनात्मक साक्षरता यी विषयहरूले शिक्षा क्षेत्रमा पहुँच र समावेशिता सुनिश्चित गर्न महत्वपूर्ण भूमिका खेल्छ, जुन यस पालिकाले आफ्नो योजनामा समावेश गरेको छ ।

क्र.सं.	शिक्षा योजनाले समेटेका पक्ष	विश्लेषण
२	गुणस्तर	● पाठ्यक्रम: पाठ्यक्रमको डिजाइन, सामग्री र सान्दर्भिकता ● शिक्षण विधि: शिक्षकहरूको शिक्षण शैली, विधिहरू र शैक्षिक प्रविधिहरूको प्रयोग ● शिक्षकको योग्यता: शिक्षकहरूको प्रशिक्षण, अनुभव र दक्षता ● सामग्री र स्रोतहरू: पाठ्यपुस्तक, शैक्षिक सामग्री र अन्य स्रोतहरूको गुणस्तर ● मूल्याङ्कन प्रणाली: विद्यार्थीहरूको मूल्याङ्कन गर्ने तरिका र प्रक्रिया, जसले शिक्षाको प्रभावकारिता मापन गर्न मद्दत गर्दछ ● सामाजिक समावेशिता: सबै विद्यार्थीका लागि समान अवसर र गुणस्तरीय शिक्षा सुनिश्चित गर्ने पहल ● शिक्षा परिणाम: विद्यार्थीहरूको सिकाइ परिणाम, कौशल र ज्ञानको स्तर यी विषयहरूले शिक्षा प्रणालीको गुणस्तरमा महत्वपूर्ण प्रभाव पार्छ, जुन यस पालिकाले आफ्नो योजनामा समावेश गरेको छ ।
३	व्यवस्थापन	● नीतिगत योजना: शिक्षा नीतिहरूको विकास र कार्यान्वयन ● शिक्षण संस्थानको सञ्चालन: विद्यालय, कलेज र विश्वविद्यालयको प्रशासन र सञ्चालन ● स्रोत व्यवस्थापन: वित्तीय, भौतिक र मानव संसाधनहरूको व्यवस्थापन ● शिक्षक व्यवस्थापन: शिक्षकको भर्ती, तालिम, विकास र मूल्याङ्कन ● विद्यार्थी व्यवस्थापन: विद्यार्थीको भर्ना, उपस्थिति र शैक्षिक प्रगति ट्र्याक गर्ने प्रक्रिया ● सञ्चार र समन्वय: विद्यालय भित्र र बाहिरको सञ्चार र सम्बन्ध व्यवस्थापन ● गुणस्तर मूल्याङ्कन: शिक्षा प्रणालीको गुणस्तर मापन र सुधारका उपायहरूको विकास ● समावेशिता र विविधता: सबै विद्यार्थीको समान पहुँच र समावेशिताका लागि रणनीतिहरू यी विषयहरूले शिक्षा व्यवस्थापनमा प्रभावकारीता र पारदर्शिता सुनिश्चित गर्न महत्वपूर्ण भूमिका खेल्ने भएकोले, यस पालिकाले शिक्षा योजनामा उक्त विषयलाई गहन विश्लेषण गरि समावेश गरेको छ ।

क्र.सं.	शिक्षा योजनाले समेटेका पक्ष	विश्लेषण
४	क्षमता विकास	● सिप र ज्ञान: विद्यार्थीहरूको विशिष्ट सिप र ज्ञानको विकास, जसले उनीहरूलाई व्यावसायिक र व्यक्तिगत जीवनमा सफल बनाउन मद्दत गर्दछ। ● सामाजिक र भावनात्मक क्षमताहरू: सहकार्य, सञ्चार, आत्म-प्रबर्धन र समस्या समाधान जस्ता सामाजिक र भावनात्मक सिपहरूको विकास ● आत्मविश्वास र प्रेरणा: विद्यार्थीहरूको आत्मविश्वास र आत्म-प्रेरणा बढाउने पहल र कार्यक्रम ● क्रियात्मक शिक्षा: व्यावहारिक अनुभव र कार्यान्वयनमार्फत सिकाइमा सक्षम बनाउने विधिहरू ● प्रविधिक क्षमताहरू: डिजिटल साक्षरता र प्रविधि प्रयोगका सिपहरूको विकास ● आलोचनात्मक सोच र रचनात्मकता: विद्यार्थीलाई विश्लेषणात्मक सोच र रचनात्मक समाधानका लागि सक्षम बनाउने गतिविधिहरू ● समस्याको समाधान: वास्तविक जीवनका समस्याहरूमा काम गर्ने र समाधान खोज्ने क्षमताको विकास ● यिनै विषयवस्तुलाई विश्लेषण गर्दै पालिकाले आफ्नो योजना निर्माण गरेको छ ।
५	मूल्याङ्कन	● विद्यार्थीको प्रदर्शन: विद्यार्थीहरूले कति राम्ररी पाठ्यक्रमको सामग्री सिकेका छन्, उनीहरूको परीक्षा परिणाम र कार्यहरूको मूल्याङ्कन ● शिक्षण विधिहरू: शिक्षकहरूको शिक्षण पद्धति र तिनको प्रभावकारीता कसरी छ भन्ने कुराको विश्लेषण ● पाठ्यक्रमको उपयुक्तता: पाठ्यक्रमले विद्यार्थीहरूको आवश्यकताहरू कतिको पूरा गर्छ र सान्दर्भिकता कस्तो छ ● मूल्याङ्कन विधि: प्रयोग गरिएका मूल्याङ्कनका तरिका र प्रक्रियाहरू (जस्तै: परीक्षण, परियोजना, प्रस्तुतिकरण) कतिको उचित छन् ● समाज र संस्कृति: मूल्याङ्कन प्रक्रियाले सामाजिक र सांस्कृतिक सन्दर्भलाई कतिको ध्यानमा राख्छ ● पृष्ठपोषण प्रक्रिया: विद्यार्थी र शिक्षकहरूका लागि पृष्ठपोषणको महत्व र यसलाई कसरी सुधार गर्न सकिन्छ ● गुणस्तर मापन: शिक्षा प्रणालीको गुणस्तर र प्रभावकारिताको मापन ● समावेशिता: सबै विद्यार्थीको लागि मूल्याङ्कन प्रक्रिया कति समावेशी छ र यसले विविधता कसरी समेट्छ
६	सुशासन	शिक्षा योजना निर्माण गर्दा सुशासनको अवधारणा विश्लेषण गर्नु महत्वपूर्ण हुन्छ, किनकि सुशासनले योजना कार्यान्वयनमा पारदर्शिता, उत्तरदायित्व, सहभागीता, प्रभावकारिता, र कानुनी राज्यको सिद्धान्त सुनिश्चित गर्दछ। सुशासनको दृष्टिकोणले शिक्षा योजनालाई प्रभावकारी र दिगो बनाउन मद्दत गर्छ । सुशासनका मुख्य पक्षहरू:

क्र.सं.	शिक्षा योजनाले समेटेका पक्ष	विश्लेषण
		● पारदर्शिता (Transparency): योजना निर्माण र कार्यान्वयनको प्रत्येक चरणमा खुलापन, सार्वजनिक जानकारीको पहुँच, र निर्णय प्रक्रियामा स्पष्टता हुनुपर्छ । ● उत्तरदायित्व (Accountability): शिक्षा क्षेत्रमा संलग्न निकायहरूलाई आफ्नो जिम्मेबारी बुझाउन र कामको प्रतिफलका लागि जवाफदेही बनाउन आवश्यक छ । ● जनसहभागिता (Participation): योजना निर्माणमा विभिन्न सरोकारवालाहरू (विद्यार्थी, शिक्षक, अभिभावक, समुदाय) को सहभागिता सुनिश्चित गर्नु पर्छ । यसले योजना जनउत्तरदायी र व्यवहारिक हुन्छ । ● समावेशिता (Inclusiveness): योजना सबै वर्ग, समुदाय, लिङ्ग र क्षेत्रका व्यक्तिहरूको पहुँच योग्य र समावेशी हुनुपर्छ । ● कानुनी राज्य (Rule of Law): शिक्षा योजनामा कानुनको पालना, नीति र कानुनी मापदण्ड अनुसार काम गरिनुपर्छ, जसले अधिकारहरूको रक्षा र शिक्षाको गुणस्तर सुनिश्चित गर्छ । ● प्रभावकारिता (Effectiveness): शिक्षा योजनाले आफ्ना लक्ष्यहरू प्राप्त गर्न सक्षमता र स्रोतहरूको उचित व्यवस्थापनमा ध्यान दिनुपर्छ ।

१.६. शिक्षा क्षेत्रको SWOT विश्लेषण

सबलता (Strengths)	कमजोरी (Weaknesses)
संवैधानिक र कानुनी आधारमा शिक्षाका अधिकार स्थानीय तहमा प्राप्त	विद्यालयहरूको भौतिक पूर्वाधार र शैक्षिक वातावरण पूर्ण रूपमा नबनाइएको
स्थानीय सरकारको शिक्षामा लगानी बढाउनको लागि अवसरहरू उपलब्ध	शिक्षक दरबन्दीमा कमी, विषयगत र तहगत शिक्षकको अभाव
जानकारी र सञ्चार प्रविधिको प्रयोगको विस्तारको अवसर	प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रहरूले न्यूनतम मापदण्ड पूरा गर्न स्रोत नहुनु
स्थानीय पाठ्यक्रममा मातृभाषामा शिक्षा, वातावरण संरक्षण र जलवायु परिवर्तनको समावेशी अवसर	शिक्षामा अभिभावकको चासो कम हुनु
जीवन पर्यन्त सिकाइको अवसर सुनिश्चित गर्ने वातावरण	बालमैत्री, अपाङ्गता मैत्री र लैङ्गिक मैत्रीको सिकाइ वातावरणको कमी
स्थानीय रैथाने ज्ञान, सिप र प्रविधिको आन्तरिकीकरणको अवसर।	विद्यालयहरूमा इन्टरनेट र सूचना प्रविधिको पहुँच अभाव

स्थानीय स्तरमा शैक्षिक सामग्रीको सहयोग र वैकल्पिक सिकाइको अवसर	शैक्षिक प्रबोधिकरण र पुनर्ताजकी तालिमहरूको अभाव
--	---

अवसर (Opportunities)	सङ्कट (Threats)
स्थानीय सरकारले शिक्षा क्षेत्रका लागि बजेट वृद्धि गर्न सक्ने वातावरण	बसाइसराइको कारण विद्यार्थी संख्या घट्ने र स्थिरता नहुनु
शिक्षा प्रणालीमा सुधारका लागि नयाँ कानून र नीतिहरू लागू हुने अवसर	विपद व्यवस्थापन र शिक्षा क्षेत्रमा नपुगेको आपतकालिन योजना
नयाँ पाठ्यक्रमको निर्माण र कार्यान्वयनका अवसर, जस्तै हरित विद्यालय र जलवायु परिवर्तनको समावेश	शिक्षकहरूको तालिम र शैक्षिक प्रबोधनमा नकारात्मक प्रभाव पार्ने समयको कमी
शिक्षा क्षेत्रमा सूचना प्रविधिको प्रभावकारी कार्यान्वयन	शिक्षक दरबन्दीको कमी र विद्यालयको शैक्षिक गुणस्तरमा असर पुर्याउने समस्याहरू
शैक्षिक सुधारका लागि तीन तहको सरकार र संघ संस्थाहरूको समर्थन	स्थानीय पाठ्यक्रम र शिक्षा प्रणालीमा असमानता र कमजोर व्यवस्थापन

परिच्छेद २

दूरदृष्टि, उद्देश्य, रणनीति तथा लक्ष्य निर्धारण

२.१ परिचय

यस परिच्छेदमा योजनाको दूरदृष्टि, ध्येय, उद्देश्यहरू, मुख्य रणनीति तथा नतिजाहरू र योजनाले अवलम्बन गरेको परिवर्तनको सिद्धान्त प्रस्तुत गरिएको छ । दूरदृष्टि, ध्येय तथा उद्देश्यहरू मूलतः नेपालको संविधानले गरेको मार्गदर्शन, नेपाल सरकारले निर्धारण गरेको विकासको दीर्घकालीन सोचको अनुकूलता र दिगो विकास लक्ष्य तथा पन्ध्रौँ योजनाका प्राथमिकतासँगको सामञ्जस्यतामा आधारित छन् । परिच्छेद १ मा उल्लेख गरिएको स्थानीय शैक्षिक परिवेशको समीक्षा तथा उठान गरिएका मुख्य चुनौती तथा अवसरहरूले नेपालको विद्यालय शिक्षाको आगामी ५ वर्षको मार्गचित्र पहिचानका लागि आधार तयार गरेका छन् । यसमा मूल रूपमा अनिवार्य तथा निःशुल्क आधारभूत शिक्षा, निःशुल्क माध्यमिक शिक्षा र सर्वसुलभ साक्षरता, निरन्तर शिक्षा तथा जीवनपर्यन्त सिकाइजस्ता कुराहरू यसमा समेटिएको छ ।

२.१.१ दूरदृष्टी

"समतामूलक र गुणस्तरीय जीवनपयोगी शिक्षाको सुनिश्चितता, समृद्धिका लागि उद्यमशील नागरिक उत्पादनमा आरुघाटको प्रतिवद्धता"

२.२ लक्ष्य

शिक्षालाई समतामूलक, सिपमूलक र गुणस्तरीय बनाउँदै दक्ष नागरिक तयार गर्ने

२.३ उद्देश्य

- २.३.१ विद्यालय शिक्षामा सामाजिक तथा आर्थिक कारणले सुविधाविहीन, सीमान्तकृत तथा अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरूको समतामूलक पहुँच र सहभागिता सुनिश्चित गर्नु,
- २.३.२ अनिवार्य र निःशुल्क आधारभूत शिक्षा तथा निःशुल्क माध्यमिक शिक्षालाई समावेशीता र गुणस्तरीय बनाउँदै अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइका अवसर सुनिश्चित गर्नु,
- २.३.३ प्राविधिक, सिपमूलक र व्यवसायिक शिक्षामा सबैको पहुँच विस्तार गरी सिर्जनशील, दक्ष, नैतिकवान्, जीवनोपयोगी सीपयुक्त र सकारात्मक सोच भएको सचेत नागरिक तयार गर्नु,
- २.३.४ विद्यालयहरूमा शैक्षिक, प्रशासनिक सुशासन तथा आर्थिक पारदर्शिता र जवाफदेहिता कायम गर्नु,
- २.३.५ विपद् व्यवस्थापनका साथ बालबालिकाको शिक्षा प्राप्त गर्ने अधिकारलाई सुनिश्चित गर्नु

२.४ रणनीति

- २.४.१ विद्यालयको नक्साङ्कन गरी आवश्यकताको आधारमा समायोजन एकीकरण तथा नयाँ शैक्षिक संस्थाको स्थापना गरी शैक्षिक सेवाको पहुँच विस्तार गर्ने ।

- २.४.२ समाजमा विद्यमान सामाजिक, सांस्कृतिक, धार्मिक, भाषिक, लैङ्गिक, जातजातीय लगायतका पहिचानमा आधारित विविधताहरूको सम्मान गर्ने,
- २.४.३ सबै नागरिकका लागि जीवनपर्यन्त र निरन्तर सिकाइमा अवसर उपलब्ध गराउनको लागि सामुदायिक सिकाइ केन्द्रको पुर्नवितरण र कार्यशैलीमा सुदृढीकरण गर्ने,
- २.४.४ अनिवार्य तथा निःशुल्क आधारभूत शिक्षाको मापदण्ड बमोजिम विद्यालय शिक्षामा सबै बालबालिकाको समतामूलक पहुँच, गुणस्तर र निरन्तरता सुनिश्चित गर्न विभिन्न प्रोत्साहनमूलक कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने,
- २.४.५ सबैका लागि निःशुल्क विद्यालय शिक्षा सुनिश्चित गर्न खास गरी विपन्न, सुविधाविहीन, विभिन्न कठिन परिस्थितिमा रहेका, सीमान्तकृत तथा अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरूलाई विद्यालयमा भर्ना हुन, निरन्तरता दिन र सिकाइमा सहभागी हुन सहयोग हुने गरी छात्रवृत्ति प्रणालीको प्रभावकारी कार्यान्वयनमा सुधार ल्याउने,
- २.४.६ बालबालिकामा रहेको विभिन्न प्रकारका अपाङ्गताको पहिचान गरी आवश्यकतानुसार आवासीय वा गैरआवासीय सुविधासहितको समावेशी वा विशेष सिकाइको प्रबन्ध गर्ने,
- २.४.७ विभिन्न कारणबाट औपचारिक शिक्षा लिनबाट बञ्चित भएका व्यक्तिलाई अतिरिक्त, अनौपचारिक तथा आजीवन शिक्षाको अवसर विकास गर्ने ,
- २.४.८ नैतिक शिक्षा, अतिरिक्त क्रियाकलाप, प्रयोगात्मक सिकाइ वातावरण तथा बालमैत्री शिक्षणलाई सकारात्मक पद्धतिको प्रयोगमा महत्त्व दिने,
- २.४.९ रोजगारीमूलक, सिर्जनशीलता, दक्षता र उद्यमशीलता विकास गर्न प्राविधिक तथा व्यवसायिक शिक्षालयको गुणस्तर विस्तार गर्ने,
- २.४.१० प्राविधिक तथा व्यवसायिक शिक्षालयका लागि विद्यार्थी प्रोत्साहनका कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्ने,
- २.४.११ सुशासन प्रवर्धन मापक सूचकहरू निर्धारण गरी आर्थिक सुशासन प्रवर्धनको मापन गर्ने साथै निरीक्षण, अनुगमन, सुपरीवेक्षण र निर्देशन जस्ता गतिविधिलाई प्रभावकारी बनाउन जोड दिने,
- २.४.१२ सेवा प्रवाह सहभागीता मूलक कार्यसम्पादनप्रति उत्तरदायी, विद्यार्थीको सिकाइप्रति जवाफदेही, समतामूलक र समावेशी भई कार्यसम्पादन उद्देश्यमूलक र प्रभावकारी बनाउने,
- २.४.१३ शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणालीमार्फत शिक्षकहरूलाई निरन्तर पेसागत सहयोग उपलब्ध गराउने
- २.४.१४ शिक्षकहरूका पेसागत क्षमता विकासका कार्यक्रममा गैरसरकारी संघ संस्थासँग साझेदारीमा सञ्चालन गर्ने,
- २.४.१५ विद्यालयको सङ्कटको मूल्याङ्कनका आधारमा पूर्वानुमान तथा प्रतिकार्यको बृहत् योजना तयार गर्ने,
- २.४.१६ विद्यालयका भौतिक पूर्वाधारलाई भूकम्पप्रतिरोधी तथा विभिन्न प्रकोपहरूबाट सुरक्षित रहन जोखिम रहित वतावरणका लागि

पहल गर्ने ।

२.५. कार्यनीति

२.५.१ विद्यालय नक्साङ्कनको आधारमा विद्यालय स्थापना, समायोजन तथा विस्तार गरिने छ ।

२.५.२ सबै बालबालिकालाई विद्यालयमा भर्ना गर्ने अभियानलाई निरन्तरता दिँदै विभिन्न प्रोत्साहनमूलक कार्यक्रम सञ्चालन गरी स्थानीय तहले आफ्नो सेवा क्षेत्रभित्र कुनै पनि बालबालिका विद्यालय बाहिर नरहेको घोषणा गर्ने कार्यक्रम सञ्चालन गरिने छ ।

२.५.३ सबैका लागि अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा सुनिश्चित गर्न शारीरिक तथा सामाजिक रूपमा पछाडि परेका बालबालिकालाई आवसीय सुविधासहितको शैक्षिक अवसर प्रदान गरिने छ ।

२.५.४ विद्यालय जान नसक्ने बालबालिकाहरुको भर्ना अभियानबाट पहिचान गरी जोखिममा परेका बालबालिकाको शैक्षिक सहयोगका लागि गाउँपालिका अध्यक्षसँग “विद्यार्थी कार्यक्रम” लागु गरी बालबालिकाको अभिभावकत्व ग्रहण गरिनेछ ।

२.५.५ विद्यालय शिक्षामा पहुँच वृद्धि गर्नका लागि विद्यालय भर्ना तथा स्वागत कार्यक्रम, निःशुल्क पाठ्यपुस्तक, छात्रवृत्ति, दिवा खाजा, विद्यालय पोसाक, शैक्षिक सामग्री वितरण कार्यक्रम सञ्चालन गरिने छ ।

२.५.६ विद्यार्थी र अभिभावकहरुका लागि लैङ्गिक सचेतीकरण, बालविवाह न्यूनीकरण लागू औषध दुर्व्यसन लगायतका कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ ।

२.५.७ विद्यालय समायोजन, एकीकरण र शिक्षक दरबन्दी मिलान सम्बन्धी कार्यविधि निर्माण गरी विद्यालयमा विषयगत र तहगत शिक्षक दरबन्दी मिलान तथा पुनर्वितरण गरिनेछ ।

२.५.८ सरकारी तथा गैरसरकारी संघसंस्थाहरुको साझेदारीमा प्रारम्भिक बालविकास तथा प्रारम्भिक कक्षा सिकाइ उपलब्धिका लागि विभिन्न विकासको कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ ।

२.५.९ शिक्षकहरुलाई पाठ्यक्रमले तोकेका सिकाइ उपलब्धि पूरा गर्नका लागि पाठ्यक्रम प्रवोधीकरण, विषयगत क्षमता विकासका कार्यक्रमहरु सञ्चालन गरिनेछ ।

२.५.१० विद्यार्थीहरुको सिकाइ उपलब्धिलाई शिक्षकहरुको कार्यसम्पादनसँग जोडी उत्कृष्ट शिक्षकलाई पुरस्कारको व्यवस्था गरिनेछ ।

२.५.११ विद्यार्थीहरुलाई पठनपाठनको अलावा नियमित अतिरिक्त क्रियाकलाप, सहकार्यकलाप, खेलकुद कार्यक्रम सञ्चालन गरी Friday for Future कार्यक्रम प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गरिनेछ ।

२.५.१२ शिक्षण सिकाइ क्रियाकलापलाई प्रभावकारी बनाउन शिक्षकहरुलाई शैक्षणिक योजना डायरी निर्माण गरी कार्यान्वयनमा ल्याइनेछ ।

२.५.१३ शिक्षणमा नविनतम विधिहरुको प्रयोग गर्दै उपयुक्त पाठ्यसामग्री, सन्दर्भ सामग्री, स्रोतसामग्री, उपयुक्त कक्षाकोठा व्यवस्थापन, शिक्षक पेसागत क्षमता विकास जस्ता कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ ।

२.५.१४ हरेक स्थानीय सरकार र विद्यालयको क्षमता विकास गरी विद्यालयमा आपतकालीन, संकटपूर्ण र महामारी जस्ता जोखिमपूर्ण परिस्थितिमा वैकल्पिक विधि, माध्यम, पद्धतिको विकास गरी कार्यान्वयनमा ल्याइनेछ ।

२.५.१५ यसका लागि स्थानीय तहमा विषयगत शिक्षक सञ्जाल तथा आवश्यकताअनुसार अनुभवी शिक्षकबाट सहयोग तथा मार्गदर्शन गर्ने पद्धतिको विकास तथा शिक्षकको उपस्थिति, नियमितता तथा कार्यसम्पादनमा सुधार गरी नतिजाप्रति जवाफदेही हुने पद्धतिको विकासका लागि शिक्षक तथा प्रधानाध्यापकको वृत्ति विकासलाई विद्यार्थीको सिकाइ सुधारसँग जोडिनेछ ।

२.५.१६ न्यून सिकाइ उपलब्धि भएका विषयहरूका लागि अतिरिक्त कक्षाको सञ्चालन गरिनेछ ।

२.५.१७ प्राविधिक तथा व्यवसायिक शिक्षामा सबैको पहुँच पुर्याउन प्राविधिक धार पढ्न चाहने अति विपन्न, दलित, अपाङ्गता भएका तथा सामाजिक र भौगोलिक रूपले पछाडि परेका बालबालिकाहरूलाई छात्रवृत्तिको व्यवस्था गरिनेछ ।

२.५.१८ माध्यमिक तह तथा प्राविधिक धारमा अध्ययनरत विद्यार्थीहरूलाई उद्यमशीलतामा आकर्षित गर्न "Skill hand with Creative mind" कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ ।

२.५.१९ विद्यालयहरूको आवश्यकता र मागको आधारमा पढ्दै सिक्दै र सिक्दै कमाउँदै कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ ।

२.५.२० IEMIS मा तथ्याङ्क प्रविष्टि तथा अध्यावधिकका लागि क्षमता विकासका कार्यक्रम गरिनेछ र तथ्याङ्क सत्यापनका लागि स्थलगत अनुगमन गरिनेछ ।

२.५.२१ विद्यालयको सुशासन, जवाफदेहिता तथा व्यवस्थापनमा प्रभावकारीता ल्याउन गाउँपालिकाले प्रधानाध्यापक र विद्यालय व्यवस्थापन समितिको अध्यक्षसँग र प्रधानाध्यापकले शिक्षकसँग करार सम्झौता गरी कार्यसम्पादन गरिनेछ ।

२.५.२२ पुरस्कार र दण्ड, बाह्य परीक्षकबाट हरेक वर्ष विद्यालयको कार्यसम्पादन मूल्याङ्कन, सामाजिक परीक्षण, लेखापरीक्षण र वार्षिक हुने विद्यालयको कार्यसम्पादन मूल्याङ्कनको आधारमा विद्यालयमा जाने कार्यक्रम तथा निकासालाई जोड्दै अनिवार्य र प्रभावकारी बनाइने तथा विद्यालयको नियमित मासिक शैक्षिक गतिविधिहरूको जानकारीको प्रतिवेदन मासिक रूपमा सूचना प्रविधि मार्फत लिने प्रबन्ध मिलाइनेछ ।

२.५.२३ विद्यालयमा आपतकालीन र जोखिमपूर्ण परिस्थितिमा बालबालिकाहरूका लागि पाठ्यक्रम अनुसारको अभ्यास पुस्तिका निर्माण गरी कार्यान्वयनमा ल्याइनेछ ।

२.५.२४ वैकल्पिक विधि, माध्यम, पद्धतिको विकास गरि टोल शिक्षा, अनलाइनमा आधारित सिकाइ कार्यान्वयनमा ल्याइनेछ ।

२.५.२५ सरकारी तथा गैरसरकारी संस्थाको साझेदारीमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिमैत्री कक्षाकोठाको व्यवस्थापन गरिनेछ ।

२.५.२६ विद्यालयको शैक्षिक गुणस्तर कायम गर्न स्वमूल्याङ्कनको आधार निर्माण गरी कार्यान्वयन गरिनेछ ।

२.६. अपेक्षित उपलब्धि

योजनाको अन्त्यसम्ममा निम्नानुसारको उपलब्धि प्राप्त हुने अपेक्षा गरिएको छ ..

२.६.१ सबै बालबालिकाहरूलाई गुणस्तरीय प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको अवसर सुनिश्चित भएको हुने छ । परिणामस्वरूप प्रारम्भिक बालविकास शिक्षाको अनुभव लिई कक्षा १ मा भर्ना शतप्रतिशत पुगेको हुनेछ ।

२.६.२ सबै विद्यालयमा न्यूनतम शिक्षक दरबन्दीको व्यवस्था हुनेछ ।

२.६.३ माध्यमिक तहमा भर्नादर वृद्धि हुने र भर्ना भएका विद्यार्थीमध्ये उक्त तहको शिक्षा पूरा गर्ने दरमा उल्लेख्य रूपमा सुधार भएको हुनेछ ।

२.६.४ माध्यमिक तहमा प्राविधिक शिक्षाको आवश्यकता, औचित्य र सम्भाव्यताको अध्ययन गरी प्राविधिक सिप हासिल गर्न चाहने विशेष रूपमा लक्षित विद्यार्थीहरूका लागि गुणस्तरीय, सान्दर्भिक, श्रम बजारअनुकूल र आवश्यकतामा आधारित प्राविधिक शिक्षा प्रदान गर्न सक्ने गरी क्षमता सुदृढ भएको हुनेछ ।

२.६.५ सबै युवा तथा प्रौढहरूले कार्यमूलक साक्षरता हासिल गरेका हुनेछन् ।

२.६.६ अनौपचारिक शिक्षा तथा जीवनपर्यन्त सिकाइको अवसरमा वृद्धि भएको हुनेछ ।

२.६.७ सबै विद्यालयहरू व्यवहारकुशल, गैर संज्ञानात्मक सिप, सामाजिक तथा नागरिक सक्षमतासहित सान्दर्भिक सिकाइ प्रदान गर्न सक्षम भएको तथा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिमा विद्यार्थीहरूको पहुँच पुगेको हुनेछ ।

२.६.८ सबै विद्यालयमा पर्याप्त सङ्ख्यामा योग्य, तालिम प्राप्त, सक्षम, पेसाप्रति प्रतिबद्ध तथा कार्यसम्पादनप्रति जिम्मेवार शिक्षकको व्यवस्था भएको हुनेछ ।

२.६.९ लैङ्गिकता, सामाजिक-आर्थिक अवस्था, अपाङ्गता, जातीय, प्रादेशिक, क्षेत्रीय, भाषिक पृष्ठभूमि आदिका आधारमा विद्यार्थी भर्ना, कक्षा सहभागिता तथा सिकाइ उपलब्धिजस्ता शैक्षिक सूचकमा हुने विद्यमान असमानताहरू घटेको हुनेछ ।

२.६.१० सबै विद्यालयहरूमा बालमैत्री, अपाङ्गतामैत्री, प्रकोप उत्थानशील तथा सुरक्षित वातावरणसहित भौतिक पूर्वाधार भएको हुनेछ ।

२.६.११ नतिजामूलक अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणाली मार्फत विद्यालयको शैक्षिक, सुशासन तथा आर्थिक पारदर्शिता सुनिश्चित भएको हुनेछ ।

परिच्छेद ३

विद्यालय क्षेत्रका मुख्य उपक्षेत्रहरु

३.१. प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा

प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा निःशुल्क, सर्वसुलभ तथा गुणस्तरीय हुनु अनिवार्य छ। नेपालको शैक्षिक इतिहासलाई हेर्दा वि.सं. २००५ सालमा मन्तेश्वरी शिक्षा प्रणालीमा आधारित स्कुल स्थापना भएदेखि नै प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षामा नवीन प्रणालीको अवधारणाको विकास भएको मानिन्छ। नेपालमा वि.सं. २०२८ सालमा नयाँ शिक्षा योजना लागू भएसँगै शिक्षा ऐन २०२८ले पनि बालविकास र शिक्षालाई समेटेको र वि.सं. २०३७ सालमा नीजि क्षेत्रलाई प्रारम्भिक बालविकास खोल्न दिने भन्ने रणनीतिले पनि नेपालमा यसको इतिहासलाई पुरानो मान्न सकिन्छ। विद्यालय जाने उमेर पूर्वका बालबालिकाको सर्वाङ्गीण विकासमा सहयोग गर्ने र आधारभूत शिक्षाका लागि तयार हुन सहयोग गर्ने चार वर्षे उमेर समूहका एक वर्षीय कार्यक्रम हो। नेपाल सरकारको निःशुल्क तथा अनिवार्य शिक्षा ऐन २०७५ र पन्ध्रौँ योजनामा पनि सोही व्यवस्था गरिएको सन्दर्भमा आरुघाट गाउँपालिकाको स्थानीय शिक्षा योजना नीति तथा कार्यक्रममा पनि एक वर्षे प्रारम्भिक बालविकास कार्यक्रम समावेश गरिएको छ। हाल बालविकास केन्द्र विद्यालयमा र समुदायमा आधारित गरी दुई प्रकारका रहेका छन्। प्रारम्भिक बालविकासका छ ओटा सक्षमता सहित पोषण खाना स्वास्थ्यकर बानीको विकास, वैयक्तिक सुरक्षाका उपायहरु अवलम्बन, सरसफाइ, सामाजिक बानी व्यवहारको विकास, सिर्जनात्मक सोचको विकास र भाषिक तथा सञ्चार सीपको विकास गर्नु रहेको छ। नेपालको संविधान २०७२ को धारा ३१ मा शिक्षा सम्बन्धि हक र धारा ३५ मा स्वास्थ्य सम्बन्धि हक तथा धारा ३९ को उपधारा २ मा प्रत्येक बालबालिकालाई परिवार तथा राज्यबाट शिक्षा, स्वास्थ्य, पालनपोषण, उचित स्याहार, खेलकूद, मनोरञ्जन तथा सर्वाङ्गीण व्यक्तित्व विकासको हक हुनेछ भन्ने छ। उपधारा ३ मा प्रत्येक बालबालिकालाई प्रारम्भिक बालविकास तथा सहभागिताको व्यवस्था गरेको छ। त्यसैगरी राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ ले ४ वर्ष उमेर पुगेका बालबालिकालाई १ वर्षको प्रारम्भिक बालविकासको अवसर प्रदान गरिने र ४ वर्ष मुनिका बालबालिकालाई शिशु विकास केन्द्रबाट शारीरिक, मानसिक, संवेगात्मक, बौद्धिक लगायतका विकास हुने गरी क्रियाकलाप सञ्चालन गर्न सकिने व्यवस्था गरेको छ। राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ को नीति १०.१ देखि १०.१.८ सम्म प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षाका सन्दर्भमा नीतिगत व्यवस्था गरेको पाइन्छ। प्रारम्भिक बालविकास राष्ट्रिय नीति २०७७-२०८८ लाई प्रभावकारी रूपमा बालमैत्री बनाउन तथा शिक्षालाई बोझको रूपमा नभई सहज रूपमा ग्रहण गर्ने वातावरण सिर्जना गर्न सरकारी तथा गैरसरकारी सङ्घ संस्थाहरु र तीनवटै तहका सरकार, अभिभावक तथा अन्य सरोकारवालाहरु बीच साझेदारीमा बालबालिकाको प्रारम्भिक शिक्षाको व्यवस्थापनको न्यूनतम मापदण्ड पूरा गरी कम्तिमा एक वर्षको प्रारम्भिक बालविकासको अवसर प्रदान गर्ने रणनीति तय गरेको छ।

३.१.१. वर्तमान अवस्था

प्रारम्भिक बालविकास शिक्षालाई आरुघाटले विशेष महत्वका साथ अघि सारेको छ। बालबालिकाको शारीरिक, मानसिक, भावनात्मक र सामाजिक विकासको आधार नै बालविकास केन्द्र हो। प्रारम्भिक बालविकास शिक्षालाई आफ्नो शिक्षा नीति तथा कार्यक्रमहरुमा प्राथमिकता दिएको छ। शिक्षा ऐन र पञ्चवर्षीय योजनाहरुमा बालबालिकाको सुरुवाती शिक्षालाई सुदृढ बनाउन आवश्यक नीति र कार्यक्रमहरु सञ्चालन भए अनुरूप सबै वडाहरुमा प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रहरु सञ्चालनमा छन्। विद्यालय नै केन्द्रका रूपमा सञ्चालित छन्।

बालविकास केन्द्रहरुमा उचित कक्षाकोठा, खेल सामग्री, र तालिम प्राप्त शिक्षकहरुको अभाव रहेको देखिन्छ। प्रारम्भिक बालविकास शिक्षकहरुको क्षमता र तालिमले पनि शिक्षाको गुणस्तरलाई निर्धारण गर्ने भएकाले प्रारम्भिक बालविकास शिक्षकहरुलाई पर्याप्त मात्रामा

तालिम सञ्चालन गरी दक्ष बनाउन नसक्नु केही तालिम प्राप्त शिक्षकहरूले पनि सामग्री अभावमा सोचे जस्तो शिक्षा प्रदान गर्न नसकेको तीतो यथार्थ हामी बिच रहेको छ । सबै बालबालिकाको सर्वाङ्गीण विकासका लागि आवश्यक सबै प्रकारका सेवाहरू एकीकृत रुपमा सुनिश्चित गर्न नसक्नु बालबालिकाले पाउने सेवामा एकरूपता र गुणस्तरमा अपेक्षित उपलब्धि हासिल गर्न नसक्नु महत्वपूर्ण नीति तथा कानुनी व्यवस्था भएपनि गुणस्तरीय एकीकृत प्रारम्भिक बालविकासका कार्यक्रम सञ्चालन गर्न पर्याप्त नहुनु बालबालिकाका अपाङ्ग र लैङ्गिक मैत्री पूर्वाधार नभएको प्रभावकारी समन्वय र सहकार्यको अभाव गर्भवती महिला र बालबालिका केन्द्रित नीतिको अभाव संस्थागत र संरचनागत संयन्त्र निर्माण तथा व्यवस्थापनमा समस्या स्रोतको पर्याप्त तथा प्रभावकारी व्यवस्थापनमा कमी अध्ययन अनुसन्धान र प्रकाशन प्रत्यक्ष रुपमा जोडिन नसकेका जनप्रतिनिधिहरू तथा स्थानीय स्तरमा शिक्षा क्षेत्रलाई भन्दा निर्माण र भौतिक योजनातर्फ बढी केन्द्रित हुनु पनि प्रारम्भिक बालविकासमा देखिएका मुख्य चुनौतीहरू हुन् ।

प्रारम्भिक बालविकासका सेवाहरू क्रमश सुधार हुँदै गइरहेको परिवेशमा हाम्रो जस्तो भौगोलिक विकटता बोकेको भूगोलमा पनि संवैधानिक व्यवस्थालाई सिरानी हालेर शिक्षा स्वास्थ्य पालनपोषण उचित स्याहार खेलकुद मनोरञ्जन तथा सर्वाङ्गीण व्यक्तित्व विकासको हकको प्रत्याभूति गराउन सक्नुलाई पनि मुख्य अवसरको रुपमा लिन सकिन्छ। स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ को आधारमा बनेका आरुघाटका विभिन्न योजना नीति तथा कार्यक्रममा प्रारम्भिक बालविकासलाई वडा सरकारको प्रत्यक्ष निगरानीमा सञ्चालन हुने वातावरण तय गर्नुलाई पनि अवसरका रूपमा लिन सकिन्छ भने शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखासँगको समन्वयमा सुरुवात हुँदै गरेको बालबालिका सम्बन्धी विविध महत्वपूर्ण क्षेत्र तथा कार्यक्रमहरूलाई लिन सकिन्छ । नितान्त स्थानीय तहको जिम्मेवारीमा शिक्षाको गुणस्तर नक्साङ्कन तथा सिमाङ्कन सहित समायोजन र पुनर्वितरण पनि अवसरका महत्वपूर्ण पाटोहरू हुन् । हाम्रो जस्तो ग्रामीण दुर्गम भेगमा बालबालिकालाई प्रारम्भिक बालविकास शिक्षामा सजिलै पहुँच भएको देखिन्छ । १० ओटा वडा सङ्ख्यामा विभाजित आरुघाटका सबै वडामा गरेर जम्मा ३८ तथा मातृ विद्यालयमा आधारित ३ ओटा प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रहरू छन् । वडागत प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रहरू:

तालिका नं. ६

वडा	वडानं.१	वडा नं.२	वडा नं.३	वडा नं.४	वडा नं.५	वडा नं.६	वडा नं.७	वडा नं.८	वडा नं.९	वडा नं.१०
संख्या	५+१	५+१	५	५+१	४	३	३	४	२	३

आरुघाट गाउँपालिका भित्र सुरक्षित, बालमैत्री, अपाङ्गमैत्री, सिकाइमैत्री, वातावरणमैत्री जस्ता न्यूनतम पूर्वाधार तथा सिकाइ सक्षमता भएका प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रहरूको सङ्ख्या ४१ छन् । चार वर्ष उमेर समूहका जम्मा बालबालिकको सङ्ख्या र उनीहरूको भर्ना अवस्था तपसिल बमोजिम तालिकाबद्ध गरिएको छ । तपसिल:

तालिका नं. ७

क्र.स.	क्षेत्रहरू	शैक्षिक वर्ष २०८०/८१ को स्थिति	लक्ष्य (२०८७)
१	प्रारम्भिक बालविकास केन्द्र सङ्ख्या	४१	४१

२	प्रारम्भिक बालविकासमा कुल भर्ना दर प्रतिशत	६५.९	१००
३	प्रारम्भिक बालविकासमा खुद भर्ना दर प्रतिशत	६२.८	१००
४	प्रारम्भिक बालविकासको अनुभव सहित कक्षा १ मा हुने भर्ना दर प्रतिशत	८९.२	१००
५	प्रारम्भिक बालविकास शिक्षक (जनामा)	४२	४५

प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षामा लैङ्गिक समतालाई अलि फरक दृष्टिले हेर्न सकिन्छ भने कार्यरत शिक्षकहरू योग्य भएर पनि पूर्ण तालिम प्राप्त भने हुन सकेका छैनन् । राज्यले निर्धारण गरेको सेवा सुविधामा आरुघाट गा.पा.ले थप गरी केही हदसम्म भए पनि शिक्षकहरूको मनोबल बढाउने कार्य गरेकोलाई सराहनीय मान्न सकिन्छ । आरुघाटको शिक्षाको गुणस्तर उकास्नका लागि सबैभन्दा मुख्य पाटो बालविकासलाई मजबुत बनाउनु पर्ने भएकाले शिक्षामा लगानी गरे तापनि आवश्यकताअनुरूप लगानी गर्न नसकिएको तथा भएका स्रोत र साधनको समेत उचित प्रयोग गर्न समस्या आएको छ । बालबालिकाको प्रारम्भिक शिक्षाको महत्वबारे धेरै अभिभावकमा चेतना छैन, जसले गर्दा धेरै बालबालिकाहरू गुणस्तरीय शिक्षाको दायरामा आउन सकेका छैनन् । व्यवहारिक असमानता, आर्थिक असमानता र भूगोलजन्य चुनौतीले गर्दा सबै बालबालिकाले समान शिक्षाको अवसर प्राप्त गर्न नसकिरहेका वर्तमान अवस्था आरुघाटको चुनौतीका रूपमा रहेको देखिन्छ ।

३.१.२. उद्देश्य

१. प्रारम्भिक बालविकास शिक्षामा सहभागीतामूलक पहुँच सुनिश्चित गर्नु,
२. प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षाको गुणस्तर सुनिश्चित गर्नु,
३. चार वर्ष उमेरका सबै बालबालिकाको सार्वार्ङ्गीण विकास र विद्यालयका लागि तयारी सुनिश्चित गर्नु ।

३.१.३. रणनीति

१. बालविकास उमेर समूहका बालबालिकाहरूका लागि कानुनी, संस्थागत र संरचनागत संयन्त्र निर्माण गरी बालविकास केन्द्रमा पहुँच पुर्याउने ,
२. स्थानीय आवश्यकता अनुसार बालविकास केन्द्रको नक्साङ्कन गरी समायोजन, पुर्नवितरण तथा नयाँ केन्द्रहरूको स्थापना गर्ने,
३. बालविकास केन्द्रको भौतिक व्यवस्थापन तथा शैक्षिक सामग्री व्यवस्थापनमा सुधार गर्ने,
४. पोषण, सरसफाइ, बालविकास र बालअधिकारको बारेमा अभिभावकहरूलाई सचेत गराउने,
५. प्रारम्भिक बालविकासका लागि आन्तरिक सक्षमता, शिक्षकहरूको क्षमता अभिवृद्धि गरी सिकाइ क्रियाकलापको गुणस्तरलाई सुनिश्चित गर्न उत्कृष्ट बालविकास केन्द्रलाई पुरस्कृत गराउने,

६. बालविकास केन्द्रमा सुशासन, पारदर्शीताका साथमा अभिभावकको सहभागीता बढाउने,

७. बालविकास केन्द्रको प्रभावकारिता बृद्धिका लागि परिवार, समुदाय, गैरसरकारी संघ संस्था, नीजि क्षेत्र तथा सरोकारवालाहरूमा समेत सहकार्य गराउने,

८. बालविकास केन्द्रलाई बालउद्यान तथा सामग्री सजावटमा विशेष ध्यान पुर्याउने ।

३.१.४. प्रमुख उपलब्धि तथा नतिजा

उपलब्धि

स्थानीय तह भित्रका सबै प्रारम्भिक बाल बिकास उमेर समुहका बालबालिकालाई पहुँच, गुणस्तर, सर्वाङ्गीण विकासको सुनिश्चित भएको हुनेछ ।

प्रमुख नतिजा तथा परिमाणत्मक लक्ष्य

- प्रारम्भिक बालविकास उमेरका सबै बालबालिकालाई बालविकास शिक्षामा सहज पहुँच हुनेछ ।
- प्रारम्भिक बालविकास उमेरका सबै बालबालिकाहरूलाई प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको अनुभव सहित कक्षा १ भा प्रवेश गर्ने अवसर हुनेछ ।
- सबै प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रहरूमा न्यूनतम योग्यता र तालिम प्राप्त शिक्षक सहित केन्द्रले न्यूनतम मापदण्ड पूरा गरेको हुनेछ ।
- बालबालिकाहरूको विकासात्मक तथा सिकाइ आवश्यकता सम्बोधन हुने पाठ्यक्रम समायोजन तथा अनुकूलन भएको हुनेछ ।
- भौगोलिक जटिलता रहेका तथा अपाङ्गता भएका बालबालिकालाई समेट्न आवश्यकतामा आधारित (घरमा आधारित, समुदायमा आधारित, कार्यक्षेत्र तथा घुम्ती) नमूना बालविकास तथा शिक्षा कार्यक्रमका विकास हुनेछ ।
- प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको कार्यान्वयनमा परिवार, समुदाय, गैर सरकारी संघसंस्था, विद्यालयहरू र स्थानीय सरकार जिम्मेवार भएको हुनेछ ।

नतिजालाई तलको तालिकाबाट पनि प्रष्ट बनाउन सकिन्छः

३.१.५. प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणत्मक लक्ष्य

तालिका नं. ८

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	इकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	प्रारम्भिक बालविकास सम्बन्धी न्यूनतम मापदण्ड निर्देशिका २०६७	ओटा	८	८	८	८	९	४१	सबै	

	(पहिलो संसोधन २०७५) अनुसार मापदण्ड पुरा गरेको केन्द्र									
२	शैक्षिक सामग्री निर्माण तालिम	पटक	१	१	१	१	१	५	५	हरेक वर्ष
३	बालविकास सहजकर्ताका लागि मन्टेश्वरीमा आधारित क्षमता विकास तालिम	पटक	१	१	१	१	१	५	५	हरेक वर्ष
४	प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रहरूको नक्शाङ्कन तथा पुनर्वितरण	पटक	१	-	१	-	१	३	३	
५	बालबालिकाको अभिलेखिकरण	प्रत्येक वर्ष	१	१	१	१	१	५	५	
६	गर्भवती र नवजात शिशु स्वास्थ्य तथा पोषणमा अभिभावक सचेतना कार्यक्रम सञ्चालन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
७	पोषणयुक्त दिवा खाजाको व्यवस्था भएको प्रारम्भिक बालविकास केन्द्र	संख्या	४१	४१	४१	४१	४१	४१	४१	
८	प्रारम्भिक बालविकास शिक्षाका सरोकारवालाहरूसँग अन्तरक्रिया	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
९	अभिभावक शिक्षा कार्यक्रम	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१०	पूर्वाधार, सिकाइ क्षेत्र, केन्द्रको भित्री तथा बाहिरी सिकाइ तथा खेल सामग्री व्यवस्थापन भएको प्रारम्भिक बालविकास केन्द्र	संख्या	८	८	८	८	९	४१	४१	
११	खानेपानी घेराबार तथा WASH सहितको शौचालय	आवश्यकताको आधारमा	५	५	७	७	८	४१	४१	
१२	स्वास्थ्य शाखासँग समन्वय गरी बालबालिकाको स्वास्थ्य जाँच, खोप तथा स्वास्थ्यसम्बन्धी अभिलेख व्यवस्थापन, वृद्धि अनुगमन गर्ने र	पटक	१	१	१	१	१	५	५	

	कुपोषण भएका बालबालिकाको आवश्यक प्रबन्ध गर्ने									
१३	बालबालिकाको शारीरिक, सामाजिक, मानसिक तथा भावनात्मक सुरक्षा तथा आवश्यकता अनुसार मनोसामाजिक परामर्श उपलब्ध गराउने	आवश्यकता अनुसार	१	१	१	१	१	५	५	
१४	शैक्षिक सूचना व्यवस्थापन प्रणालीमा बालविकासको तथ्याङ्क व्यवस्थापन गर्ने	पटक	२	२	२	२	२	१०	१०	

३.२ आधारभूत शिक्षा

शिक्षा ऐन २०२८ अनुसार नेपालमा प्रारम्भिक बालकक्षादेखि कक्षा आठसम्म दिइने शिक्षालाई आधारभूत शिक्षा भनिएको छ । आधारभूत शिक्षाले हरेक नागरिकलाई आधारभूत ज्ञान र सिप आर्जन गरी घर परिवार तथा समुदायमा आफ्ना कुराहरु सजिलैसँग अभिव्यक्त गर्न समाजमा घुलमिल भई जीवन यापन सहज बनाउने शिक्षा नै आधारभूत शिक्षा हो । आधारभूत शिक्षाले बालबालिकाको सर्वाङ्गीण विकास गुणस्तरीय जीवनयापन सामाजिक योजनामा सहयोग तथा माध्यमिक शिक्षामा प्रवेशका लागि आधार तयार गर्दछ । यसले व्यक्तिलाई निरन्तर सिकाईको मार्ग प्रशस्त गरी मुलुकको सामाजिक तथा आर्थिक रूपान्तरणमा सहभागी हुने अवसर प्रदान गर्दछ ।

नेपालको संविधानले आधारभूत शिक्षालाई मौलिक हकको रूपमा लिई आधारभूत तहसम्मको शिक्षा अनिवार्य र निःशुल्क हुने व्यवस्था भएकाले आधारभूत शिक्षामा समतामूलक पहुँच पुऱ्याई गुणस्तर सुनिश्चित गर्नु राज्यको प्रमुख दायित्व हो। अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा ऐन २०७५ ले आधारभूत तहसम्मको शिक्षा प्रदान गर्ने दायित्व र तत् सम्बन्धी आवश्यक व्याख्या मिलाउने जिम्मेवारी नेपाल सरकार प्रदेश सरकार र स्थानीय तहको हुने र आधारभूत शिक्षा उमेर समूहका बालबालिकालाई विद्यालय पठाउनु प्रत्येक नागरिकको कर्तव्य हुनेछ भन्ने कुरा उल्लेख गरेको छ ।

विद्यालय क्षेत्र सुधार योजना २०६६ विद्यालय शिक्षाको पुनर्संरचना गरेर कक्षा एक आठलाई आधारभूत शिक्षा र कक्षा ९-१२ लाई माध्यमिक शिक्षाको रूपमा परिभाषित गरेपछि विद्यालय शिक्षा हाल दुई तहको भएको छ। प्राथमिक र निम्न माध्यमिक तहलाई मिलाएर बनाइएको आधारभूत तहलाई संविधानको धारा ३१ मा नागरिकको मौलिक हक अन्तर्गत राखिएको छ । गुणस्तरीय आधारभूत शिक्षाले गरिबी हटाउने मद्दत गर्ने व्यक्तिको जीवनस्तरमा उल्लेखनीय सुधार ल्याउन सक्ने साथै राष्ट्रप्रेम र लोकतन्त्रमा विश्वास गरी राष्ट्रियताको संरक्षण तथा सम्बर्धन गर्ने अधिकार र कर्तव्यको पालना सम्मान गर्ने सामाजिक प्राकृतिक वातावरणप्रति सचेत भई मानवीय मूल्य र मान्यता अनुकूल व्यवहार गर्ने आफ्ना विचार आदानप्रदान एवं दैनिक जीवनमा आइपर्ने व्यवहारिक समस्या समाधान गर्ने सक्षम स्वावलम्बी परिश्रम वैज्ञानिक सोचबुझ भएका स्वास्थ्यप्रति सचेत र नैतिकवान हुनेछन् । राष्ट्रिय स्तरका आवधिक योजनाले आधारभूत तहको क्षेत्रमा सबैको लागि अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा सुनिश्चित गर्ने विद्यालय छोड्ने बालबालिकालाई टिकाइ राख्न खाजा कार्यक्रम व्यवस्थित बनाउने विषयगत शिक्षक दरबन्दीको व्यवस्था गर्ने शिक्षण संस्थालाई प्रविधि सहितको भौतिक विकासमा जोड दिने सिकाईलाई सिपसँग सिपलाई प्रविधि विकासमा रूपान्तरण गरी गुणात्मक शिक्षामा जोड दिने विद्यालय शिक्षामा समतामूलक पहुँच

सुनिश्चित गरी समान गुणस्तर कायम गर्ने कुरालाई आरुघाट गाउँपालिकाले आगामी पाँच वर्षका लागि यस तहको शिक्षा विकासमा उद्देश्य रणनीति नतिजा र प्रमुख क्रियाकलापहरू का साथमा लक्ष्य उल्लेख गरिएको छ ।

संविधानले विद्यालय तहको शिक्षालाई स्थानीय तहको एकल अधिकार क्षेत्रभित्र तथा संघ प्रदेश र स्थानीय सरकारको साझा अधिकारभित्र पनि राखेको छ। संविधानमा उल्लेख भए बमोजिमका प्रावधानहरूले सबै बालबालिकाहरूलाई गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्न एकल तथा साझा सूचीका आधारमा तीन तहका सरकार जिम्मेवार हुनुपर्ने देखिन्छ ।

३.२.१. वर्तमान अवस्था

यस पालिकाको आधारभूत तहमा ९७.२ प्रतिशत खुद भर्नादर रहेको छ । आर्थिक तथा सीमान्तकृत समुदायका दलित, जनजाति तथा भौगोलिक रूपमा दुर्गम तथा सडकटापन्न अवस्थामा रहेका बालबालिकाहरूको गुणस्तरीय आधारभूत शिक्षामा पहुँच कम छ । आधारभूत तहका विद्यालय जाने उमेर (५-१२ वर्ष) का २ प्रतिशत बालबालिका अझै विद्यालय बाहिर नै छन् । आधारभूत तहमा कक्षा दोहोर्‍याउने दर कक्षा १-५ मा १२.९, कक्षा ६-८ मा ९.४ र कक्षा ९-१० मा १.७ रहेको छ भने छाड्ने दर कक्षा १-५ मा ४.१ कक्षा ६-८ मा ४.१ र कक्षा ९-१० मा २.३ रहेको छ । विशेष गरी कक्षा १-५ मा दोहोर्‍याउने दर अरू कक्षामा भन्दा बढ्दो छ । लैङ्गिक, जात/जाति, स्थान, सामाजिक-आर्थिक स्तर, अपाङ्गता आदिका कारणले यी बालबालिकाहरूको पहुँच तथा सहभागितामा वृद्धि हुन सकेको छैन ।

आधारभूत शिक्षामा भर्ना भई अपेक्षित सिकाइ उपलब्धि हासिल गराउनु सबैभन्दा ठुलो चुनौतीको रूपमा रहेको छ भने प्रारम्भिक कक्षाहरूमा पढाइ र गणितको सिकाइ उपलब्धि न्यून छ । एउटा वाक्य पनि पढ्न नसक्ने वा आधारभूत गणितीय समस्या समाधान गर्न नसक्ने विद्यार्थीको सङ्ख्या अधिक रहेको छ । शैक्षिक गुणस्तर परीक्षण केन्द्रले सञ्चालन गरेको विद्यार्थीहरूको उपलब्धि परीक्षणअनुसार तल्लो कक्षाका विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धि विद्यालय क्षेत्र विकास योजनाकालदेखि नै वृद्धि हुन सकेको छैन ।

शिक्षक, प्र.अ., वि.व्य.स. पदाधिकारीहरू विद्यार्थीको सिकाइप्रति उत्तरदायी हुने तथा आधारभूत विद्यालयहरूमा अनुकूल सिकाइ वातावरण बनाउन सुनिश्चित गर्ने प्रणालीको विकास हुनु आवश्यक छ । विद्यालयहरूमा न्यूनतम शिक्षक व्यवस्थापन हुन सकेको छैन । आधारभूत तह कक्षा ६-८ मा न्यूनतम विषयगत शिक्षकको व्यवस्था हुनु सकेको छैन ।

जनसाङ्ख्यिक परिवर्तन, बसाइँ सराई, बस्तीको स्वरूपमा आएको परिवर्तनका कारण आधारभूत तहका धेरै विद्यालयहरूको नक्शाङ्कन गरी समायोजन गर्न आवश्यक छ । विद्यालयका भौतिक तथा शैक्षिक (बाल/ लैङ्गिक/अपाङ्गतामैत्री) अवस्था पहुँचयोग्य तथा समावेशी बनाउन थप प्रयास आवश्यक छ । यसै गरी पोषण, स्वास्थ्य, पानी, सरसफाई आदि जस्ता बालबालिकाहरूको विकास, कल्याण तथा सिकाइमा प्रभाव पार्ने सेवाहरूलाई विस्तार तथा एकीकरण गर्नु आवश्यक छ ।

यस पालिकामा जम्मा सञ्चालित ४१ विद्यालयमध्ये सामुदायिक विद्यालय सङ्ख्या ३८, संस्थागत २ र धार्मिक १ रहेका छन् । आधारभूत तह (कक्षा १-८) मात्र सञ्चालन भएको विद्यालय संख्या २१ रहेको छ । पालिकाको आधारभूत शिक्षासँग सम्बन्धित प्रमुख शैक्षिक सूचकहरू तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ ।

आधारभूत शिक्षासम्बन्धी सूचकहरू २०८०

तालिका नं. ९

सि.नं.	विवरण	संख्या/दर	कैफियत
४	कूल भर्नादर (१-५)	११५.६	

५	खुद भर्नादर(१-५)	९७.२	
६	कूल भर्नादर (१-८)	११९.८	
७	खुद भर्नादर (१-८)	९६.८	
८	कक्षा ५ पूरा गर्ने दर	८४.१	
९	कक्षा ५ को टिकाउदर	९६.१	
१०	कक्षा ८ पूरा गर्ने दर	८७.४	
११	कक्षा ८ को टिकाउदर	८८	
१२	विद्यालय बाहिर रहेको आधारभूत तह उमेर समूहको जनसङ्ख्या दर	२	
१३	कक्षा दोहोर्‍याउने दर (१-८)	११.१५	
१४	कक्षा छाड्ने दर (१-८)	४.१	

३.२.२. उद्देश्य

- सबैको लागि समतामूलक पहुँच र सहभागिता सुनिश्चित गर्नु
- दिवा खाजाको गुणस्तर वृद्धि गरी अनिवार्य तथा निःशुल्क आधारभूत शिक्षाको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्नु
- विद्यालयमा भर्ना भएका सबै बालबालिकाहरूलाई न्यूनतम सिकाइ उपलब्धिसहित आधारभूत तहको शिक्षाको पूर्ण चक्र पूरा गर्न समर्थ तुल्याउनु
- आधारभूत तहमा अध्ययनरत सबै बालबालिकाहरूको सिकाइ उपलब्धि सुधार गर्नु
- विद्यालय शिक्षाको शासकीय तथा व्यवस्थापकीय प्रबन्धमा सुधार गर्नु र विद्यालय पद्धतिलाई समावेशी, उत्थानशील र जवाफदेही बनाउनु।

३.२.३. रणनीतिहरू

- सबै बालबालिकालाई पहुँचयोग्य शैक्षिक सुविधा तथा समान अवसर प्रदान गर्न औचित्यपूर्ण रूपमा विद्यालयको वितरण सुनिश्चित गर्न विद्यालय नक्साङ्कन गर्ने
- सबैका लागि निःशुल्क विद्यालय शिक्षा सुनिश्चित गर्न खास गरी विपन्न, सुविधाविहीन, विभिन्न कठिन परिस्थितिमा रहेका, सीमान्तकृत तथा अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरूलाई विद्यालयमा भर्ना हुन, निरन्तरता दिन र सिकाइमा सहभागी हुन सहयोग हुने गरी छात्रवृत्ति प्रणालीको प्रभावकारी कार्यान्वयनमा सुधार ल्याउने

- ☞ स्थानीय स्वास्थ्यसम्बन्धी र अन्य सरकारी तथा गैरसरकारी संस्थाहरूसँग सहकार्य तथा समन्वय गरी आधारभूत तहका बालबालिकाको पोषणको अवस्था तथा स्वास्थ्यमा सहयोग पुग्ने गरी एक विद्यालय एक करेसाबरीको अवधारणा सहित दिवा खाजाको प्रबन्ध गर्ने
- ☞ सबै विद्यालयले बृहत् विद्यालय सुरक्षा मापदण्ड पूरा गर्न विद्यालय सुरक्षाको अवधारणालाई प्रवर्धन गर्ने
- ☞ कक्षा १-३ को एकीकृत पाठ्यक्रमअनुसार साक्षरता तथा गणितीय सिपको आधारभूत सक्षमतामा सुधार गर्ने
- ☞ सिकाइ क्रियाकलापमा बालबालिकाहरूको सहभागिताका लागि भौतिक तथा शैक्षिक वातावरण सुधार गरी विद्यालयलाई भय, विभेद, दुर्व्यवहार मुक्त, समावेशी बालमैत्री तथा सुरक्षित बनाउने
- ☞ विद्यालय शिक्षालाई विविधता अनुकूल, समावेशी र समतामूलक बनाउन स्थानीय परिवेशअनुकूल सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन, भाषिक विविधताअनुकूलको माध्यम भाषाको उपयोग तथा सामाजिक सांस्कृतिक विविधताको सम्मान हुने गरी सिकाइ सामग्री, विधि तथा प्रक्रिया प्रयोग गर्ने
- ☞ विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धि परीक्षण गरी सोका आधारमा सिकाइ सहजीकरणको प्रक्रिया तथा जवाफदेहीतामा सुधार गर्ने।
- ☞ मापदण्डअनुसार पर्याप्त सङ्ख्यामा योग्य, उत्प्रेरित र सक्षम शिक्षक व्यवस्था गर्ने
- ☞ शिक्षकको अनुपस्थिति वा अन्य कुनै कारणले विद्यार्थीको सिकाइमा पर्ने बाधा न्यून गर्न शिक्षक सहायक, स्वयम् सेवी वा सट्टा शिक्षकबाट कक्षा सञ्चालन गर्ने
- ☞ एकीकृत पाठ्यक्रमको कार्यान्वयन गर्न र शिक्षण सिकाइमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोगलाई व्यवस्थित शिक्षकको शैक्षणिक तथा डिजीटल सिपको विकास गर्ने
- ☞ आपत्कालीन तथा सङ्कटको परिस्थितिमा सिकाइको निरन्तरता सुनिश्चितता गर्ने गरी विद्यालयहरूको क्षमता विकास गर्ने ।

३.२.४. प्रमुख उपलब्धि तथा नतिजा

उपलब्धि

आधारभूत शिक्षामा सबैको सहभागीतामूलक पहुँच सुनिश्चित गरी सान्दर्भिकता र गुणस्तरमा सुधार भएको हुनेछ ।

प्रमुख नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

- ☞ पाँच देखि बाह्र वर्ष उमेर समूहका सबै बालबालिका विद्यालयमा भर्ना भई सबैले आधारभूत शिक्षाको चक्र पूरा गरेका हुनेछन् ।
- ☞ विद्यार्थीको समग्र शैक्षिक उपलब्धिमा उल्लेख्य सुधार भई आधारभूत तहका सबै विद्यार्थीहरूले न्यूनतम सिकाइ उपलब्धि हासिल गरेका हुनेछन् ।
- ☞ लैङ्गिक, सामाजिक-आर्थिक अवस्था, अपाङ्गता, जातिगत, भाषिक पृष्ठभूमि, प्रादेशिक, क्षेत्रीय वा अन्य कुनै पनि आधारमा विद्यार्थीको भर्ना, सहभागिता तथा सिकाइ उपलब्धिमा हुने सबै प्रकारका विभेद न्यूनीकरण हुनुका साथै स्वस्थकर दिवा खाजाको प्रबन्ध भएको हुनेछ ।

३.२.५.प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य

तालिका नं. १०

क्र. सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	इकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	विद्यालयमा नक्साङ्कन, पुनर्वितरण तथा समायोजन	आवश्यकता अनुसार	१	-	१	-	१	३	३	
२	दरवन्दी निर्धारणका मापदण्ड पुनरावलोकन तथा परिमार्जन र कार्यान्वयन	पटक	१	-	१	-	१	३	२	
३	आधारभूत तहका सबै बालबालिकालाई विद्यालयमा भर्ना अभियान संचालन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
५	विद्यालयको कार्यसम्पादन परीक्षण तथा विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धि परीक्षण	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
६	कक्षा शिक्षण, विषयवस्तुको एकीकृत सिकाइ, व्यवहारकुशल सिपहरूको एकीकरण तथा विद्यार्थी मूल्याङ्कनसम्बन्धी शिक्षक क्षमता विकास (बहुभाषिक सिकाइ सहजीकरण तथा विद्यार्थी परामर्श सेवासमेत)	पटक	१	१	१	१	१	५	५	

७	वि.व्य.स., शि.अ.संघ पदाधिकारीको क्षमता विकास	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
८	विद्यालय शिक्षालाई प्रकोप, सङ्कट तथा महामारी लगायतका परिस्थितिप्रति उत्थानशील बनाउने योजना तयार गरी कार्यान्वयन	आवश्यकता अनुसार	१	१	१	१	१	५	५	
९	सिकाइका लागि सूचना तथा सञ्चार प्रविधि लगायतका प्रविधिको प्रयोगमा वृद्धि गर्न आवश्यक संरचना, सामग्री तथा क्षमता विकास	निरन्तर	१	१	१	१	१	५	५	
१०	शिक्षक पेशागत सहायता प्रणालीको विकास	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
११	विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम र दिवा खाजाको प्रवन्ध	निरन्तर	१	१	१	१	१	५	५	
१२	विभिन्न किसिमका अपाङ्गता भएका विद्यार्थीलाई सहयोग	आवश्यकता अनुसार	१	१	१	१	१	५	५	
१३	आर्थिक रूपमा विपन्न तथा सीमान्तकृत बालबालिकाहरूका लागि पोशाक , स्टेशनरी इत्यादिका लागि छात्रवृत्ति	आवश्यकता अनुसार	१	१	१	१	१	५	५	
१४	बालमैत्री कक्षा कोठा तथा सिकाइ सामग्रीको व्यवस्थापन	विद्यालय	७	७	८	८	८	३८	३८	

१५	आधारभूत तहमा सञ्चालन गरिने परीक्षा संचालन तथा व्यवस्थापन	निरन्तर	१	१	१	१	१	५	५	
१७	कक्षा १ देखि ३ सम्मको पठन सिप विकासको लागि संस्थाको सहयोगमा स्थानीय सामग्रीहरु सहितको छापायुक्त कक्षाकोठा व्यवस्थापन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१८	बालबालिकाहरुको पठन सहित सिकाइ सुधारमा योगदान पुर्याउने उत्कृष्ट अभिभावक सम्मान कार्यक्रम	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१९	कक्षा १-३ मा कक्षाकोठामा आधारित प्रारम्भिक कक्षा पढाइ तथा गणितीय सीप परीक्षण सञ्चालन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
२२	उत्कृष्ट शिक्षक छनौट तथा सम्मान कार्यक्रम	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
२३	शैक्षिक सुशासन कायम गर्नका लागि छलफल तथा अन्तरक्रिया	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
२४	शिक्षकले कक्षाकोठामा बिताउने समयको पूर्ण कार्यान्वयनमा सहयोग	निरन्तर	१	१	१	१	१	५	५	
	जम्मा									

३.३ माध्यमिक शिक्षा

माध्यमिक शिक्षालाई नेपालको संविधान २०७२ ले शिक्षा सम्बन्धी हकलाई मौलिक हकको रूपमा प्रत्याभूत गर्दै माध्यमिक तहसम्म निःशुल्क शिक्षा पाउने हक सुनिश्चित गरेको छ । राष्ट्रिय पाठ्यक्रम २०७६ ले कक्षा ९-१२ लाई माध्यमिक शिक्षा कायम गरेको छ । श्रमप्रति सकारात्मक भावना भएका सिपमूलक जनशक्ति उत्पादन गर्ने माध्यमिक तहको शिक्षालाई साधारण परम्परागत र प्राविधिक तथा व्यावसायिक गरी तीन प्रकारको हुने व्यवस्था गरेको छ । माध्यमिक शिक्षाको पाठ्यक्रम संरचना एकल पथीय हुने साथै कक्षा ९-१० को वार्षिक पाठ्य घण्टा १०२४ र कक्षा ११-१२ को पाठ्यघण्टा ८६४ कायम गरिएको छ । राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ ले गुणस्तरीय माध्यमिक शिक्षामा सबैको निःशुल्क पहुँच सुनिश्चित गर्दै यसबाट सिर्जनाशीलता रचनात्मकता अध्ययनशीलता सकारात्मक चिन्तन र सदाचार जस्ता गुण सहितको प्रतिस्पर्धी सीपयुक्त एवं उत्पादनशील जनशक्ति तयार गर्ने उद्देश्य राखेको छ ।

नेपालमा विद्यालय शिक्षामा पहुँच बढाउन तथा गुणस्तरमा सुधार ल्याउने राष्ट्रिय स्तरमा विभिन्न प्रयासहरू यसै सन्दर्भमा १० वर्षे विद्यालय क्षेत्रको योजना २०२१ - २०३० स्वीकृत भई कार्यान्वयनमा रहेको छ । यस योजनाले २०८७ सालसम्ममा अनिवार्य तथा निःशुल्क आधारभूत शिक्षा निःशुल्क माध्यमिक शिक्षा र सर्वसुलभ साक्षरता तथा जीवन पर्यन्त सिकाई जस्ता विषयमा जोड दिएको छ ।

३.३.१. वर्तमान अवस्था

आरुघाट गाउँपालिकाभित्र आधार वर्ष २०८० को माध्यमिक तह कक्षा ९- १० को कुल भर्ना दर ९२.४% र खुद भर्नादर ७२.३% रहेको छ । साथै कक्षा ११ - १२ को कुल भर्नादर ७५.२% र खुद भर्नादर ५२.७ % कक्षा ९-१२ को कुल भर्नादर ७५.२ र खुद भर्नादर ५२.७ कक्षा १ देखि १० सम्मको टिकाउ दर ७५.२% देखिएको छ ।

यस पालिकाभित्र सामुदायिक १३ र संस्थागत १ गरी १४ ओटा माध्यमिक विद्यालयहरू सञ्चालित छन् । जसमा पाँचओटा सामुदायिक विद्यालयहरूमा कक्षा १- १२ सञ्चालित छन् र एउटा सामुदायिक विद्यालयमा प्राविधिक तथा व्यावसायिक धार अन्तर्गत कक्षा ९-१२ मा कृषि बाली विज्ञान विषयमा कक्षा सञ्चालन भएको छ ।

यसपालिकामा सामुदायिक माध्यमिक विद्यालयको कक्षा ९- १० मा स्वीकृत दरबन्दी १५ ओटा राहत दरबन्दी ८ ओटा र शिक्षण सिकाई अनुदान १४ गरी जम्मा ३७ साथै ११-१२ मा अस्थायी दरबन्दी दुई र राहत अनुदान ४ गरी जम्मा ६ दरबन्दी रहेको छ । प्राविधिक धारतर्फ सहायक प्रशिक्षक २ र प्रशिक्षक ६ जना गरी ८ जना कार्यरत छन् । महिला शिक्षक १ जना कार्यरत छन् । यस पालिकामा सामुदायिक माध्यमिक विद्यालयको कक्षा ९ -१० मा छात्र ३८१ जना र छात्रा ४२३ जना गरी जम्मा ८०४ जना र कक्षा ११- १२ मा छात्र २२० जना र छात्रा २७८ जना गरी जम्मा ४९८ जना साथै संस्थागत विद्यालयमा कक्षा ९-१०मा छात्र १७ जना र छात्रा २० जना गरी जम्मा जना ३७ विद्यार्थी रहेका छन् ।

सबै बालबालिकाहरूको विद्यालयमा पहुँच हुन नसक्नु प्रविधिमैत्री शैक्षिक वातावरण नहुनु दक्ष तालिम प्राप्त प्रविधिको ज्ञान भएका विषयगत शिक्षकको अभाव हुनु समयमै शिक्षक व्यवस्थापन गर्न नसक्नु तथा अभिभावक शिक्षामा कमी आउनु पनि वर्तमान आरुघाट गाउँपालिकाको समस्याका रूपमा रहेको देखिन्छ ।

आरुघाट गाउँपालिका भित्र राष्ट्रिय नीति तथा कार्यक्रममा राखिएका व्यवस्था अनुसार विद्यालयहरूमा विद्यार्थी झिकाउने सिकाउने टिकाउने र बिकाउने कार्यका लागि समेत पनि चुनौती नै देखिन्छ प्रविधिमैत्री वातावरण सिर्जना गरी प्रभावकारी प्रयोग गर्न शिक्षक दरबन्दी व्यवस्थापन गर्न बालमैत्री अपाङ्ग मैत्री भौतिक पूर्वाधार निर्माण गर्न व्यावसायिक तथा सीपमूलक व्यवहारिक शिक्षा प्रदान गर्न जस्ता कार्यहरू चुनौतीका रूपमा रहेका छन् ।

माध्यमिक तहसम्मको शिक्षामा स्थानीय तहलाई संवैधानिक तथा कानुनी अधिकार प्रदान गरिनु स्थानीय आवश्यकताको आधारमा प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा प्रदान गर्न सकिने व्यवस्था हुनु सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको सुविधा विस्तार हुनु जस्ता व्यवस्थाहरूलाई अवसरको रूपमा लिन सकिन्छ । माध्यमिक शिक्षाको वर्तमान अवस्थालाई तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं. ११

सि.नं.	विवरण	सङ्ख्या/दर	कैफियत
१	कुल भर्नादर (९-१०)	९२.४	
२	खुद भर्नादर(९-१०)	७२.३	
३	कुल भर्नादर (९-१२)	७५.२	
४	खुद भर्नादर(९-१२)	५२.७	
५	कक्षा १० पूरा गर्ने दर	६२	
६	कक्षा १० को टिकाउदर	७५.२	
७	शिक्षक विद्यार्थी अनुपात (९-१२)	१:२२	
८	विद्यालयबाहिर रहेको माध्यमिक तह उमेर समूहको प्रतिशत	३.२	
९	कक्षा दोहोर्‍याउने दर (९-१०)	१.७	
१०	कक्षा छाड्ने दर (९-१२)	२.३	
११	तालिम प्राप्त माध्यमिक शिक्षक प्रतिशत	९५	

३.३.२. उद्देश्य

१. माध्यमिक शिक्षामा समतामूलक पहुँच तथा सहभागीता सुनिश्चित गर्नु
२. माध्यमिक शिक्षाको सान्दर्भिकता र गुणस्तरमा सुधार गर्दै जीवनोपयोगी व्यवहारिक सीप प्रदान गर्नु
३. विद्यालयहरूको भौतिक तथा शैक्षिक वातावरण बालमैत्री प्रविधिमैत्री सिकाइप्रेमी समावेशी र सुरक्षित गर्नु ।

३.३.३. रणनीति

☞ माथिका उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न लिखित रणनीतिहरू अवलम्बन गर्ने

- ☞ माध्यमिक विद्यालयहरूको नक्साङ्कन गरी गाउँपालिकाभित्रका सबै बालबालिकाको पहुँच सुनिश्चित गर्न कक्षा थप तथा समायोजन गरी पुनर्विर्ण गर्ने
- ☞ माध्यमिक तहमा विद्यार्थीको भर्नादर र टिकाउ दर बढाउन छात्रवृत्ति तथा अन्य प्रोत्साहन कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने
- ☞ सबै विद्यालयहरूमा गुणस्तरयुक्त सिकाई वातावरणको सुनिश्चित गर्ने
- ☞ माध्यमिक तहमा दक्ष तथा योग्य विषयगत शिक्षकको व्यवस्था गर्ने
- ☞ शिक्षक निरन्तर अध्यावधिक हुन र पेशाप्रति उत्प्रेरित हुन शिक्षक पेशागत तालिम तथा अभिप्रेरणात्मक कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने
- ☞ माध्यमिक तहका विषयगत शिक्षकहरूको समूह गठन गरी विषयगत तालिमको व्यवस्था गर्ने
- ☞ शिक्षक विद्यार्थीको नियमितताको सुनिश्चितता गर्ने
- ☞ सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको विस्तार गरी शिक्षण सिकाई पद्धतिमा सुधार गर्ने
- ☞ सबै विद्यालयहरूमा भौतिक तथा शैक्षिक वातावरणमा सुधार ल्याई बालमैत्री विद्यालय बनाउने
- ☞ विद्यालयहरूलाई प्रकोप, सङ्कट तथा महामारी लगायतका विपतजन्य परिस्थितिप्रति उत्थानशील बनाउने
- ☞ शैक्षिक गुणस्तर अभिवृद्धिका लागि विद्यालयहरूको निरन्तर अनुगमन निरीक्षण तथा मूल्याङ्कनको व्यवस्था गर्ने

३.३.४. प्रमुख उपलब्धि तथा नतिजा

उपलब्धि

माध्यमिक शिक्षामा सबैको पहुँच सुनिश्चित गरी सान्दर्भिकता र गुणस्तरमा सुधार भएको हुनेछ ।

प्रमुख नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

१. सबै बालबालिकाहरूलाई निःशुल्क र माध्यमिक शिक्षाको पहुँच सुनिश्चित भएको हुनेछ ।
२. माध्यमिक तहको खुद भर्नादर र टिकाउ दरमा वृद्धि भएको हुनेछ ।
३. माध्यमिक शिक्षाको सान्दर्भिकता र गुणस्तरमा अभिवृद्धि भएको हुनेछ ।
४. पेशाप्रति उत्प्रेरित दक्ष शिक्षकको व्यवस्थापन भएको हुनेछ ।
५. सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको समुचित प्रयोग भई उचित सिकाई वातावरण निर्माण भएको हुनेछ ।
६. माध्यमिक तहको शिक्षामा सुशासन कायम भई गुणस्तरीय शिक्षा प्रवाह भएको हुनेछ ।
७. माध्यमिक शिक्षा पूरा गर्ने बालबालिकाले न्यूनतम सिकाई उपलब्धि हासिल गरेका हुनेछन् ।
८. विद्यालयहरू विपद् व्यवस्थापनप्रति उत्थानशील भएको हुनेछ ।

३.३.५. प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य

माध्यमिक तहमा आरुघाट गाउँपालिकाभित्र कार्यान्वयन गर्नुपर्ने प्रमुख क्रियाकलाप र वार्षिक लक्ष्यलाई तपसिल बमोजिम तालिकामा उल्लेख गरिएको छः

तालिका नं.१२

क्र.स.	प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिक लक्ष्य ५ वर्ष						भौतिक लक्ष्य १० वर्ष	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	निःशुल्क माध्यमिक शिक्षाको कार्यान्वयनका लागि आवश्यक कानून कार्यविधि निर्देशिका तयारी एवं संशोधन	आवश्यकता अनुसार	१		१		१	३	३	
२	विद्यालय सेवा क्षेत्रको यकिन गरी सीमाङ्कन भित्रका बालबालिकामा भर्नाको सुनिश्चितता	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
३	विद्यालयमा शिक्षक विद्यार्थीको नियमितताको लागि कक्षा कोठाभित्र मूल्याङ्कन साधनको व्यवस्था भएको विद्यालय	निरन्तर	१३	१३	१३	१३	१३	१३	१३	
५	शिक्षक व्यवस्थापन	निरन्तर								
६	शिक्षक क्षमता विकास तालिम	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
७	वि.व्य.स.,शि.अ.संघका पदाधिकारीहरूको क्षमता विकास तथा अभिमुखीकरण	पटक	१		१		१	३	३	
८	छात्राहरूलाई निःशुल्क सेनिटरी प्याडको व्यवस्था भएको विद्यालय	संख्या	१३	१३	१३	१३	१३	१३	१३	
९	विद्यालयमा शैक्षिक गुणस्तर सुदृढीकरण एवम् कार्यसम्पादनमा आधारित प्रोत्साहन अनुदान	कार्यक्रम संख्या	३	३	३	३	३	१५	१५	

१०	विद्यार्थीहरूमा पढ्दै सिक्दै, सिक्दै कमाउँदै कार्यक्रम	संख्या	३	५	७	१०	१३		१३	
----	--	--------	---	---	---	----	----	--	----	--

३.४ प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम

नेपालमा माध्यमिक तहमा साधारण र प्राविधिक धारको शिक्षा प्रदान गरिन्छ । प्राविधिक धारको कक्षा ९-१२ मा बाली विज्ञान, पशु विज्ञान, कम्प्युटर इन्जिनियरिङ, सिभिल इन्जिनियरिङ, इलेक्ट्रिकल इन्जिनियरिङ र सङ्गीत गरी ६ विषय क्षेत्रहरू छन् । माध्यमिक शिक्षाअन्तर्गतका प्राविधिक धारका अतिरिक्त प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम परिषद्बाट सम्बन्धन प्राप्त प्राविधिक शिक्षा प्रदायक संस्थाहरूद्वारा एस.ई.ई. पश्चात् तीन वर्षे प्राविधिक शिक्षा कार्यक्रम पनि सञ्चालन गरिरहेका छन् । जसले श्रमबजारको मागबमोजिमका प्राविधिक जनशक्ति उत्पादन गर्दछन् । यस योजनामा कक्षा ९-१२ को प्राविधिक धारका कार्यक्रम समेटिएको छ ।

नेपालको संविधान, शिक्षा ऐन र उच्चस्तरीय राष्ट्रिय शिक्षा आयोगको प्रतिवेदन २०७५ ले प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षालाई प्राथमिकतामा राखेको छ । प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको माध्यमबाट न्यून मध्यमस्तरका दक्ष जनशक्ति उत्पादन गरी रोजगारी सिर्जना गर्ने तथा व्यक्तिलाई आत्मनिर्भर बनाउने उद्देश्य राखेको छ । प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको प्रभावकारिता उपलब्ध जनशक्ति, पूर्वाधार, विद्यार्थी, रोजगारी, पाठ्यसामग्री, आर्थिक लगानी जस्ता कुरामा भर पर्दछ ।

३.४.१. वर्तमान अवस्था

नेपालमा रा.शि.पा.यो. २०२८ ले विद्यालयमा व्यवसायिक शिक्षा दिन सुरु गरेता पनि देशमा उद्यमशील नागरिक उत्पादन गर्ने उद्देश्य साथ प्राविधिक शिक्षा तथा व्यवसायिक तालिम परिषद(CTEVT) र नेपाल सरकार शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्रले प्राविधिक तथा व्यवसायिक शिक्षा दिइरहेको छ । प्राविधिक तथा व्यवसायिक शिक्षा र तालिम कार्यक्रम सम्बन्ध कार्यविधि २०७८ अनुसार

- अर्गानिक प्राविधिक शिक्षालय
- सामुदायिक विद्यालयमा प्राविधिक शिक्षा कार्यक्रम
- साझेदारीमा सञ्चालित प्राविधिक शिक्षालय
- संस्थागत प्राविधिक शिक्षालय

रहेको छ । CTEVT अन्तर्गत विभिन्न संस्थाहरू मार्फत प्राविधिक जनशक्ति उत्पादन भइरहे तापनि हाल विभिन्न संस्थाहरूमा अध्ययन गर्ने विद्यार्थीहरूको अभावमा ती संस्थाहरू धरासायी अवस्थामा पुगिरहेको छ भने शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्र मार्फत विद्यालयहरूमा कक्षा ९-१२ मा वाली विज्ञान, पशु विज्ञान, सिभिल इन्जिनियरिङ, कम्प्युटर इन्जिनियरिङ, इलेक्ट्रोनिक इन्जिनियरिङ, म्युजिक विषयमा अध्ययन भइरहेको छ हाल नेपालमा ५०६ विद्यालयहरूमा प्राविधिक शिक्षा सञ्चालित छ भने गोरखा जिल्लामा हाल श्री ज्ञान ज्योति मा.वि. घ्याल्चोकमा पशु विज्ञान, श्री त्रिवेणी मा.वि. पालुनटार-९मा वाली विज्ञान साथै CTEVT अन्तर्गत पनि विभिन्न विद्यालयहरू मा र अन्य संस्थाहरूमा प्राविधिक शिक्षा सञ्चालन भइरहेको छ भने आरुघाट गाउँपालिकामा वि.सं. २०७४ देखि भवानी मा.वि. मान्बुमा वाली विज्ञान कक्षा सञ्चालन भइरहेकोछ जसमा १६८ जना विद्यार्थीहरूले वाली विज्ञान विषयमा अध्ययनरत छन् भने ७५ जना विद्यार्थीहरूले कक्षा १२ पास गरिसकेको छन् । साथै आरुघाट गा.पा.बाट प्राविधिक शिक्षामा सबैमा पहुँच पुगोस भन्नको लागि आरुघाट गा.पा.को सामुदायिक विद्यालयबाट SEE उत्तीर्ण भई कम्तीमा २.८ GPA ल्याउने दलित तथा विपन्न विद्यार्थीहरूलाई रु. ५०,०००/ को छात्रवृत्ति दिँदै आइरहेको छ ।

भवानी मा.वि.मा वालीविज्ञान अध्ययन गर्ने विद्यार्थीहरूलाई आवश्यकताको आधारमा निःशुल्क आवासीय सुविधा प्रदान गरिएको छ । साथै मा.वि. द्वितीय तहको ४ जना, मा.वि. तृतीय तहको २ जना, नि.मा.वि. तह २ जना, ल्याब ब्वाई, कर्मचारी सहित १० र अन्य शिक्षकहरूबाट छुट्टै भवनमा अत्याधुनिक सुविधा सहित प्राविधिक शिक्षा दिइरहेको छ । सीपमूलक उद्यमशील नागरिक उत्पादन गरी देशको अर्थिक विकासमा सहयोग पुर्याउने लक्ष्य सहित पालिका अघि बढेको छ ।

३.४.२. उद्देश्य

- ☞ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षामा समतामूलक पहुँच अभिवृद्धि गर्नु
- ☞ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षामा गुणस्तर तथा सान्दर्भिकता अभिवृद्धि गर्नु
- ☞ प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम प्रदायक संस्थाको संस्थागत क्षमता अभिवृद्धि गर्नु

३.४.३. रणनीति

- ☞ स्थानीय तहभित्र आवश्यकता र मागमा आधिरत शिक्षालयको नक्शांकनका आधारमा विषयगत संस्थाको संख्या निर्धारण गरी समतामूलक पहुँच अभिवृद्धि गर्ने
- ☞ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा अध्यापन गराउने प्रशिक्षक र सहायक प्रशिक्षकलाई तालिम तथा प्रशिक्षणको प्रबन्ध मिलाउने
- ☞ प्राविधिक शिक्षा प्राप्त गर्नका लागि कक्षा ८ पछि कम्तीमा ४ वर्षको माध्यमिक प्राविधिक शिक्षा कार्यक्रम सञ्चालन गरिने
- ☞ प्राविधिक धारको परिमार्जित पाठ्यक्रमलाई श्रम बजारलाई ध्यानमा राखी कार्यान्वयन गर्ने तथा विद्यालयमा आवश्यक पूर्वाधार र उपयुक्त शिक्षकको व्यवस्था गरिने
- ☞ राष्ट्रिय योग्यता प्रारूपअनुसार साधारण र प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा बीच गतिशीलता र पारगम्य सुनिश्चित हुने गरी समतलीय तथा लम्बीय सम्बन्ध विकास गरिने
- ☞ दक्ष जनशक्ति टिकाउका लागि नीतिगत व्यवस्था मिलाइने ।

३.४.४. प्रमुख उपलब्धि तथा नतिजा

उपलब्धि

माध्यमिक तहमा प्राविधिक शिक्षाको आवश्यकता, औचित्य र सम्भाव्यताको अध्ययन गरी प्राविधिक सिप हासिल गर्न चाहने विशेष रूपमा लक्षित विद्यार्थीहरूका लागि गुणस्तरीय, सान्दर्भिक, श्रम बजार अनुकूल र आवश्यकतामा आधारित प्राविधिक शिक्षा प्रदान गर्न सक्ने गरी क्षमता सुदृढ भएको हुने ।

प्रमुख नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

१. प्राविधिक विद्यालयमा शिक्षाको समतामूलक पहुँच सुनिश्चित भएको हुनेछ ।
२. प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा अध्यापन गराउने प्रशिक्षक र सहायक प्रशिक्षकलाई तालिम तथा प्रशिक्षणको प्रबन्ध मिलाइएको हुनेछ ।
३. प्राविधिक शिक्षा प्राप्त गर्नका लागि कक्षा ८ पछि कम्तीमा ४ वर्षको माध्यमिक प्राविधिक शिक्षा कार्यक्रम सञ्चालन गरिएको हुनेछ

४. प्राविधिक धारको परिमार्जित पाठ्यक्रमलाई श्रम बजारलाई ध्यानमा राखी कार्यान्वयन गर्ने तथा विद्यालयमा आवश्यक पूर्वाधार र उपयुक्त शिक्षकको व्यवस्था गरिएको हुनेछ ।

३.४.५. प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य

तालिका नं. १३

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (पाँच वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष)	कैफियत
			१ वर्ष	२ वर्ष	३ वर्ष	४ वर्ष	५ वर्ष	जम्मा		
१	प्राविधिक धारका विद्यालयको नक्शाङ्कन	सख्या		१				१	१	
२	प्राविधिक धारतर्फ शिक्षक वृत्ति विकास पद्धति विकास र शिक्षक तालिम सञ्चालन	पटक		१		१		२	२	
३	प्राविधिक धारका विद्यालयमा भौतिक संरचना र प्रयोगात्मक सामग्री व्यवस्थापन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
४	व्यावसायिक तालिम सञ्चालन	पटक		१		१		२	२	
५	प्राविधिक धारमा अध्ययनरत विद्यार्थी अभिमुखी कार्यक्रम	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
६	स्वरोजगार तथा उद्यमशीलता सम्बन्धी तालिम	पटक	१		१		१	३	३	

३.५. अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइ

वि. सं. २००७ सालमा नेपालमा आधुनिक प्रजातान्त्रिक युग सुरु हुँदा कुल जनसङ्ख्याको झन्डै २ प्रतिशत मात्रै नागरिकहरू साक्षर थिए । प्रजातन्त्रको आगमनसँगै नेपालमा शैक्षिक जागरणको शिक्षा, माध्यमिक शिक्षा, उच्च शिक्षा, प्राविधिक शिक्षाको साथै अनौपचारिक शिक्षालाई के, कसरी अगाडि बढाउन पर्छ भन्ने बारेमा युगानुकूल सुझाबहरू दिएको थियो । उक्त प्रतिवेदन प्रौढ साक्षरता कार्यक्रमलाई जोड दिन सिफारिस गरे पछि वि. सं. २०१३ सालदेखि योजनावद्ध रूपमा अनौपचारिक प्रौढ साक्षरता कार्यक्रम सञ्चालनमा ल्याइएको हो । संयुक्त राष्ट्रसंघको युनेस्को लगायत अन्य अन्तर्राष्ट्रिय संस्थाहरूले पनि दिगो विकासको लक्ष्य प्राप्तिको रणनीतिमा आजीवन सिकाइलाई महत्त्वकासाथ प्रस्तुत गरेका छन् । युनेस्कोले अघि सारेको परिभाषा र व्याख्या अनुसार आजीवन सिकाइको अवधारणा

लोकतन्त्र, मानवीय र मानव मुक्तिको मूल्य मान्यतामा आधारित रहेको छ । सुखी र खुशी जीवनयापनका लागि सिकने प्रक्रिया जीवनभर चलिरहनु पर्छ । हरेक उमेर समूहका मानिसहरु सिकाइ प्रक्रियामा संलग्न भइरहनु पर्छ र घरपरिवार, कार्यथलो, विद्यालय, समुदाय र हरेक सामाजिक स्थानमा सिकाइ प्रक्रिया हुनसक्छ ।

औपचारिक शिक्षा प्रणालीको संरचनाभन्दा बाहिर मानव जीवनका लागि आवश्यक ज्ञान, सिप र प्रक्रियाको प्रशोधन गर्ने जीवनपर्यन्त अर्थात् आजीवन सिकाइ प्रणाली अनौपचारिक शिक्षा हो । अनौपचारिक शिक्षा एवम् आजीवन शिक्षाले समाजमा विद्यमान विभिन्न किसिमका समूहका लागि आफ्नो लक्ष्य बनाई सेवा प्रदान गर्दछ । निरक्षरका लागि साक्षरता, साक्षरका लागि साक्षरोत्तर, सिकाइ अवसरका लागि स्तर वृद्धि, शिक्षासँग सिप र आम्दानी जोड्दै शिक्षित समाजको विकासका लागि अनौपचारिक एवम् आजीवन शिक्षाले काम गर्दछ ।

साक्षरता तथा निरन्तर शिक्षा कार्यक्रमहरुको समन्वयात्मक रूपले विकास, योजना तथा सञ्चालनका लागि संघीय सरकार र प्रदेश सरकारहरूसँग सहकार्य गर्ने, अनौपचारिक शिक्षा र औपचारिक शिक्षाको दोहोरो प्रवेशको अवसर प्रदान गरी प्राप्त ज्ञानको समकक्षता निर्धारण तथा प्रमाणीकरण गर्ने तथा निरक्षर र नवसाक्षरलाई जीवनपर्यन्त शिक्षा दिन सामुदायिक सिकाइ केन्द्रमार्फत साक्षरता स्वयम् सेवक परिचालन गर्ने नीति लिएको छ ।

निरक्षर जनताहरुलाई साक्षर बनाउने र नव साक्षरलाई निरन्तर शिक्षा दिने राज्यको दायित्व हो । अर्कोतिर उनीहरुका लागि आयमूलक र कार्यमूलक कार्यक्रम दिनु पनि आवश्यक देखिन्छ । जसलाई सार्थक बनाउनका लागि सामुदायिक सिकाइ केन्द्रको अवधारणा कार्यान्वयनमा आएको छ । एकातिर सञ्चालनमा रहेका सिकाइ केन्द्रको व्यवस्थापन प्रभावकारी ढङ्गले हुन सकिरहेको छैन भने साक्षर भएकाहरु पनि निरन्तर शिक्षाको अवसर नपाउँदा पुनः निरक्षर बन्नु पर्ने अवस्था टड्कारो रूपमा रहेको देखिन्छ ।

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ को परिच्छेद ३ को दफा ११(ज) ले स्थानीय तहलाई प्राप्त अनौपचारिक र निरन्तर शिक्षा सम्बन्धी नीति निर्माण, मापदण्ड तयार, सञ्चालन व्यवस्थापन र नियमनका क्षेत्रमा जवाफदेही बनाउँदै शैक्षिक सुशासन कायम गर्ने अधिकार दिएको छ ।

३.५.१. वर्तमान अवस्था

आरुघाट गाउँपालिकामा ५ वर्ष माथिको जनसङ्ख्या १९,९८७ छ जसमध्ये पुरुषको जनसङ्ख्या ९,२९३ छ भने महिलाको सङ्ख्या १०,६९४ छ । यस गाउँपालिकामा ५ वर्ष माथिको समग्र साक्षरता ६८.४५ प्रतिशत छ भने पुरुषको साक्षरता ७६.१० प्रतिशत र महिलाको साक्षरता ६१.८१ प्रतिशत छ ।

माथिको तथ्याङ्क हेर्दा यस पालिकामा ५ वर्ष माथिको जनसङ्ख्या ३१.५५ प्रतिशत निरक्षर रहेका छन् । जसमध्ये निरक्षर पुरुषको प्रतिशत २३.९० छ भने निरक्षर महिलाको प्रतिशत ३८.२० छ । यसरी हेर्दा अझै पनि ६१३१ जनालाई आधारभूत साक्षरता शिक्षा प्रदान गर्ने पर्नेछ जसमध्ये पुरुषको सङ्ख्या २१५४ छ भने महिलाको सङ्ख्या ३९७० छ । वडागत रूपमा निरक्षरताको संख्या यस प्रकार रहेको छ जसलाई यो योजना अवधिमा आरुघाट गाउँपालिका भित्र रहका ४ ओटा सामुदायिक सिकाइ केन्द्र मार्फत आधारभूत साक्षरता शिक्षा प्रदान गर्नुपर्ने छ । वडागत रूपमा निरक्षर जनसङ्ख्याको विवरण

तालिका नं. १४

वडा नं.	जम्मा	१	२	३	४	५	६	७	८	९	१०

साक्षरता %	६८.४५	५५.३९	५८.४१	५५.४१	६६.०४	७१.२६	७०.२२	६२.७६	७४.९६	६७.५८	६२.०५
जम्मा	६३०५	१५७०	६४८	५७६	५७२	५३०	६२०	४३८	५१०	४०३	४३८
पुरुष	२२२१	५९८	२३०	२१२	२२२	१७४	२४२	१३८	१५१	११२	१४२
महिला	४०८४	९७२	४१८	३६४	३५०	३५६	३७८	३००	३५९	२९१	२९६

स्रोत: राष्ट्रिय जनगणना, २०७८

त्यसै गरी आधारभूत साक्षरता प्राप्त गरी सकेका नवसाक्षरले आधारभूत साक्षरतामा सिकेका कुराहरु विस्मरण हुन सक्ने भएकाले उनीहरुलाई निरन्तर शिक्षाका अवसरहरु प्रदान गर्नु पर्ने हुन्छ । अतः यस भन्दा पहिला आधारभूत साक्षरता शिक्षा प्राप्त गरेका र यो योजना अवधिमा साक्षर हुने नवसाक्षरहरुका लागि निरन्तर शिक्षा प्रदान गर्नु पर्ने हुन्छ । निरन्तर शिक्षा प्रदान गर्नु पर्ने सङ्ख्या तलको तालिकामा उल्लेख गरेबमोजिम हुनेछ । वडागत रुपमा निरन्तर शिक्षा प्रदान गर्नु पर्ने जनसङ्ख्याको विवरण तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं. १५

वडा नं.	जम्मा	१	२	३	४	५	६	७	८	९	१०
साक्षरता %	६८.४५	५५.३९	५८.४१	५५.४१	६६.०४	७१.२६	७०.२२	६२.७६	७४.९६	६७.५८	६२.०५
जम्मा	६३०५	१५७०	६४८	५७६	५७२	५३०	६२०	४३८	५१०	४०३	४३८
पुरुष	२२२१	५९८	२३०	२१२	२२२	१७४	२४२	१३८	१५१	११२	१४२
महिला	४०८४	९७२	४१८	३६४	३५०	३५६	३७८	३००	३५९	२९१	२९६

स्रोत: राष्ट्रिय जनगणना, २०७८

अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइको सहज र सर्वसुलभ पहुँच सुनिश्चित गर्नु, साक्षरता, निरन्तर सिकाइ, आयमूलक सिपसँगै समय सापेक्ष सूचना प्रविधियुक्त कार्यमूलक सिकाइ लगायत आजीवन शिक्षा तथा समक्षताको व्यवस्था गर्नु, सामुदायिक सिकाइ केन्द्रलाई समय सापेक्ष सिकाइ अवश्यता सम्बोधन गर्न सक्ने बनाउनु, नागरिक व्यक्तित्व विकासका लागि सामुदायिक सूचना केन्द्र र पुस्तकालय स्थापन र प्रवर्धन गर्ने विषयलाई सामुदायिक सिकाइ केन्द्रसँग आबद्ध गर्नु, निरन्तर शिक्षाको कार्यक्रम कार्यक्रमलाई दैनिक व्यवहारसँग जोड्नु, साक्षरता कार्यक्रममा सहभागी भएका व्यक्तिहरुले सिकेको ज्ञान र सीपलाई रोजगारसँग जोड्न सीपको प्रमाणपत्र रोजगारसँग जोड्नु आदि ।

३.५.२. उद्देश्य

- निरक्षर युवा तथा प्रौढहरुका लागि साक्षरता, निरन्तर शिक्षा र जीवनपर्यन्त सिकाइको अवसर र पहुँच सुनिश्चित गर्नु
- विद्यालयको पहुँच बाहिर रहेका बालबालिकालाई वैकल्पिक शिक्षाको माध्यमबाट शिक्षामा पहुँचको सुनिश्चित गर्नु
- आजीवन सिकाइ संस्कृति सापेक्ष अनौपचारिक शिक्षा तथा निरन्तर सिकाइका लागि एकीकृत प्रणालीमा आधारित संस्थागत सुदृढीकरण गर्नु
- अनौपचारिक माध्यमबाट सिकिएका ज्ञान तथा सिपहरुको परीक्षण र प्रमाणीकरण गर्नु ।

३.५.३. रणनीति

- ☞ केन्द्र सरकारको समन्वयमा सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूको आवश्यकता अनुसार समायोजन, पुनर्संरचना तथा पुनर्वितरण गरी स्थानीय आवश्यकता, माग र स्रोतका आधारमा स्थानीय समुदायसँगको सहकार्यमा सामुदायिक सिकाइ केन्द्र स्थापना तथा सञ्चालन गरी सुदृढ गर्ने
- ☞ सामुदायिक सिकाइ केन्द्र, विद्यालय, विकास साझेदार, नागरिक समाज, सञ्चार माध्यम, अभिभावक, अन्य साझेदारहरू परिचालन गरी साक्षरता तथा साक्षरोत्तर कक्षाहरू सञ्चालन गर्ने
- ☞ सामुदायिक सिकाइ केन्द्रलाई आधारभूत सुविधासम्पन्न पुस्तकालय, सामुदायिक सूचना केन्द्र, एफएम सञ्चालन र सेवाप्रवाह गर्ने बहुउद्देश्यीय संयन्त्रका रूपमा सुदृढीकरण गरी समावेशी एवम् समतामा आधारित आजीवन सिकाइको थलोका रूपमा विकास गर्ने
- ☞ सरोकारवालासँगको समन्वय, सहकार्य र साझेदारीमा अनौपचारिक प्रौढ विद्यालय, वैकल्पिक, खुला तथा परम्परागत विद्यालयको सुदृढीकरण गर्ने
- ☞ सामुदायिक सिकाइ केन्द्र मार्फत विभिन्न सिप विकास र आयआर्जन तथा सिपमूलक कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने
- ☞ अनौपचारिक माध्यमबाट सिकिएका ज्ञान तथा सिपहरूको परीक्षण र प्रमाणीकरण गरी राष्ट्रिय योग्यता प्रारूपले गरेको व्यवस्थाबमोजिम प्रमाणपत्रको व्यवस्था मिलाउने

३.५.४. प्रमुख उपलब्धि तथा नतिजा

उपलब्धि

सबै नागरिकका लागि साक्षरता, निरन्तर शिक्षा र जीवनपर्यन्त सिकाइको अवसर प्राप्त भएको हुनेछ ।

प्रमुख नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

- ☞ अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइको व्यवस्थापनका लागि आवश्यक संरचनागत व्यवस्था तयार भई कार्य सञ्चालन भएको हुनेछ ।
- ☞ सबै नागरिकहरूका लागि साक्षरता, निरन्तर शिक्षा र जीवनपर्यन्त सिकाइका अवसरहरू प्राप्त भएको हुनेछ ।
- ☞ आजीवन सिकाइ संस्कृति सापेक्ष अनौपचारिक शिक्षा तथा निरन्तर सिकाइका लागि एकीकृत प्रणालीमा आधारित संस्थागत सुदृढीकरण भएको हुनेछ ।
- ☞ अनौपचारिक माध्यमबाट सिकिएका सज्ञान तथा सिपहरूको परीक्षण र प्रमाणीकरण भएको हुनेछ ।

३.५.५. प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य

तालिका नं. १६

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (पाँच वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष)
			१	२	३	४	५	जम्मा	
१	निरक्षरहरूको तथ्याङ्क सङ्कलन तथा खण्डीकृत डाटावेस तयारी	पटक	१	१	१	१	१	५	५
२	आधारभूत साक्षरता शिक्षा कार्यक्रम सञ्चालन	पटक	१		१		१	३	३
३	सामुदायिक सिकाइ केन्द्रको सञ्चालन	संख्या	४			१		५	५
४	वैकल्पिक विद्यालय स्थापना र सञ्चालन	संख्या					१	१	१
५	सामुदायिक सिकाइ केन्द्रका परिचालकहरूको क्षमता विकास	पटक	१	१	१	१	१	५	५
६	जीवनपर्यन्त सिकाइका लागि सामग्री विकास र प्रयोग	पटक	१		१		१	३	३
७	सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूमा सूचना प्रविधिमा आधारित डिजिटल सामग्रीको व्यवस्थापन	पटक	१	१	१	१	१	५	५

परिच्छेद ४

अन्तर सम्बन्धित विषय तथा क्षेत्र

विभिन्न अन्तरसम्बन्धित विषय तथा क्षेत्रहरूबाट विद्यालय शिक्षाको योजनामा अपेक्षित परिणाम हासिल गराउन सक्षम बनाउने कारकका रूपमा काम गरेका हुन्छन् यस्ता शिक्षा योजनामा पाठ्यक्रम विकास तथा विद्यार्थी मूल्याङ्कन शिक्षकहरूको व्यवस्थापन तथा पेशागत विकास समता तथा समावेशीकरण स्वास्थ्य पोषण तथा दिवाखाजा जोखिम व्यवस्थापन तथा सङ्कटपूर्ण अवस्थाका समस्याहरू समाधान शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि विद्यालयमा भौतिक विकास तथा सुरक्षित वातावरणीय अवस्था जस्ता अन्तरसम्बन्धित विषयहरू सबैका लागि महत्वपूर्ण हुन्छ । यस्ता अन्तरसम्बन्धित विषयहरूको समग्रमा विश्लेषण गरी योजनामा प्राथमिकता प्रदान गर्दै विभिन्न उपक्षेत्रहरूसँग अन्तरसम्बन्धका कुरा थप आवश्यक देखिन्छ। सोही अनुसार यस उपक्षेत्रमा समावेश गरिने उपक्षेत्रहरूलाई वर्तमान अवस्था उद्देश्य रणनीति उपलब्धि तथा नतिजा र मुख्य क्रियाकलाप तथा लक्ष्य निर्धारण गरी पाँचओटा उपशीर्षकमा विभाजन गरी विश्लेषण गर्नुपर्ने हुन्छ स्थानीय तहको आवश्यकता अनुसार अन्तरसम्बन्धित विषय तथा क्षेत्रहरू समावेश गर्न सकिन्छ ।

४.१. पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक सिकाइ सामग्री तथा मूल्याङ्कन

पाठ्यक्रमले बालबालिकाहरूको शारीरिक, सामाजिक, संवेगात्मक, संज्ञानात्मक तथा बौद्धिकलगायत चौतर्फी विकासका लागि सिकाइका विषयहरू, शिक्षण सिकाइ क्रियाकलाप, मूल्याङ्कन तथा सिकाइ उपलब्धिको प्रारूप प्रदान गर्छ । राम्रो पाठ्यक्रमले सैद्धान्तिकप्राज्ञिक र व्यावहारिक पक्षबिच सन्तुलन कायम राख्छ । यसले विषयवस्तु मात्र नभई सिप तथा सक्षमताको समेत विकास गर्छ । उपयुक्त प्रकारको शिक्षण सिकाइ तथा मूल्याङ्कन प्रक्रियाले विद्यार्थीहरूको ज्ञान, सिप, अभिवृद्धि गर्न सहयोग गर्छन् । पाठ्यक्रमले शिक्षकलाई बालबालिकाहरू जानकारी सहित, सक्रिय भई समाजमा वा सामाजिक प्रक्रियामा सहभागी हुन तयार छन् भन्ने कुरामा सुनिश्चित हुन दिशानिर्देश गर्छ । यसले अर्थपूर्ण रोजगारी, आर्थिक कार्यमा संलग्नता सहित दिगो रूपमा जीविकोपार्जन गर्न अगुवाइ गर्छ । पाठ्यक्रमले विविध सामाजिक बोट तथा संस्कृतिको संरक्षण गर्दै महिला, बालिका र सङ्कटापन्न एवम् सुविधाबिहीन समुदायका लागि गलत संस्कार तथा परम्परा रूपान्तरण गर्न मद्दत गर्छ ।

४.१.१. वर्तमान अवस्था

विद्यालय शिक्षाका लागि राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप, २०७६ को कार्यान्वयन गर्ने सन्दर्भमा २०७७ देखि कक्षा १ र कक्षा ११ मा नयाँ पाठ्यक्रम लागु गरिएको छ । कक्षा १-३को पाठ्यक्रमलाई अन्तरसम्बन्धित क्षेत्रका आधारमा सक्षमता र विषय क्षेत्र समेटी एकीकृत गरिएको छ । व्यवहार कुशल, गैरसंज्ञानात्मक सिप तथा जीवनोपयोगी सिपहरूको विकास तथा कार्यान्वयन गरिएको छ । वर्तमान अवस्थामा आरुघाट गाउँपालिकाभित्र सञ्चालित भएका विद्यालयहरूमा सिकाइ सामग्रीका रूपमा सूचना तथा सञ्चारलाई जोडिंदै आएको छ भने सोही अनुसार तहगत विषयगत र उमेरगत रूपमा बालबालिकाहरूलाई सिकाइमा सक्षम बनाउनका लागि शैक्षिक सामग्रीहरूको व्यवस्थापन र प्रयोग गरिंदै आएको छ । पालिकाभित्रको शैक्षिक गुणस्तर उकास्नका लागि शैक्षिक सामग्रीहरूलाई अवस्था अनुसारको व्यवस्थापन गर्दै अगाडि बढ्नु पर्ने जरुरी देखिन्छ ।

स्थानीय परिवेशमा आधारित पाठ्यक्रम निर्माण गरी कार्यान्वयनको चरणमा रहेको छ । यसले कक्षाकोठामा प्रयोग गरिने भाषा र सिकारको घरमा बोल्ने भाषाबिच तादात्म्यता राख्न सहयोग गर्छ । जसले सिकाइमा आउने बाधालाई पनि हटाउँन सहयोग गर्छ । मूल्याङ्कनलाई शिक्षण सिकाइको अभिन्न अङ्गका रूपमा मानिएको छ र सिकाइका लागि निरन्तर रूपमा पृष्ठपोषण प्रदान गर्न मूल्याङ्कन एक माध्यमका रूपमा रहने पाठ्यक्रमको नीतिगत व्यवस्था छ ।

सामुदायिक विद्यालयको कक्षा १-१२ मा अध्ययन गर्ने विद्यार्थीले निःशुल्क रूपमा पाठ्यपुस्तक प्राप्त गर्ने व्यवस्था गरिएको छ । सामुदायिक विद्यालयहरूले पाठ्यक्रम विकास केन्द्रले प्रकाशन गर्ने पाठ्यपुस्तकहरू प्रयोग गर्छन् तथापि संस्थागत तथा केही सामुदायिक विद्यालयहरूले निजी क्षेत्रबाट प्रकाशित र पाठ्यक्रम विकास केन्द्रले सन्दर्भ सामग्रीका रूपमा प्रयोग गर्ने प्रयोजनका लागि सूचीकृत पुस्तकमध्येबाट छनोट गरी पाठ्यपुस्तकका रूपमा प्रयोग गर्छन् । सबै विद्यार्थीलाई समयमै पाठ्यपुस्तक उपलब्ध गराउने व्यवस्था स्थानीय तहबाट हुँदै आएको छ । माध्यमिक तहमा प्राविधिक धारको कार्यान्वयनमा देखा परेको जटिलतालाई हेर्दा स्थानीय आवश्यकता अनुसारका सिप हासिल हुने गरी पाठ्यक्रममा सुधार तथा समायोजन-पुनर्समायोजन गर्नुपर्ने देखिन्छ । आधारभूत तहमा निर्माणात्मक तथा निरन्तर मूल्याङ्कन, माध्यमिक तहमा आन्तरिक तथा बाह्य मूल्याङ्कन पद्धति स्तरीकृत गरी परीक्षा तथा मूल्याङ्कनका क्षेत्रमा विगत वर्षहरूमा विभिन्न सुधारहरू गरिए । कक्षा ५ र ८ परीक्षा पालिकास्तरमा सञ्चालन गर्ने गरिएको छ । विद्यालयमा आधारित परीक्षाका नतिजाको विश्लेषण गर्न र तिनलाई व्यवस्थित रूपमा सिकाइ सुधारमा प्रयोग गर्न शिक्षकहरूलाई उपयुक्त किसिमले तालिम दिनु आवश्यक छ ।

सीमित स्रोतसाधन तथा सम्बन्धित भाषाका दक्ष जनशक्तिको उपलब्धता, मातृभाषाका सामग्रीको विकास र प्रयोगका लागि चुनौतीका रूपमा रहेको छ । बालबालिकाको सिकाइलाई माध्यम भाषाका कारण अवरोध नहुने गरी उपयुक्त माध्यम भाषा छनोट तथा प्रयोग गर्ने कार्य पनि चुनौतीको रूपमा रहेको छ । पाठ्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयनका लागि शिक्षक तयारी, विकास र विषयगत शिक्षकको व्यवस्था, विद्यालयमा आधारित पेसागत सहयोग पद्धति स्थापना र सञ्चालन गर्नु आवश्यक छ । अपाङ्गता भएका बालबालिकाका लागि समायोजित पाठ्यक्रम तथा सिकाइ सामग्रीमा अपाङ्गताको प्रकृतिअनुसार अधिकतम लचकता प्रदान गर्ने कार्य पनि चुनौतीपूर्ण छ ।

४.१.२. उद्देश्य

१. पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री तथा मूल्याङ्कनको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्नु
२. स्थानीय पाठ्यक्रम तथा पाठ्यसामग्री विकास गरी कार्यान्वयन गर्नु
३. परीक्षा एवम् मूल्याङ्कन पद्धतिको सवलीकरण गर्नु

४.१.३. रणनीति

१. पाठ्यक्रम विकास केन्द्रद्वारा विकास गरिएका पाठ्यक्रम तथा पाठ्यसामग्रीको सम्बन्धित शिक्षक तथा सरोकारवालाहरूलाई प्रबोधीकरण गर्ने
२. राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ अनुरूप पाठ्यक्रम कार्यान्वयन गर्दै स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण गर्दा समावेशिता, लैङ्गिक पक्ष, हरित विद्यालय वातावरण निर्माण, जलवायु परिवर्तन, वातावरण संरक्षण जस्ता विषयवस्तुलाई प्राथमिकताका साथ समावेश गर्ने
३. शिक्षकका लागि शिक्षक निर्देशिका तथा स्रोत सामग्री तथा विद्यार्थीका लागि सिकाइ सामग्री, स्वअध्ययन तथा सन्दर्भ सामग्रीको व्यवस्थापन गर्ने
४. स्थानीय तथा मातृभाषाको पाठ्यक्रम र पाठ्यसामग्रीको विकास तथा प्रयोगलाई आवश्यकताको आधारमा व्यवस्थित गर्ने
५. पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री कार्यान्वयनका लागि शिक्षकहरूको पेसागत क्षमता अभिवृद्धि गर्ने
६. शैक्षिक गुणस्तर अभिवृद्धिका लागि परीक्षामा एकरूपता कायम गर्दै परीक्षा समिति मार्फत गाउँपालिका स्तरीय परीक्षा सञ्चालन गरी परीक्षा फलको विश्लेषणसहित पृष्ठपोषण प्रदान गर्ने
७. ReAL Plan को कार्यान्वयनलाई प्रभावकारी बनाउने
८. निरन्तर विद्यार्थी मूल्याङ्कनलाई शिक्षण सिकाइको प्रमुख अङ्गको रूपमा अवलम्बन गर्ने ।

४.१.४. प्रमुख उपलब्धि तथा नतिजा

उपलब्धि

पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री तथा मूल्याङ्कन क्षेत्रमा पाठ्यक्रम र पाठ्यसामग्रीको विकास र प्रयोगका लागि शिक्षकहरूको पेसागत क्षमता अभिवृद्धि भएको हुनेछ।

प्रमुख नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

आरुघाट गाउँपालिका भित्रका पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री तथा मूल्याङ्कन पद्धतिमा निम्नानुसारका नतिजा उपब्धी भएको हुनेछः

१. पाठ्यक्रममा आधारित शिक्षण सिकाइद्वारा सिकारुमा ज्ञान, सिप र व्यवहारमा सकारात्मक परिवर्तन भएको हुनेछ।
२. स्थानीय पाठ्यक्रम र पाठ्यसामग्री निर्माण तथा कार्यान्वयन भएको हुनेछ।
३. निरन्तर, आवधिक तथा स्तरीकृत मूल्याङ्कन पद्धतिको कार्यान्वयन भई विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धिमा सुधार आएको हुने छ।

४.१.५. प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य

तालिका नं. १७

प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (पाँच वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष)	कैफियत
		१ वर्ष	२ वर्ष	३ वर्ष	४ वर्ष	५ वर्ष	जम्मा		
पाठ्यक्रमको प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयनका लागि शिक्षक तालिम सञ्चालन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
कक्षा कोठामा आधारित विद्यार्थी मूल्याङ्कन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
स्थानीय पाठ्यक्रम तथा पाठ्यपसामग्री विकास तथा कार्यान्वयन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
ICT तालिम	पटक	१	१	१	१	१	५	५	

४.२. शिक्षक व्यवस्थापन र विकास

योग्य, उत्प्रेरित, प्रतिबद्ध तथा जिम्मेवार शिक्षक शैक्षिक प्रणालीका खम्बा हुन्। नेपालमा शिक्षकको उत्पादन विश्वविद्यालय तथा माध्यमिक तहको कक्षा ११ र १२ सञ्चालित विद्यालयहरूले गर्छन् भने शिक्षक सेवा आयोगले अध्यापन अनुमति पत्र प्रदान गर्नुका साथै रिक्त स्थानमा स्थायी शिक्षक नियुक्ति गर्न सिफारिस गर्दछ। आयोगले शिक्षकको बहुवा सम्बन्धी कार्य पनि गर्छ। आयोगले सिफारिस गरेका व्यक्तिलाई शिक्षा विकास तथा समन्वय इकाइले नियुक्ति र स्थानीय तहसँगको समन्वयमा पदस्थापन गर्छन्। शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयले शिक्षक पेसागत विकासका लागि नीति निर्माण गर्छ भने शिक्षा तथा मानव स्रोत विकास केन्द्रले प्रमाणीकरण र

कष्टमाइज्ड तालिमको पाठ्यक्रमहरू विकास गर्दछ । प्रदेश शिक्षा तालिम केन्द्रहरूले शिक्षकको क्षमता विकासका तालिम सञ्चालन गर्छन् । स्थानीय सरकार संचालन ऐन २०७४ ले आधारभूत र माध्यमिक शिक्षा स्थानीय तहको क्षेत्राधिकार दिएसँगै शिक्षक कर्मचारी व्यवस्थापन र दरबन्दी मिलानको कार्य स्थानीय तहले गर्दै आएको छ ।

४.२.१. वर्तमान अवस्था

आरुघाट गाउँपालिकामा हाल स्वीकृत दरबन्दी १७४, राहत अनुदान ६०, शिक्षण सहयोग अनुदान ३० र प्राविधिक धारतर्फ ८ गरी जम्मा २७२ ओटा दरबन्दी मौजुदा रहेका छन् । प्रारम्भिक बालविकास शिक्षक ४२ रहेका छन् जस मध्ये स्वीकृत दरबन्दी ३९ र गाउँपालिकाको स्रोतबाट तलब भत्ता खाने गरी ३ जना प्रारम्भिक बालविकास शिक्षक रहेका छन् । आधारभूत कक्षा १-५ मा १६८ ओटा, कक्षा ६-८ मा ४४ ओटा र माध्यमिक तह कक्षा ९-१० मा ४६ ओटा तथा साविक उच्च माध्यमिक तह (कक्षा ११-१२) मा ६ ओटा शिक्षक दरबन्दी रहेको छ । प्राविधिक धार तर्फ सहायक प्रशिक्षक २ ओटा, प्रशिक्षक ६ ओटा गरी जम्मा ८ ओटा दरबन्दी रहेको छ । प्रारम्भिक बालविकासमा शिक्षक विद्यार्थी अनुपात १:१२, आधारभूत तह (कक्षा १-५) मा १:१४, आधारभूत तहको कक्षा ६-८ मा १:२७, माध्यमिक तह कक्षा ९-१० मा १:१७, माध्यमिक तह कक्षा ११-१२ मा १:५८ र कक्षा ९-१२ मा १:२२ रहेको देखिन्छ । सामुदायिक विद्यालयहरूमा माध्यमिक तह र आधारभूत तहको न्यूनतम विषयगत शिक्षक दरबन्दी पुग्न सकेको छैन । कार्यरत शिक्षक मध्ये आधारभूत तहका शतप्रतिशत शिक्षकहरू आधारभूत तालिम प्राप्त छन् भने माध्यमिक तहका ९६ प्रतिशत शिक्षकहरू आधारभूत तालिम प्राप्त छन् ।

शिक्षकहरूलाई पेसागत सहयोग गर्न र कार्यरत शिक्षकहरूको अनुभव साटासाट गर्न स्थानीय तह जिम्मेवार रहेको छ । यसका लागि एक गतिशील शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणालीको स्थापना गरी शिक्षक पेसागत सहायताको पद्धति कार्यान्वयनमा ल्याउनु आवश्यक छ । विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजनाले स्थानीय तहमा शिक्षकहरूलाई पेसागत सहयोग गर्न शिक्षकहरूको रोष्टर तयार गरी परिचालन गर्ने कार्यक्रम रहेको छ । शिक्षकको पेसागत सहायता सम्बन्धमा मार्गदर्शनहरू तय भएका छन् । गुणस्तरीय शिक्षाको निर्धारणमा प्रधानाध्यापकको सक्षम नेतृत्व पहिचान गरिएको सन्दर्भमा विद्यालय क्षेत्र शिक्षा योजनामा शिक्षकहरूलाई निरन्तर पेसागत सहयोग उपलब्ध गराउन प्रधानाध्यापकलाई अझै जिम्मेवार बनाउने लक्ष्य राखेको छ ।

शिक्षकको नियमितता तथा कक्षाकोठामा बिताउने समय वृद्धि गर्न सकिएको छैन । शिक्षक व्यवस्थापन तथा विकासको चुनौतीपूर्ण कुरा भनेको शिक्षणलाई आकर्षक पेसाका रूपमा विकास गर्न नसक्नु हो । हाल प्रतिभावान व्यक्तिहरूलाई यस पेसामा आकर्षित गर्न तथा टिकाउन सकिएको छैन । विश्वविद्यालयका अधिकांश शिक्षक तयारीका कार्यक्रमहरू पर्याप्त विषयवस्तु तथा शिक्षण सिपयुक्त जनशक्ति उत्पादन गर्न नसक्दा क्षमतावान् शिक्षकहरूको आपूर्ति गर्न सकिएको छैन । विद्यमान सेवाकालीन तालिम तथा पेसागत विकासका कार्यक्रमले पनि शिक्षकहरूमा ज्ञान तथा सिप पूर्ण रूपमा सिकाउन सकेको छैन । सङ्घीयता कार्यान्वयन पश्चात् स्थानीय शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणालीको पनि अभाव देखिएको छ । शिक्षा तालिम केन्द्रहरूको सङ्ख्यामा भएको कटौती तथा पर्याप्त क्षमता नहुनुले पनि चुनौती थपेको छ । विद्यार्थीको सिकाइ र शिक्षकको कार्यसम्पादन तथा वृत्ति विकासबिच सम्बन्ध कायम गर्न नसक्नुका कारण शिक्षकको उत्प्रेरणा, वृत्ति विकास तथा उत्तर दायित्वमा चुनौती देखिन्छ ।

आरुघाट गाउँपालिका भित्रका शिक्षक कर्मचारी व्यवस्थापन गर्न लागि आरुघाट गाउँपालिका शिक्षा ऐन २०७५ (संसोधनसहित), विद्यालयमा करार शिक्षक व्यवस्थापन सम्बन्धी कार्यविधि २०८०, विद्यालय समायोजन तथा एकीकरण र शिक्षक दरबन्दी मिलान सम्बन्धी नियम तथा कार्यविधिहरू निर्माण भई कार्यान्वयनमा आएका छन् । शिक्षक व्यवस्थापन र विकासका सन्दर्भमा पालिकाभित्रको वर्तमान अवस्थालाई तालिकामा देखाइएको छ:

तालिका नं. १८

तह	विद्यार्थी सङ्ख्या	दरबन्दी सङ्ख्या	शिक्षक विद्यार्थी अनुपात	कैफियत
प्रारम्भिक बालविकास शिक्षा	४९७	४२	१:१२	
१ - ५	२२२९	१६८	१:१४	
६ - ८	११५९	४४	१:२७	
९ - १०	७७९	४६	१:१७	
११ - १२	३४६	६	१:५८	
९-१२	११२५	५२	१:२२	

४.२.२. उद्देश्य

१. तहगत, कक्षागत तथा विषयगत रूपमा शिक्षकको व्यवस्थापन गर्नु,
२. शिक्षक तालिम, शिक्षक सक्षमता प्रारूपको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्नु,
३. शिक्षकका लागि निरन्तर पेसागत विकासका अवसरको सुनिश्चितता गर्नु,
४. शिक्षकको कार्यसम्पादनको मूल्याङ्कन प्रणाली लगायत प्रोत्साहन तथा वृत्ति विकासका अवसरहरूमा सुधार र विद्यार्थीको सिकाइप्रति जबाफदेही हुने पद्धतिको विकास गरी सक्षम, प्रतिबद्ध र अभिप्रेरित शिक्षकहरूको व्यवस्था गर्नु।

४.२.३. रणनीति

१. शिक्षक विद्यार्थी अनुपातको आधारमा तहगत र विषयगत रूपमा शिक्षक दरबन्दी मिलान-पुनर्वितरण तथा व्यवस्थापन गर्ने,
२. रिक्त दरबन्दीमा स्थानीय तहद्वारा शिक्षकको व्यवस्थापन गर्ने,
३. शिक्षकको निरन्तर पेसागत विकासका लागि सङ्घ तथा प्रदेशसँगको समन्वयमा शिक्षण सीप विकास लगायतका विषयमा सेवाकालीन तालिम सञ्चालन गर्ने,
४. ICT सम्बन्धी आधारभूत ज्ञानलाई अनिवार्य बनाइ सहपाठी साझेदारीमा प्रोत्साहन गर्ने,
५. शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणालीमार्फत शिक्षकलाई निरन्तर पेसागत सहयोग उपलब्ध गराउने । यसका लागि स्थानीय तहमा विषयगत शिक्षक सञ्जाल, विज्ञ समूह गठन, शिक्षक सिकाइ समूह, स्रोत शिक्षक तथा अनुभवी शिक्षकबाट कोचिङ तथा मेन्टरिङ पद्धतिको विकास गरी कार्यान्वयनमा ल्याइने,
६. शिक्षकको उपस्थिति, नियमितता र कार्यसम्पादनमा सुधार गर्ने,
७. विषयगत रूपमा उच्चतम सिकाइ उपलब्धी ल्याएका शिक्षकलाई प्रोत्साहन स्वरूप पुरस्कृत गर्ने,
८. शिक्षक तथा प्रधानाध्यापकको वृत्ति विकासलाई विद्यार्थीको सिकाइ सुधारसँग सम्बन्धित गरी नतिजाप्रति जवाफदेही हुने पद्धतिको विकास गर्ने

४.२.४ .प्रमुख उपलब्धि तथा नतिजा

उपलब्धि

सबै विद्यालयमा पर्याप्त सङ्ख्यामा योग्य, सक्षम, तालिम प्राप्त, पेसाप्रति प्रतिबद्ध तथा कार्य सम्पादनप्रति जिम्मेवार शिक्षकको व्यवस्थापन भएको हुनेछ ।

प्रमुख नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

१. दरवन्दी मिलान सम्पन्न भई विषयगत र कक्षागत रूपमा शिक्षकको व्यवस्थापन भएको हुनेछ ।
२. शिक्षकहरूलाई निरन्तर पेसागत विकासका अवसर प्राप्त भएको हुनेछ ।
३. शिक्षकहरूलाई पेसागत सहयोग गर्न र कार्यरत शिक्षकहरूको अनुभव साटासाट गर्न स्थानीय तह जिम्मेवार बनेको हुनेछ । यसलाई तालिकामा देखाइएको छ ।

तलिका नं. १९

क्रसं	सूचक	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (पाँच वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षामा कार्यरत तोकिएको योग्यता प्राप्त शिक्षक	प्रतिशत	१००	१००	१००	१००	१००	१००	१००	
२	आधारभूत तहमा कार्यरत शिक्षक तालिम प्राप्त शिक्षक	प्रतिशत	१००	१००	१००	१००	१००	१००	१००	
३	माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा कार्यरत तालिम प्राप्त शिक्षक	प्रतिशत	९६	१००	१००	१००	१००	१००	१००	
४	सूचना तथा प्रविधिसम्बन्धी आधारभूत तालिम प्राप्त शिक्षक	प्रतिशत	५१	६५	८५	९५	१००	१००	१००	
५	विद्यालयमा सुपरिवेक्षण तथा पृष्ठपोषण प्रदान गरिएको/गरिने (प्रत्येक विद्यालयमा वार्षिक)	पटक	२	२	२	२	२	१०	१०	

क्रसं	सूचक	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (पाँच वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
६	पेसागत विकास तालिम प्राप्त शिक्षक	प्रतिशत	५०	६०	७५	८५	१००	१००	१००	

४.२.५. प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य

तालिका नं. २०

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (पाँच वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष)
			१	२	३	४	५	जम्मा	
१	तहगत र विषयगत रूपमा शिक्षक दरबन्दी मिलान र पुनर्वितरण (बार्षिक)	पटक	१	१	१	१	१	५	५
२	स्थानीय तहमा शिक्षक पेसागत सहयोग सञ्जाल गठन तथा तिनको कार्य प्रक्रिया निर्धारण	पटक	१	१	१	१	१	५	५
३	विद्यालयमा आधारित शिक्षक पेसागत सहयोग	पटक	१	१	१	१	१	५	५
४	सूचना तथा सञ्चार प्रविधिमा आधारित सिकाइका लागि अनलाइन-अफलाइन शिक्षक तालिम र पृष्ठपोषण ।	पटक	१	१	१	१	१	५	५
५	स्थानीय तहद्वारा निर्मित शैक्षणिक योजना र डायरीको प्रयोग, स्वमुल्याङ्कन र अनुगमन	पटक	२	२	२	२	२	१०	१०
६	तहगत र विषयगत शिक्षक तालिम सञ्चालन	किसिम	३	३	३	३	३	१५	१५
७	एकीकृत पाठ्यक्रम कार्यान्वयनसम्बन्धी तालिम सञ्चालन	पटक	१	१	१	१	१	५	५

४.३ शैक्षिक समता र समावेशीकरण

सामाजिक, सांस्कृतिक र धार्मिक विविधता भएको आरुघाटको शैक्षिक समता र समावेशीकरण एक मुख्य पहिचान हो। यहाँ विभिन्न भाषिक, सांस्कृतिक तथा जातीय समुदायहरूको बसोबास छ। नेपाली समाजको यो विविधतालाई एकातिर पहिचान तथा सामर्थ्यका रूपमा लिने गरिन्छ भने अर्कोतिर ऐतिहासिक रूपमा यही भिन्नताका कारणले सामाजिक, आर्थिक रूपमा विभेद र वञ्चितिकरणमा परेका समुदायहरू पनि रहेका छन्। उदाहरणका लागि दलित तथा सीमान्तकृत समुदाय, नेपाली बाहेकका मातृभाषी समुदाय, अल्पसङ्ख्यक सांस्कृतिक समुदायहरू ऐतिहासिक रूपमा वञ्चितिकरणमा परेकाले हालसम्म पनि यसको असर कुनै न कुनै रूपमा शिक्षाको पहुँच, सहभागिता र उपलब्धिमा देखिने गरेको छ। आर्थिक तथा लैङ्गिक भिन्नताको प्रभाव पनि शैक्षिक पहुँच, सहभागिता

र नतिजामा परेको देखिन्छ । विभिन्न अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरू तथा कठिन परिस्थितिमा रहेका बालबालिकाहरूको शिक्षामा पहुँच र सहभागिता तुलनात्मक रूपमा कमजोर छ।

विद्यालयमा भर्ना भएका बालबालिकाहरूलाई भयरहित र सुरक्षित वातावरणमा स्वागत गर्दै विद्यालयको सामाजिक तथा शैक्षिक प्रक्रियामा सुरक्षित भावनाका साथ सहभागी गराउनु आवश्यक हुन्छ । विभेदका कारक तत्त्व (लिङ्ग, जाति, स्थान, क्षमता, सामाजिक आर्थिक अवस्था आदि) लाई सम्बोधन गरी प्रमाणमा आधारित तथा सन्दर्भानुसारको अनुकूलित विधि अपनाई बालबालिकाहरूले पहुँच, सहभागिता तथा सिकाइमा भोग्नुपरेका बाधा हटाउनुपर्छ । एकीकृत समता रणनीति सन् २०१४ ले शैक्षिक उपलब्धिमा हुने विभेद हटाउन स्थानीय तहमा विद्यमान असमानता र यसको तीव्रताको मापन गर्नका लागि समता सूचकाङ्कसहित अवधारणात्मक कार्यढाँचा प्रदान गरेको छ ।

४.३.१.वर्तमान अवस्था

आरुघाट गाउँपालिकामा अध्ययनरत विद्यार्थी मध्ये दलित विद्यार्थीको भर्नादर ९९ प्रतिशत, जनजाति विद्यार्थीको भर्नादर ९० प्रतिशत, अपाङ्गता भएका विद्यार्थीको संख्या १७ रहेको छ । पिछडिएको समुदायबाट विद्यार्थीहरू अध्ययनरत रहेका छन् । विद्यार्थी भर्नामा समतादर सतप्रतिशत रहेको छ । कूल विद्यार्थीमध्ये छात्राको भर्नादर धेरै रहेको छ । अपाङ्गता भएका विद्यार्थीको शैक्षिक प्रबन्धका लागि यस पालिकामा १ स्रोत कक्षा, विशेष विद्यालय सञ्चालनमा रहेको छ । विभिन्न प्रकारका छात्रवृत्ति तथा विद्यार्थी प्रोत्साहनमूलक कार्यक्रम जस्तै दिवा खाजा, निःशुल्क शिक्षाको प्रावधान कार्यान्वयन गरिएको छ ।

सामाजिक सचेतनासँगै विद्यालय सङ्ख्यामा भएको विस्तार, माध्यमिक तहसम्म निःशुल्क शिक्षा तथा निःशुल्क पाठ्यपुस्तकको प्रबन्ध, प्रारम्भिक बाल शिक्षा तथा विकासदेखि कक्षा ५ सम्म विद्यालय दिवा खाजा कार्यक्रम विस्तार जस्ता विभिन्न लक्षित कार्यक्रमहरूका कारण भर्नादरमा यो उत्साहजनक प्रगति सम्भव भएको हो ।

समावेशी नेपालको अवधारणा सहित संविधानले आधारभूत तहको शिक्षालाई नागरिकको मौलिक हकका रूपमा लिँदै आधारभूत तहको शिक्षा अनिवार्य र निःशुल्क हुने, सबै भाषिक समुदायलाई आफ्नो मातृभाषामा शिक्षा पाउने हक हुने व्यवस्था गरेको छ । राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ ले पनि शिक्षामा समता र समावेशिता अभिवृद्धिका लागि विभिन्न नीतिहरू तय गरेको छ । अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा ऐन २०७५, अपाङ्गता भएका व्यक्तिको अधिकारसम्बन्धी ऐन २०७४ र अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा नियमावली २०७७ ले अपाङ्गता भएका व्यक्ति तथा आर्थिक सामाजिक रूपले पछाडि परेका समुदायलाई छात्रवृत्ति तथा नेपाल सरकारले निर्धारण गरेबमोजिम शैक्षिक संस्थाद्वारा निःशुल्क रूपमा विद्यालय शिक्षा, उच्च शिक्षा र प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा उपलब्ध गराउने प्रावधान राखेको छ ।

आर्थिक रूपले विपन्न तथा दुर्गम हिमाली क्षेत्रमा आवासीय विद्यालय सञ्चालन तथा घुम्ती विद्यालयसमेत सञ्चालनमा ल्याइएको छ । पहुँचमा वृद्धि भए तापनि विभिन्न सामाजिक समूह तथा क्षेत्रमा अझै पनि असमानता घटाउने कार्य चुनौतिपूर्ण रहेको छ।

४.३.२उद्देश्य

१. लक्षित समूहका बालबालिकाको शिक्षामा समावेशी रूपमा समतामूलक पहुँच सुनिश्चित गर्नु
२. लक्षित समूहका बालबालिकाको सिकाइ सहभागिता वृद्धि तथा सिकाइ उपलब्धि सुधार गर्नु
३. विद्यालयमा कुनै पनि प्रकारको विभेद तथा दुर्व्यवहार नहुने वातावरण सिर्जना गर्नु

४.३.३.रणनीति

१. विद्यालयमा सिकाइका लागि आवश्यक भौतिक तथा शैक्षिक अवस्था पूरा गरी अपाङ्गमैत्री तथा लैङ्गिकमैत्री बनाउने
२. बालमैत्री विद्यालय प्रारूप (CFSF) तथा निर्धारित सिकाइका लागि आवश्यक पूर्वाधार पूरा गर्ने
३. अपाङ्गताको प्रारम्भिक लेखाजोखा (Disability Screening) गर्दै अपाङ्गताका किसिम तथा स्वरूप पहिचान गर्ने
४. आवश्यकतानुसार विशेष विद्यालयको प्रबन्ध तथा क्षमता विस्तार गर्ने
४. छात्रवृत्तिका लागि आर्थिक रूपले विपन्न, सुविधाबिहीन, कठिन परिस्थितिमा रहेका र अपाङ्गता भएका बालबालिका सहभागी हुने व्यवस्था गर्ने
५. कार्यविधि तयार गरी आवश्यकता अनुसार थप विद्यार्थीलाई छात्रवृत्ति प्रदान गर्न सक्ने व्यवस्था गर्ने
६. पाठ्यक्रममा स्थानीय भाषा, संस्कृति, भूगोल, वातावरण, इतिहास तथा नागरिक ज्ञान तथा सिपका साथै बृहत यौनिकता शिक्षा तथा प्रजनन स्वास्थ्यसम्बन्धी विषयवस्तु समावेश गरी सिकाइलाई जीवनोपयोगी सिपसँग आबद्ध गर्ने
७. विद्यालयमा सरसफाई तथा स्वच्छतासम्बन्धी सेवा तथा शिक्षाको प्रबन्ध तथा किशोरी लक्षित महिनावारी स्वच्छतासम्बन्धी सेवा तथा शिक्षा प्रदान गर्ने
८. सिकाइ क्रियाकलापलाई सहभागितामूलक बनाई विद्यार्थीका आवश्यकता सम्बोधन गर्ने
९. विद्यालयमा कुनै पनि प्रकारको विभेद, दुर्व्यवहार, बहिष्करण र हेपाड न्यूनिकरणको सुनिश्चिततासहित बालमैत्री वातावरण सिर्जना गर्ने ।

४.३.४. प्रमुख उपलब्धी र नतिजा

उपलब्धी:

लैङ्गिकता, सामाजिकआर्थिक अवस्था-, अपाङ्गता, जातीय, प्रादेशिक, क्षेत्रीय, भाषिक पृष्ठभूमि आदिका आधारमा विद्यार्थी भर्ना, कक्षा सहभागिता तथा सिकाइ उपलब्धिजस्ता शैक्षिक सूचकमा हुने विद्यमान असमानताहरू घटेका हुनेछन् ।

प्रमुख नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य:

१. विद्यालयहरूले आवश्यक भौतिक तथा शैक्षिक अवस्था पूरा गरी अपाङ्गमैत्री तथा लैङ्गिकमैत्री वातावरण सिर्जना गरेको हुनेछ ।
२. आर्थिक रूपले विपन्न, सुविधाबिहीन, कठिन परिस्थितिमा रहेका र अपाङ्गता भएका बालबालिकाका सहभागीता सुनिश्चित भएको हुनेछ ।
३. विद्यालयमा सरसफाई, स्वच्छतासम्बन्धी सेवा, शिक्षाको प्रबन्ध तथा किशोरी लक्षित महिनावारी स्वच्छतासम्बन्धी सेवा तथा शिक्षा प्रदान गरिएको हुनेछ ।
४. मातृभाषा, स्थानीय भाषा वा बहुभाषा प्रयोग गरी सिकाइको अवसर प्रदान गर्न प्राथमिकता दिइएको हुनेछ । आरुघाट गाउँपालिकाले प्राप्त गरेका नतिजालाई निम्नानुसार तालिकामा देखाइएको छ ।

४.३.५. प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य

तालिका २७

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (पाँच वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		

१	बालबालिकाको अपाङ्गताको लेखाजोखा गरी सो का आधारमा वर्गीकरण र अभिलेखीकरण गरी उपयुक्त शिक्षाको प्रबन्ध	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
२	विद्यालयमा कुनै पनि प्रकारको विभेद, दुर्व्यवहार, हेपाई नहुने सुनिश्चित गर्ने	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
३	लैङ्गिक सञ्जाललाई स्थानीय तहहरूमा विस्तार गरी बालविवाह, लैङ्गिक हिंसा विषयमा सचेतनामूलक कार्यक्रम सञ्चालनमा परिचालन गर्ने	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
४	अपाङ्गमैत्री तथा लैङ्गिक उत्तरदायी पाठ्यक्रम तथा सिकाइ सामग्रीको विकास	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
६	मातृभाषाका पाठ्यपुस्तक विकास तथा निर्माण	आवश्यकता अनुसार								
७	दुर्गम क्षेत्रका तथा अन्य लक्षित समूहका लागि आवासीय विद्यालयको व्यवस्था	संख्या	२			१		३	३	

४.४ विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम

नेपालमा सन् १९७४ देखि केही सिमित आधारभूत विद्यालयमा विश्व खाद्य कार्यक्रमको सहयोगमा दिवा खाजा कार्यक्रम प्रारम्भ भएको थियो । सन् २००८ देखि छनोट गरिएका प्राथमिक विद्यालय तथा समुदायमा प्रारम्भ गरिएको सरकारको नगद अनुदानमा आधारित दिवा खाजा कार्यक्रमलाई विस्तार गरी आर्थिक वर्ष २०७७/७८ मा सामुदायिक विद्यालयमा प्रारम्भिक बालविकासदेखि कक्षा ५ सम्मका सबै विद्यार्थीलाई दिवा खाजाको व्यवस्था गरिएको छ ।

४.४.१. वर्तमान अवस्था

सामुदायिक विद्यालयको प्रारम्भिक बालविकासदेखि कक्षा ५ सम्मका विद्यार्थीका लागि संघीय सरकारको सशर्त अनुदानबाट दिवाखाजाका लागि बजेट प्राप्त हुँदै आएको छ । स्थानीय उत्पादनलाई प्रोत्साहन हुने गरी खाद्य सामग्रीको व्यवस्थाका लागि हाल स्थानीय तहले सशर्त अनुदानबाट आएको बजेटमा कुनै पनि थप व्यवस्थापन गर्न नसकेको हुनाले यसमा पुनर्विचार गर्नु पर्ने देखिन्छ । विद्यार्थीको स्वास्थ्य तथा सरसफाईका लागि सबै विद्यालयमा स्वच्छ पिउने पानी, शौचालय तथा स्वच्छताका कार्यक्रम सञ्चालन गरिए पनि पूर्णता पाउन बाँकी देखिन्छ । स्थानीय उत्पादनलाई प्रोत्साहन दिएर खाद्य सामग्री व्यवस्था गर्ने भनिए तापनि बालबालिकाको रुचिअनुसार व्यवस्थापन गर्न नसक्दा प्रभावकारी बन्न सकेको छैन ।

नेपाल सरकारले प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षादेखि कक्षा ५ सम्मका सार्वजनिक विद्यालयमा अध्ययनरत सबै विद्यार्थीका लागि दिवा खाजाको प्रबन्धका लागि बजेट छुट्याएर महत्वपूर्ण उपलब्धि हासिल गरेको भए तापनि नीति तथा कानुनी व्यवस्था, वित्तीय पर्याप्तता तथा दिगोपन, कार्यक्रमका लागि उपयुक्त सङ्गठनात्मक व्यवस्था, उपयुक्त कार्यक्रम विकास र कार्यक्रम सञ्चालन तथा व्यवस्थापनका क्षेत्रमा विभिन्न चुनौती देखिएका छन् ।

४.४.२. उद्देश्य

१. बालबालिकालाई स्वस्थ एवम् पोषणयुक्त तथा रैथाने पौष्टिक खाना प्राप्तिको सुनिश्चितता गर्नु
२. एक विद्यालय एक करेसाबारी कार्यक्रम अनिवार्य गर्नु
३. स्वास्थ्य, पोषण र सरसफाई तथा स्वच्छतासम्बन्धी सेवाको गुणस्तर वृद्धि गरी बालबालिकाको पोषण, स्वास्थ्य र सिकाइ उपलब्धिमा सुधार गर्नु ।

४.४.३ रणनीति

१. दिवा खाजा कार्यक्रमलाई व्यवस्थित बनाउन स्वस्थ एवम् पोषणयुक्त रैथाने पौष्टिक खाद्यान्नको प्रबन्ध गर्न प्रोत्साहन गर्ने
२. दिवा खाजाका लागि विद्यालयमा आवश्यक पर्ने विभिन्न सुविधा तथा जनशक्ति विस्तार गर्ने
३. दिवा खाजा सहितको स्वास्थ्य तथा पोषण कार्यक्रमको स्थायित्व र दिगोपनका लागि तीनै तहका सरकारहरूसँग साझेदारी विकास, निजी सार्वजनिक साझेदारी, अभिभावकहरूको सहभागिता, विकास साझेदारको सहयोगका लागि आवश्यक सहयोगी वातावरण तथा संयन्त्रको विकास गर्ने
४. एक विद्यालय एक करेसाबारी कार्यक्रम प्रभावकारी बनाउन स्थानीय कृषि विकास शाखासँग समन्वय गरी कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने
५. करेसाबारीमा उत्पादन गरिएका तरकारीलाई विद्यालय दिवा खाजामा प्रयोग गरी सम्बन्धित तह वा कक्षालाई प्रोत्साहन गर्ने वातावरण मिलाउने
६. विद्यालयमा विद्यार्थी सङ्ख्याको अनुपातमा पर्याप्त पानी, साबुन तथा सफाई सामग्रीसहित आवश्यक सङ्ख्यामा छात्र र छात्राका लागि अलग अलग शौचालय तथा युरिनल, किशोरीका लागि चेन्ज रुम, प्रयोग भइसकेका सामग्री व्यवस्थापन, हात धुने ठाउँ, स्वच्छ खानेपानी, कक्षाकोठा तथा विद्यालय परिसर सरसफाईको प्रबन्ध र घेराबारको व्यवस्था गर्ने
७. विद्यालयमा प्राथमिक उपचार किट, बालबालिकाको आवधिक स्वास्थ्य जाँच, जुकाको औषधी तथा शुष्मपोषक तत्त्व प्रदायक भिटामिन ए तथा आइरन फोलिक एसिड आदिको वितरण र छात्राहरूका लागि महिनावारी स्वच्छताका लागि स्यानेटरी प्याड वितरणलाई स्वास्थ्य क्षेत्रको सहकार्यमा नियमित र प्रभावकारी बनाउने
८. एक विद्यालय एक नर्सको अवधारणालाई कार्यान्वयन पक्षमा ल्याइ हरेक विद्यालयमा विद्यार्थी सयन कक्ष स्थापनामा पहल गर्न
९. दिवा खाजालगायत स्वास्थ्य, पोषण तथा सरसफाई र स्वच्छतासम्बन्धी कार्यक्रमको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन साधन, संयन्त्र र प्रक्रियामा पुनरवलोकन गरी थप प्रभावकारी बनाउने

४.४.४. मुख्य उपलब्धी तथा नतिजा

उपलब्धी

विद्यालयमा अध्ययन गर्ने सबै बालबालिकाको स्वास्थ्य तथा पोषणको अवस्थामा सुधार, मनोसामाजिक कुशलता (well-being) मा अभिवृद्धि तथा सिकाइमा सुधारसहित सुरक्षित तथा रमाइलो (joyful) सिकाइ वातावरणमा पूर्ण पहुँच तथा सहभागिता भएको हुनेछ ।

नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

१. गम्भीर रोगबाट सुरक्षित भई पर्याप्त पोषणका साथ बालबालिकाहरू स्वस्थ रूपमा विद्यालयमा सहभागी गराइएको हुने।
२. एक विद्यालय एक करेसाबारी कार्यक्रम प्रभावकारी रूपमा सञ्चान हुनका साथै उत्पादित तरकारी दिवा खाजामा प्रयोग गरी सम्बन्धित तह वा कक्षालाई प्रोत्साहन गरिएको हुनेछ ।
३. एक विद्यालय एक नर्सको अवधारणालाई कार्यान्वयन पक्षमा ल्याइ हरेक विद्यालयमा विद्यार्थी सयन कक्ष स्थापना भएको हुनेछ ।

४.४.५.प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य

तालिका नं. २४

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (पाँच वर्ष)						भौतिक लक्ष्य १०) (वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	दिवा खाजाका लागि भान्सा तथा भण्डार, भाँडा वर्तन तथा आवश्यक सामग्रीको प्रबन्ध भएको विद्यालय	संख्या	१३	७	७	७	४	३८	३८	
२	स्वस्थकर तथा पौष्टिक दिवा खाजाको प्रबन्ध	निरन्तर								
३	दिवा खाजाका लागि चाहिने खाद्य सामग्री आपूर्तिमा भाग लिने स्थानीय कृषि सहकारी, किसान समूहलाई तालिम तथा सहयोग	पटक	१		१		१	३	३	
४	विद्यालयमा विद्यार्थी सङ्ख्याको अनुपातमा पर्याप्त पानी, साबुन तथा सफाइ सामग्रीसहित आवश्यक सङ्ख्यामा छात्र र छात्राका लागि अलग अलग शौचालय	संख्या		५	५	५	५			
५	कक्षा ६ देखि १२ सम्मका छात्राहरूलाई महिनावारी स्वच्छताका लागि स्यानिटरी प्याडको व्यवस्था	निरन्तर								
६	आवधिक स्वास्थ्य जाँच, जुकाको औषधि र सूक्ष्मपोषक तत्व प्रदायक ट्याबलेटहरू (भिटामिन	आवश्यकता अनुसार								

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (पाँच वर्ष)						भौतिक लक्ष्य १०) (वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
	ए र आइरन, फोलिक एसिड आदि प्रदान)									
७	विद्यालयलाई प्राथमिक उपचारको किट प्रदान तथा प्रतिस्थापन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	

४.५. विद्यालय सुरक्षा विपद् न्यूनीकरण तथा उत्थानशीलता

युद्ध, द्वन्द, महामारी तथा प्राकृतिक प्रकोपको अवस्थामा पनि बालबालिकाको सिक्न पाउने अधिकारलाई संरक्षण गर्दै सिकाइलाई निरन्तरता दिने वैकल्पिक उपाय सहितको शैक्षिक कार्यक्रमलाई आपतकालीन तथा संकटपूर्ण अवस्थामा शिक्षा (Education in Emergency and Crisis Situation) को रूपमा लिने गरिन्छ। यसको मूल उद्देश्य विभिन्न कारणले उत्पन्न संकटकालीन अवस्थामा बालबालिका लगायत शिक्षासँग सम्बद्ध व्यक्ति, परिवार तथा समुदायको जीवन रक्षा, प्रकोपबाट सिर्जित संकटको व्यवस्थापन, सामाजिक द्वन्द, हिंसा र दुरुपयोगबाट बालबालिकालाई सुरक्षित राख्नुका साथै समग्र शिक्षा क्षेत्रलाई निर्वाध रूपमा क्रियाशील हुने गरी शैक्षिक कार्यक्रमहरूको तयारी तथा सञ्चालन गर्नु हो। यस अवधारणा अन्तर्गत सम्भावित जोखिमको पूर्व तयारी [Preparedness] आपतकालीन अवस्थामा क्षति कम हुने गरी तत्कालको व्यवस्थापन गर्ने [Response] र आपतकाल पश्चात क्षतिको आपूर्ण (Recovery) गर्ने कार्यढाँचा समेटिएको हुनु पर्दछ।

आपतकालीन तथा संकटपूर्ण अवस्थामा शिक्षाको अवधारणा बाल अधिकारको रूपमा स्वीकार गए पछि यसलाई थप प्रभावकारी बनाउने कार्य प्रारम्भ भएको हो। अधिकारका क्षेत्रमा भएका अन्तर्राष्ट्रिय, राष्ट्रिय तथा स्थानीय कानूनहरू, विश्वव्यापी घोषणाहरू, अन्तर्राष्ट्रिय एवम् राष्ट्रिय घोषणा तथा प्रतिवद्धताहरूबाट परिलक्षित यस अवधारणालाई प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्न विभिन्न स्थानीय सरकारले आ-आफ्नो नीति, कानून तथा योजनाहरूमा आपतकालीन अवस्थामा शिक्षालाई समावेश गर्ने गरेका छन्। आरुघाटमा पनि प्रकोप व्यवस्थापन तथा संकटकालीन अवस्थामा शिक्षा प्राप्त गर्ने बालबालिकाको अधिकारलाई कुण्ठित हुन नदिने गरी नीतिगत तथा कानुनी व्यवस्थाका अतिरिक्त आवधिक योजना, शिक्षा क्षेत्रको दीर्घकालीन योजना र बजेट तथा कार्यक्रममा समावेश गरिएको छ। विशेषतः द्वन्दको परिवेशमा शिक्षा क्षेत्रमा परेको प्रभाव, २०७२ को विनाशकारी भूकम्प तथा विभिन्न समय र स्थानमा घटेका प्राकृतिक प्रकोपका घटनाहरूका साथै कोभिड-१९ लगायतका महामारीहरूका प्रभावका कारण बालबालिकाको शिक्षा प्राप्त गर्ने अधिकारमा पुगेको अवरोधबाट पाठ सिकी यस शिक्षा योजना (२०८१-२०८६) मा आगामी ५ वर्षका लागि नीति तथा कार्यक्रम प्राथमिकता र कार्यान्वयन ढाँचा समावेश गरिएको छ।

शिक्षा योजनाले आपतकालीन तथा सङ्कटपूर्ण अवस्थामा प्रकोप जोखिम न्यूनीकरण र व्यवस्थापन, महामारी, द्वन्द, विस्थापन तथा बसाइसराई जस्ता पक्षलाई समेट्नु पर्दछ। प्रकोप जोखिम न्यूनीकरण व्यवस्थापन अन्तर्गत भूकम्प, बाढीपहिरो, हावाहुरी, असिना, आगलागी, चट्याङ, अतिवृष्टि, अनावृष्टि, खडेरी, दुर्घटना, अति चिसो वातावरण आदि प्रकोपहरूको बारेमा पूर्वसावधानी, प्रकोपबाट बच्ने उपायहरूका बारेमा जानकारी तथा सिप विकास, र प्रकोपबाट शिक्षा क्षेत्रलाई बचाउन आवश्यक तयारी पर्दछन्। त्यसै गरी महामारी अन्तर्गत झाडापखाला, हैजा, भाइरल ज्वरो, टाइफाइड, बर्डफ्लू, एनफ्लूएन्जा, क्षयरोग, कुष्ठरोग, ठेउला, स्वाइन फ्लू कोभिड लगायतका

सरुवा रोग तथा महामारीहरूबाट बच्न पूर्वसावधानी, रोकथाम तथा उपचारको आवश्यक तयारी र महामारीका समयमा शिक्षण सिकाइलाई निरन्तरता दिने वैकल्पिक उपयहरूको तयारी पर्दछन्।

४.५.१.वर्तमान अवस्था

"समुन्नत, खुशी र सुखी आरुघाट गाउँपालिका बासी" भन्ने मूल मन्त्र सहित आरुघाट गाउँपालिकाले आफ्ना नीति तथा कार्यक्रमलाई अघि सारेको छ। वि.सं. २०७२ सालको भूकम्प पश्चात २०७४ सालको शिक्षा विभागको तथ्यांक अनुसार नेपालमा रहेका ३४ हजार २९२ विद्यालयहरूमध्ये २८ हजार ११४ सामुदायिक विद्यालयमा पढ्ने करिब ५९ लाख विद्यार्थी, ५ हजार ३९६ संस्थागत विद्यालयमा पढ्ने १३ लाख विद्यार्थी र ७८२ धार्मिक विद्यालयमा पढ्ने ८९ हजार १९६ विद्यार्थी एवम् शिक्षक शिक्षिकासहित सम्पूर्ण विद्यालय परिवार भूकम्पको ठूलो जोखिममा रहेको देखिन्छ। जसमा आरुघाट गाउँपालिकाका अधिकांश विद्यालयहरू ध्वस्त बनेर सिकाइ वातावरण खल्वलिन पुगे।

वृहत विद्यालय सुरक्षा कार्यान्वयन कार्यविधि २०७५, विपद व्यवस्थापन कोष सञ्चालन कार्यविधि २०७९, शिक्षा नीति २०७६ ले विपदको पूर्व तयारी प्रतिकार्य न्यूनीकरण तथा पुनर्ताभ सम्बन्धी कार्यक्रमलाई विद्यालय सुधार कार्यक्रममा राख्ने कुरा उल्लेख गरेको छ। सुरक्षित सिकाइ वातावरणका लागि भौतिक तथा मानवीय प्रतिकार्यको व्यवस्थापन एवं कार्यान्वयनका मापदण्ड तयार गर्ने। सरोकारवालाहरूलाई विपत् व्यवस्थापन सम्बन्धी सैद्धान्तिक एवं व्यवहारिक ज्ञान दिइ विद्यालयमा हुनसक्ने विभिन्न प्रकारका हेपार्ड, हिंसा, असुरक्षा, भय, त्रास, गाली, बेइज्जती, विभेद लगायतका गैर संरचनात्मक विपद तथा जोखिमहरूको न्यूनीकरणका लागि विद्यालय व्यवस्थापन समिति, शिक्षक अभिभावक संघ, सरकारी तथा गैरसरकारी संस्था संस्था, समुदायका सदस्यहरू, शिक्षक, विद्यार्थीहरूको सहकार्यमा कार्यक्रम सञ्चालन गर्दै विद्यालयलाई बालमैत्री अपाङ्ग मैत्री तथा सुरक्षित हिंसा रहित र भयरहित सिकाइ केन्द्रको रूपमा विकास गरिने उल्लेख गरिएको छ।

कोभिड-१९ का कारण विद्यालय शिक्षामा सिर्जना भएका चुनौतीहरूमा बालबालिकाको सिकाइ क्षतिलाई कम गर्न शिक्षकहरूको अभिप्रेरणा र प्रतिबद्धतालाई कायम राख्न विभिन्न समूहका लागि उपयुक्त वैकल्पिक सिकाइका माध्यमहरू प्रयोग गरी सिकाइलाई निरन्तरता दिन र सबै तहमा विभिन्न शैक्षिक कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्न आवश्यक क्षमता विकास गर्न प्रयास गरिएका छन्। कोभिड-१९ बाट भएको क्षति कम गर्न परिपूर्ण शिक्षण सिकाइलाई निरन्तरता दिन शिक्षा क्षेत्रमा कोभिड-१९ को प्रभाव तथा यसबाट भएको योजना निर्माण तथा कार्यान्वयन आवश्यक देखिन्छ।

आरुघाट गाउँपालिकामा प्रमुख रूपमा बाढी, पहिरो, भौगोलिक विकटता, चट्याङ, हावाहुरी, आगलागी जस्ता प्रकृतिजन्य र मानव सिर्जित विषयहरू बढी जोखिमपूर्ण रहेका छन्। आपत्कालीन अवस्थामा दिइने शिक्षालाई अन्तर सम्बन्धित विषयको रूपमा वा छुट्टै विधाको रूपमा सम्बोधन गर्न यसका लागि छुट्टै योजना बनाउने र योजनाको हरेक अवयवमा समावेश गर्नु पर्ने देखिन्छ। प्राकृतिक प्रकोपमा मात्र सीमित अथवा महामारी, सामाजिक तथा राजनीतिक द्वन्दले सिर्जना गर्ने अवरोधको समेत सावधानी अपनाउने योजनालाई अल्पकालीन वा दीर्घकालीन बनाउने भन्ने विषय प्रमुख चुनौतीको रूपमा रहेको छ। २०७२ सालको भूकम्प पश्चात क्षतिग्रस्त बनेका विद्यालयको भौतिक संरचना हाल सुविधा सम्पन्न पुनः संरचित हुनुलाई पनि एक अवसरका रूपमा लिन सकिन्छ।

४.५.२. उद्देश्य

१. सङ्कटको सम्भावित जोखिम कम गर्न औपचारिक तथा अनौपचारिक शिक्षाको माध्यमबाट पूर्वसावधानी र तयारीको वातावरण तयार गर्नु,
२. सम्भावित सङ्कटको सामना गर्नु अर्थात् उत्थानशील प्रणालीका लागि भौतिक, मानवीय र आर्थिक स्रोतको तयारी गर्नु,
३. सङ्कटको प्रतिकार्यको संयन्त्र र कार्यढाँचा तयार गर्नु,
४. अल्पकालीन र दीर्घकालीन पुनस्थापना केन्द्र स्थापना गर्नु जस्ता उद्देश्य राखिएका छन् ।

४.५.३. रणनीतिहरू

१. शिक्षा क्षेत्रमा प्रत्येक्ष वा परोक्ष रूपमा प्रभाव पार्ने विपद वा सङ्कटहरूको पूर्वानुमान तथा त्यसको मात्रा वा संकटासन्नताको मूल्याङ्कन तथा विश्लेषण गर्ने
२. आरुघाट गाउँपालिकाले संकटासन्नताको मूल्याङ्कनका आधारमा पूर्वानुमान तथा प्रतिकार्यको बृहत् योजना र विद्यालयहरूले आफ्ना विद्यालयको योजना तयार गर्ने
३. विपद् प्रतिरोधी भौतिक पूर्वाधारको निर्माण तथा पुनस्थापन गर्ने
४. शैक्षिक सेवा निरन्तरताको लागि आवश्यक हुने यन्त्र उपकरण, औषधि, खाद्यान्न, पोशाक तथा अन्य राहत सामग्रीको प्रबन्ध गर्ने
५. विद्यार्थी, शिक्षक, अभिभावक तथा स्थानीय सरकारको तयारी, रोकथाम, प्रतिकार्य, र पुनस्थापनका लागि क्षमता विकास गर्ने
६. विपद् व्यवस्थापनको तयारी, प्रतिकार्य र पुनस्थापनमा गैरसरकारी क्षेत्र तथा विकास साझेदारहरूको सहभागिता र सहयोगसमेत परिचालन गर्ने
७. विपद् व्यवस्थापनका परम्परागत ज्ञान, सिप तथा अनुभवहरूलाई समयानुकूल पुनर्व्याख्या तथा प्रयोगमा ल्याउने
८. प्राकृतिक विपद्, महामारी, शान्ति सुरक्षा कायम आदिमा संघीय सरकार र प्रदेश सरकारको सहयोग र समन्वयमा काम गर्ने
९. प्राकृतिक प्रकोपको जोखिम न्यूनीकरणका लागि हरित विद्यालय वातावरण अभियान, जलवायु परिवर्तन शिक्षा तथा दिगो विकासका निमित्त शिक्षा जस्ता कार्यक्रमहरूलाई कार्यान्वयनमा ल्याउने,
१०. विपदका कारणले सिर्जना हुने मनोसामाजिक समस्या समाधानका लागि परामर्श सेवा प्रदान गरिने,

४.५.४. प्रमुख उपलब्धी तथा नतिजा

उपलब्धी

आपतकालीन तथा सङ्कटपूर्ण परिस्थितिमा पनि बालबालिकाको सुरक्षा सहित शिक्षा प्राप्त गर्ने अधिकार सुनिश्चित गर्ने

नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

१. विद्यालय तथा समग्र शिक्षा प्रणालीमा प्राकृतिक प्रकोप व्यवस्थापनका लागि पूर्वतयारी, प्रतिकार्य तथा पुनःउत्थानको योजना तथा क्षमता विकास भएको हुनेछ ।
२. आवश्यक भौतिक, मानवीय र आर्थिक स्रोतको व्यवस्थापन सहित विद्यालय तथा शिक्षा प्रणाली उत्थानशील भएको हुनेछ ।
३. महामारीको समयमा स्वास्थ्य उपचारसहित शिक्षाको व्यवस्थापन, सेवा प्रवाह र सिकाइको निरन्तरता भएको हुनेछ ।
४. युद्ध, सामाजिक द्वन्द, हिंसा, बसाइँसराइको अवस्थामा पनि आधारभूत आवश्यकताको पूर्ति सहित सिकाइको निरन्तरता गरिएको हुनेछ । योजनाको कार्यान्वयनबाट हासिल हुने मुख्य नतिजा तालिकामा उल्लेख गरिएको छः

४.५.५. प्रमुख क्रियाकलाप तथा परिमाणात्मक लक्ष्यः

तालिका नं. २६

क्र. स.	प्रमुख क्रियाकलापहरु	इकाइ	भौतिक लक्ष्य ५ वर्ष						भौतिक लक्ष्य(१० वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	मनोसामाजिक परामर्श तालिम सञ्चालन	आवश्यकता अनुसार								
२	विपद सम्बन्धी विद्यालय स्तरीय विपद योजना निर्माण	पटक	१					१	१	
३	पालिकास्तरीय विद्यालय शिक्षा सहयोग विपद कोष स्थापना	संख्या	१					१		
४	विद्यालयको भौगोलिक अवस्था र परिस्थिति अनुसार वैकल्पिक सिकाइको व्यवस्थापन	आवश्यकता अनुसार								
५	उद्धार कार्यक्रममा खटिने स्वयम् सेवकका लागि तालिम सञ्चालन	पटक	१		१		१	३	३	
६	वडा स्तरीय प्रतिकार्य कार्यदलको परिचालन									
७	वडा स्तरीय सचेतना कार्यक्रम	पटक		१		१		२	२	
८	विपद व्यवस्थापनका लागि आवश्यक उपकरण तथा सामग्री सहितको व्यवस्थापन केन्द्र स्थापना	संख्या	५	५	५	५	५	२५	१३	
	जम्मा									

४.६ विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकास

शिक्षण सिकाइको लागि सुरक्षित विद्यालय भवन र कक्षाकोठा सहित, खेलमैदान, शौचालय तथा सुरक्षित पानी तथा स्वच्छताको सुनिश्चितताको आवश्यकता पर्दछ। शिक्षा नियमावली, २०५९ ले एक विद्यार्थीका लागि सुविधाजनक रूपमा पठनपाठनमा सहभागी हुनका लागि प्रारम्भिक बालविकास शिक्षा र आधारभूत तह १-५ का लागि प्रति विद्यार्थी ०.७५ वर्ग मिटर, उच्च आधारभूत तह तथा माध्यमिक तहका लागि प्रति विद्यार्थी १.०० वर्ग मिटर बराबरको क्षेत्रफलको मापदण्ड तोकिएको छ । राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ ले विद्यालयहरूमा भवन, कक्षाकोठा, फर्निचर, प्रयोगशाला, शौचालय, पानी, पुस्तकालय, बुक कर्नर जस्ता भौतिक पूर्वाधार तयार गर्ने, विद्यालय भवन लगायत सम्पूर्ण भौतिक पूर्वाधार विपद् जोखिम मुक्त बनाउँदै सबै विद्यालयलाई सुरक्षित एवम् बालमैत्री, हरित विद्यालय वातावरणका साथै विपद् जोखिममा उत्थानशील बनाउने नीतिगत व्यवस्था गरिएको छ । राष्ट्रिय शिक्षा नीतिले आत्मसात् गरेका सबैका लागि सुरक्षित भौतिक पूर्वाधार विकास एवम् विस्तारको नीति र हालसम्मको अभ्यास र सिकाइ अनुभवका आधारमा शिक्षा क्षेत्रको यस योजनामा भौतिक पूर्वाधार विकासको कार्यक्रम तर्जुमा गरिएको छ ।

४.६.१.वर्तमान अवस्था

आरुघाट गाउँपालिकामा सञ्चालित ३८ ओटा विद्यालयहरूमध्ये सबै विद्यालयमा पक्की भवनहरूको सुविधा रहेका छन् । उक्त विद्यालयमा कक्षाकोठा, कार्यालय कक्ष, पुस्तकालय, प्रयोगशाला कक्ष लगायतका भौतिक सुविधा उपलब्ध छन् तथापि केही विद्यालयमा अझै पनि भौतिक व्यवस्थापन पर्याप्तता छैनन् । आरुघाट गाउँपालिकाका वडा नं. १ र २ का विद्यालयहरूको भौगोलिक अवस्थितिका हिसाबले पहिरोको जोखिममा रहेका छन् । २०७२ को भूकम्प पश्चात् पुनर्निर्माण भएका सम्पूर्ण विद्यालयका भवन भूकम्प प्रतिरोधी निर्माण भएका छन् । आगामी ५ वर्षमा प्रशासनिक कक्षहरूलाई सवलीकरण गर्नका लागि ५ ओटा विद्यालयमा आवश्यकताअनुसार कक्षाकोठा थप गर्नुपर्ने अवस्था रहेको छ ।

राष्ट्रिय शिक्षा नीति, २०७६ ले गरेको नीतिगत प्रावधान कार्यान्वयन गर्दा विद्यालयमा तहगत एवम् विद्यार्थी सङ्ख्याका आधारमा बन्नुपर्ने भौतिक पूर्वाधार (शिक्षण सिकाइ कक्ष, कार्यशालाप्रयोगशाला/, पुस्तकालय, अतिरिक्त क्रियाकलाप एवम् खेलकक्ष, विद्यालय सभा हल, मञ्च, बगैँचा, कम्प्युटर कक्ष, शिक्षक कक्ष, प्रधानाध्यापक कक्ष) को आवश्यकता पहिचान गरी पूर्वाधार निर्माणको लागि तहगत सरकारको जिम्मेवारी स्पष्ट पार्नु अर्को चुनौती रहेको छ ।

भवन पुनर्निर्माण कार्यविधि २०७५ (पहिलो संशोधन सहित) अनुरूप विद्यालय भवनहरू निर्माण हुने विषय अर्को चुनौतीको रूपमा रहेको छ । विद्यालयको निर्माण पूर्णताको अवधारणाअनुरूप हुन नसक्दा कतिपय विद्यालयहरूका कक्षाकोठा नै आंशिक मात्र बनेका छन् भने कतिपयमा प्रयोगशाला नबनेका, सेनिटरी प्याड व्यवस्थापन सहित शौचालय पर्याप्त नबनेका, खानेपानी तथा सरसफाइका लागि संरचना नबनेका वा उपयुक्त नभएका, घेराबारा तथा खेल मैदान नबनेका, संरचनाहरू समावेशी तथा अपाङ्गता मैत्री नभएका देखिन्छन् ।

४.६.२. उद्देश्य

१. विद्यालय शिक्षा पूर्वाधारका लागि आवश्यक मापदण्ड विकास तथा कार्यान्वयन गरी सुरक्षित विद्यालय पूर्वाधार विकास गर्नु
२. सबै विद्यालयमा सिकाइका लागि आवश्यक भौतिक सुविधाहरू सुनिश्चित गर्न पूर्वाधार विकास, मर्मत सम्भार तथा सबलीकरण गर्नु

४.६.३ रणनीति

१. भौतिक पूर्वाधार विकासका लागि सञ्चालित विद्यालयको तह, विद्यार्थी सङ्ख्याको प्रक्षेपण र भौगोलिक क्षेत्रको आधारमा मापदण्ड विकास गर्ने
२. एक विद्यालयमा पूर्वाधार विकासका सबै कार्य एकै पटक गर्ने गरी पूर्ण विद्यालय निर्माणको अवधारणा कार्यान्वयन गर्ने
३. विद्यालय पूर्वाधार विकासका लागि सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तहको लागत साझेदारीका आधारमा स्रोत व्यवस्थापन गरी सरोकारवालाको सहभागितामा कार्यान्वयन हुने प्रबन्ध गर्ने
४. विद्यालयलाई सुरक्षित बनाउन आवश्यकतानुसार सबलीकरण तथा पुननिर्माण एवम् मर्मत सम्भार गर्ने
५. पूर्वाधार निर्माणसँगै सुरक्षित विद्यालय एवम् वातावरणीय पक्षलाई एकीकृत प्रणालीको विकास गरी संस्थागत क्षमता अभिवृद्धि गर्ने
६. भौतिक निर्माणको स्रोत परिचालनमा प्रदेश र संघ सरकारबिच समन्वय कायम गरी एकद्वार प्रणालीको अपनाउने
७. विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकासमा स्थानीय समुदाय, सरकारी एवम् गैरसरकारी तथा समुदायमा आधारित सङ्घ संस्थाको परिचालन गरी साझेदारीमा निर्माण कार्य गर्ने

४.४.६. प्रमुख उपलब्धी तथा नतिजा

उपलब्धी

सबै विद्यालयहरूमा बालमैत्री, अपाङ्गतामैत्री, प्रकोप उत्थानशील तथा सुरक्षित वातावरणसहित भौतिक पूर्वाधार भएको हुनेछ ।

प्रमुख नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

तालिका नं. २७

क्रसं	सूचक	आधार वर्ष (२०८१/८२)	२०८१/८२	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१	भूकम्प प्रतिरोधी विद्यालय सङ्ख्या	३८	३८	३८	३८	३८	३८
२	Wash सहितको शौचालय सङ्ख्या	०	५	१०	१५	२०	३८
३	बाढी पहिरो लगायतका प्रकोप न्यूनीकरणका लागि कार्य भएका विद्यालय सङ्ख्या	२५	२६	२७	३०	३५	३८
४							

४.६.५. प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य

तालिका नं. २८

क्रसं	प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (पाँच वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	विद्यालय भवन निर्माण	संख्या	०	२	३	१	१	७	७	
२	विद्यालयको सवलीकरण	आवश्यकता अनुसार								
३	विद्यालयमा बनेका संरचनाको सम्बर्धन तथा मर्मत सम्भार र फर्निचर व्यवस्थापनसमेत	विद्यालय सङ्ख्या	०	३	३	२	२	१०	१०	
४	छात्रा र छात्रलाई अलग्गै शौचालय तथा पानी तथा सरसफाइको प्रबन्ध	विद्यालय सङ्ख्या	२	२	२	२	२	१०	१०	
५	प्रारम्भिक बालविकासका लागि पानी तथा सरसफाइका साथै अलग्गै शौचालय	विद्यालय	२	२	२	२	२	१०	१०	
६	अपाङ्गतामैत्री संरचना निर्माण	विद्यालय	१	१	२	२	२	८	८	
७	विद्यालय भौतिक निर्माणमा वातावरणीय र सामाजिक सुरक्षासम्बन्धी रुजु सूची भर्ने	निरन्तर								

४.७. विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि:

सूचना प्रविधि भन्नाले ध्वनी, तस्विर, अक्षर तथा चित्रको रूपमा सूचनाहरूलाई विद्युतीय यन्त्रहरू, कम्प्युटर तथा दूरसञ्चारको प्रविधिको प्रयोग गरी भण्डारण, सम्पादन, सम्प्रेषण संग्रह र प्रवाहलाई चिनिन्छ । २१ औं शताब्दीको युग सूचना र प्रविधिको युगमा परिभाषित भइसकेको छ । अबको शिक्षा विश्वव्यापिकरण, प्रतिस्पर्धात्मक तथा आधुनिकताले भरिपूर्ण हुन जरुरी छ । विश्वका शक्तिशाली राष्ट्रहरू विश्व बजारमा आफ्नो मानव संसाधनलाई कसरी सुरक्षित राख्ने र आफ्नो प्रविधिलाई कसरी विश्व बजार सामु अग्रपङ्क्तिमा पुर्याउने भन्ने होडमा रहेका छन् । शिक्षक तथा विद्यार्थीले शैक्षिक आवश्यकताका लागि छापिएका पुस्तकहरूमा मात्र भरपर्नु पर्ने आवश्यकताको अन्त्य भएको छ । उनीहरू आफ्नो आवश्यकताको पूर्तिका लागि इन्टरनेट तथा वेबसाइटहरूको उपयोग गर्न सक्ने भएका छन् । सयौं व्यक्तिहरूले एकै पटक कुनै पनि समय कुनै ठाउँबाट कुनै पनि सामग्रीलाई हसिल गर्न सक्छन् । अब सिकाइलाई अनलाइन पाठ्यवस्तुको माध्यमबाट

चौविसे घण्टा हेर्न सकिन्छ । सूचना तथा सञ्चार प्रविधिमा आधारित सिकाइले विद्यार्थीहरू एकै ठाउँमा भेला हुनु पर्ने अवस्थाको अन्त्य भएको छ । भौगोलिक, सामाजिक, साँस्कृतिक तथा पूर्वाधारहरूको अभावका कारण औपचारिक तवरबाट शिक्षा दिन नसकिने अवस्था अव रहेन । यसका लागि रेडियो, टेलिभिजन, भर्चुअल विद्यालय, भर्चुअल विश्वविद्यालयको माध्यमबाट शिक्षा हासिल गर्न सकिन्छ । कोभिड-१९ को विषम परिस्थितिबाट सूचना प्रविधिको महत्व अझ बढेको छ । नेपाल सरकार शिक्षा मन्त्रालयले मिति २०७७/०२/१८ मा जारी गरेको वैकल्पिक प्रणालीबाट विद्यार्थीको सिकाइ सहजीकरण निर्देशिका, २०७७ का अनुसार वैकल्पिक प्रणाली भन्नाले कोभिड-१९ वा यस्तै प्रकारको विपद् वा महामारीजस्ता कारणले पठनपाठन गर्न कठिन भएको वा हुने अवस्थामा रेडियो, टेलिभिजन, अनलाइन, अफलाइन, परियोजना पाठहरू, स्वअध्ययन, दूर तथा खुल्ला शिक्षालगायतका वैकल्पिक माध्यम वा पद्धतिबाट अध्ययन अध्यापन सुचारु राख्ने विधि र प्रक्रियालाई सम्झनु पर्दछ । यस निर्देशिकाले पनि सूचना प्रविधिलाई विशेष जोड दिएको छ । वैकल्पिक प्रणालीबाट सिकाइ गर्न सूचना प्रविधिको अहम् भूमिका रहन्छ ।

शिक्षाको राष्ट्रिय नीति २०७६ को नीति नं १० को उपनीति ४८ मा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिलाई शिक्षा प्रणालीको अङ्गको रूपमा एकीकृत गर्दै विद्यालय तथा शिक्षण संस्थामा प्रविधिको पूर्वाधार विकास गर्ने र शिक्षण सिकाइ प्रक्रियालाई सूचना प्रविधिमैत्री बनाउने नीति ल्याइएको छ । शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको विकास तथा प्रयोगले सबै विद्यार्थीका लागि सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको आधारभूत पहुँच पुऱ्याइ डिजिटल भिन्नता कम गर्ने, सूचना तथा सञ्चार प्रविधिलाई शिक्षण सिकाइको साधनका रूपमा प्रयोग गरी सिकाइ सुधार गर्ने, सबैका लागि शिक्षामा पहुँच पुऱ्याउने र शिक्षाको व्यवस्थापकीय तथा शासकीय पद्धतिलाई कुशल र प्रभावकारी बनाई सुशासनको प्रत्याभूतिका लागि सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोगलाई बढावा दिनु पर्दछ ।

४.७.१. वर्तमान अवस्था

सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको (ICT) क्षेत्रमा नीतिगत व्यवस्थाले प्रविधिको विकास, प्रवर्द्धन, र प्रयोगलाई प्रवर्द्धन गर्न महत्वपूर्ण भूमिका खेल्छ । डिजिटल समाज निर्माण गर्ने उद्देश्यले विभिन्न नीतिगत व्यवस्था र योजना अगाडि सारेको छ । सूचना तथा सञ्चार नीति २०५९ [Information and Communication Policy, 2003], सूचना प्रविधि नीति २०७२, जसमा ICT मा सबै जनताको पहुँच सुनिश्चित गर्ने, e-Governance प्रणालीलाई प्रोत्साहन दिने, देशभरमा प्रविधि सम्बन्धी पूर्वाधार विकास गर्ने, ICT मार्फत रोजगारीका अवसरहरू सिर्जना गर्ने, ICT शिक्षा तथा तालिमलाई प्रोत्साहन गर्ने, जस्ता विषय क्षेत्र समेटिएका छन् । नेपाल दूरसञ्चार प्राधिकरण, डिजिटल नेपाल फ्रेमवर्क [Digital Nepal Framework, 2019], साइबर सुरक्षा नीति [E-Governance] नीति, बौद्धिक सम्पत्ति अधिकार नीति, इलेक्ट्रोनिक कारोबार ऐन [Electronic Transaction Act, 2063], विद्युतीय मिडिया तथा डिजिटल प्रसारण नीति, यी र यस्ता नीतिहरूले नेपालमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको विकासलाई तीव्र बनाउने र डिजिटल युगतर्फ अघि बढाउने कार्यमा सहयोग पुर्याउँदै छन् ।

आरुघाटमा रहेको विद्यालय तथा शैक्षिक संस्थामा प्रविधिको प्रयोग विस्तार हुन थालेको छ । कम्प्युटर शिक्षा र अनलाइन माध्यमबाट शिक्षा दिने प्रयास भए पनि इन्टरनेटको कमजोर पहुँच, उपकरणहरूको अभाव, र जनशक्ति अभावले गर्दा प्रभावकारी शिक्षा दिन कठिन भइरहेको छ । कोभिड-१९ को महामारीले गर्दा प्रविधिको आवश्यकता ठहर गरी डिजिटल शिक्षामा थप सुधारको खाँचो देखाएको छ । नेपालको ग्रामीण क्षेत्रको स्थानीय तहहरूमा सूचना तथा प्रविधिको अवस्था शहरको तुलनामा केही पछाडि भए तापनि पछिल्ला वर्षहरूमा आरुघाटका विद्यालयहरूमा उल्लेखनीय प्रगति हुँदै आएको देखिन्छ । यस क्षेत्रमा सूचना तथा प्रविधिको विकासका लागि स्थानीय सरकार, वडा सरकार, गैरसरकारी संस्था, निजी क्षेत्रले विभिन्न पहलहरू सुरु गरेका छन् । यद्यपि, ग्रामीण क्षेत्रमा अझै प्रविधिको पहुँच र यसको प्रभावकारी प्रयोगका लागि थप काम गर्न आवश्यक छ ।

इन्टरनेटको कमजोर पहुँचले धेरै ठाउँमा इन्टरनेट सेवा स्थिर नहुनुका साथै गति पनि कम छ । यस क्षेत्रमा सस्तो र द्रुत इन्टरनेटको अभाव हुनु, प्राविधिक ज्ञानको अभावले सूचना प्रविधिको प्रयोगका लागि यहाँका जनताको साक्षरता र प्राविधिक ज्ञान अझै पनि कम भएकाले यसको सुधारका लागि ठोस कदम चाल्नु पर्ने, पूर्वाधारको अभावका कारण आवश्यक पूर्वाधार, जस्तै, इलेक्ट्रिसिटी, अप्टिकल फाइबर

र डिजिटल उपकरणहरूको पहुँच न्यून हुनु, प्रशिक्षण र जनशक्तिको कमीका कारण सूचना प्रविधि सञ्चालनका लागि प्रशिक्षित जनशक्तिको अभावले गर्दा प्रविधि उपयोगिता सीमित हुनु विद्यालयमा कम जनशक्ति भएकोले तयारी गर्ने समयको अभाव हुनु, अधिकांश शिक्षाको घरपाइका कारण घरको काममा बढी अल्झनु जस्ता कारण आरुघाटको शिक्षाको मुख्य चुनौतीका रूपमा देखिन्छन्। सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोगमा ठूला सम्भावनाहरू पनि रहेका छन्। स्थानीय वडा सरकारले एक शिक्षक एक ल्यापटप; एक कक्षाकोठा एक प्रोजेक्टर जस्ता सान्दर्भिक योजनाको सुरुवात गरेको, स्थानीय तह र विद्यालयहरूबाट पूर्ण रूपमा सूचनाहरू विद्युतीय प्रणालीबाट गर्ने गरेको, IEMIS लाई अनिवार्य क्षेत्र बनाइएको, ICT तालिमलाई अनलाइन प्रणालीबाट व्यवस्था गरिएकोमा क्षमता विकासका लागि शिक्षकहरू छनोट गरिएको, स्थानीय सरकारको प्रविधिकरणले यस तहमा प्रशासनिक प्रक्रियाहरूलाई डिजिटल बनाउने प्रयासले पारदर्शिता, सुशासन र जनताको पहुँचमा उल्लेखनीय सुधार ल्याउन सकिएका कारणले पनि अवसरहरू प्रवल रूपमा देखिन्छन्। आरुघाट गाउँपालिका भित्रका विद्यालयहरूमा ICT सम्बन्धी वर्तमान अवस्था तलको तालिकामा प्रष्ट्याइएको छः

तालिका नं. २९

क्र.स.	विषय क्षेत्र	जम्मा
१	जम्मा विद्यालय सङ्ख्या	३८
२	विद्युतीय हाजिरी जडान भएका विद्यालय	१३
३	कम्प्युटर भएका विद्यालय	३८
४	ल्यापटप भएका विद्यालय	३८
५	E-पुस्तकालय भएका विद्यालय	४
६	CC Camera भएका विद्यालय	५
७	Smart बोर्ड भएका विद्यालय	५
८	Smart TV भएका विद्यालय	१०
९	WiFi जडान भएका विद्यालय	३८

४.७.२. उद्देश्यहरू

- १.पालिका भित्रका प्रत्येक विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको पहुँच विस्तार र बृद्धि गर्ने,
२. सिकाइलाई गुणस्तरीय र सान्दर्भिक बनाउने,
- ३.विद्यालयको व्यवस्थापन तथा तथ्याङ्क पद्धतिलाई प्रभावकारी, कार्यकुशल, पारदर्शी, समतामुलक बनाउने।

४.७.३. रणनीतिहरू:

- १.आधारभूत संरचना जस्तै विद्युत, कम्प्युटर, इन्टरनेट जडानका साथै भौतिक प्राविधिक प्रबन्ध मिलाउने
२. CC क्यामेरा, विद्युतीय हाजिरी, E-लाइब्रेरी, ल्याब व्यवस्थापन जस्ता डिजिटल सामग्रीको विकास गर्ने
- ३.अपाङ्गता भएकाहरूका लागि पहुँच पुर्याउनुका साथै सामुदायिक सिकाइ केन्द्रमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको विकास गर्ने
४. शिक्षकमा ICT सम्बन्धी आधारभूत ज्ञान सीपको अनिवार्यता गर्ने
५. ICT तथा Smart बोर्ड प्रयोग सम्बन्धी आधारभूत तालिम सञ्चालन गर्ने
- ६.सूचना व्यवस्थापन प्रणालीलाई मासिक र E-लाइब्रेरीलाई वार्षिक रूपमा अध्यावधिक गर्ने
- ७.अनुगमन, मूल्याङ्कन तथा पृष्ठपोषण पद्धतिमा चुस्तता ल्याउने
- ८.केन्द्रीय शैक्षिक व्यवस्थापन सूचना प्रणालीको प्रयोग महत्वपूर्ण शैक्षिक सिकाइ पोर्टलको प्रयोगमा प्रोत्साहन गर्ने
- ९.ICT व्यवस्थापनमा उत्कृष्ट विद्यालय र शिक्षक छनोट गरी पुरस्कृत गर्ने

४.७.४. प्रमुख उपलब्धी तथा नतिजा

उपलब्धी

विभिन्न आधारभूत तथा माध्यमिक विद्यालयहरूमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि प्रयोगशाला स्थापना भई विद्यालयको प्रशासनिक, शैक्षिक र व्यवस्थापकीय क्षेत्रमा प्रयोग गरिएको हुनेछ ।

प्रमुख नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

- विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको पूर्वाधार विकास भई सबैको पहुँच पुगेको हुनेछ ।
- शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रभावकारी प्रयोगका लागि अगुवा विद्यालय विकास गरी एक पूर्णकालीन ICT शिक्षक व्यवस्थापन, डिजिटल ल्याव स्थापना र सञ्चालन भएको हुनेछ ।
- शारीरिक रुपमा अशक्तता भएका बालबालिकाहरूलाई सहज पहुँच पुगेको हुनेछ ।
- सामुदायिक सिकाइ केन्द्रमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोगमा विस्तार भएको हुनेछ ।
- सूचना प्रविधिमा आधारित शिक्षक सहायता प्रणालीको विकास तथा सञ्चालन भएको हुनेछ ।
- शिक्षकहरूको क्षमता विकास गरी सेवा प्रवेशका लागि आधारभूत सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको सीप अनिवार्य गरिएको हुनेछ ।
- विभिन्न कक्षा तथा विषयका शिक्षकहरूको शिक्षणमा Smart बोर्ड, सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग सम्बन्धी क्षमता विकास भएको हुनेछ ।
- सूचना व्यवस्थापन प्रणालीलाई मासिक र E-लाइब्रेरीलाई वार्षिक रुपमा अध्यावधिक गराइएको हुनेछ ।
- सूचनामा आधारित एकिकृत शैक्षिक सूचना व्यवस्थापन प्रणालीको अधिकतम प्रयोग भएको हुनेछ ।
- गाउँपालिका तथा वडा स्तरबाट अनुगमन, मूल्याङ्कन गरी पृष्ठपोषण दिइएको हुनेछ ।
- केन्द्रीय शैक्षिक व्यवस्थापन सूचना प्रणालीको प्रयोग गरिएको हुनेछ ।
- सबै विद्यालयहरूले अनिवार्य रुपमा सिकाइ तथा व्यवस्थापकीय कार्यमा सूचना र सञ्चार प्रविधिको प्रयोग गरेका हुनेछ ।
- महत्वपूर्ण शैक्षिक सिकाइ पोर्टलको प्रयोगलाई प्रोत्साहन गरिएको हुनेछ ।
- उत्कृष्ट विद्यालय र शिक्षक छनोट गरी पुरस्कृत गरिएका हुनेछन् ।

४.७.५. प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य

आरुघाट गाउँपालिकाले विद्यालयहरूलाई ICT मैत्री विद्यालयका रुपमा स्थापित गरी सूचना तथा सञ्चार प्रविधि पूर्वाधार विकासका साथमा प्रयोग पक्षलाई विशेष ध्यान राख्दै तपसिल बमोजिम क्रियाकलाप सञ्चालन गरी लक्ष्य निर्धारण गरेको हुनेछः

तालिका नं. ३०

स.क्र.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	इकाई	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	फाईवर केवल सहितको ईन्टरनेटको सुविधा पुगेका विद्यालय संख्या	संख्या	१०	५	३	२	५	५	८	
२	सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रभावकारी प्रयोगका लागि लिडर विद्यालय विकास	संख्या	५					५		
३	पूर्णकालीन ICT शिक्षक व्यवस्थापन	संख्या	१					१	१	
४	डिजिटल ल्याव स्थापना र सञ्चालन	संख्या	१	३	३	३	३	१३		
५	शारीरिक रुपमा अशक्तता भएका बालबालिकाहरूलाई सहज पहुँच	प्रतिशत	५०	१००	१००	१००	१००	१००	१००	
६	सामुदायिक सिकाइ केन्द्रमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग	संख्या		४				४		
७	शिक्षक सहायता प्रणालीको विकास	निरन्तर								
८	सेवा प्रवेशका लागि आधारभूत सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको सीपको अनिवार्यता	निरन्तर								
९	शिक्षणमा Smart बोर्ड, सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग	निरन्तर								
१०	सूचना व्यवस्थापन प्रणालीलाई मासिक अध्यावधिक	निरन्तर								
११	E-लाइब्रेरीलाई वार्षिक रुपमा अध्यावधिक	निरन्तर								
१२	एकिकृत शैक्षिक सूचना व्यवस्थापन प्रणालीको प्रयोग	निरन्तर								
१३	अनुगमन, मूल्याङ्कन गरी पृष्ठपोषण	निरन्तर								
१४	सिकाइ तथा व्यवस्थापकीय कार्यमा सूचना र सञ्चार प्रविधिको प्रयोग	निरन्तर								
१५	महत्वपूर्ण शैक्षिक सिकाइ पोर्टलको प्रयोग	निरन्तर								

पालिकालाई प्रविधिमैत्री बनाई आधुनिक शिक्षासँग जोड्नका लागि यस पालिकाले विभिन्न क्रियाकलापहरू सञ्चालन गरी सम्पन्न गरेको हुनेछ । प्रत्येक विद्यालयहरूमा भौतिक पूर्वाधारको विकास तथा प्रत्येक शिक्षकहरूमा आइसिटी सम्बन्धी आधारभूत ज्ञान तथा सीपको विकास भएको हुनेछ । अन्तर्राष्ट्रिय स्तरमा बिक्न सक्ने सक्षम दक्ष तथा सिपयुक्त नागरिक उत्पादन गर्नका लागि सूचना तथा सञ्चार प्रविधिसम्बन्धी पूर्ण रुपले कार्यक्रम सञ्चालन गरिएको हुनेछ ।

परिच्छेद ५: सुशासन तथा व्यवस्थापन

५.१ शिक्षाको व्यवस्थापन तथा संस्थागत क्षमता विकास

५.१.१ परिचय

शैक्षिक उद्देश्यहरू हासिल गर्न योजना बनाउने, सङ्गठन गर्ने, निर्देशन दिने एवम् नियन्त्रण गर्ने सम्पूर्ण कार्यहरूको समष्टि नै शैक्षिक व्यवस्थापन हो। शिक्षाको सम्पूर्ण पक्षहरूको अध्ययन र सुधार गर्ने दक्ष मुख्य प्राविधिक सेवा हो। अपेक्षित शैक्षिक उद्देश्यहरू हासिल गर्न आवश्यक आर्थिक, भौतिक, शैक्षिक तथा मानवीय स्रोत साधनहरू जुटाई त्यसको सुपरिचालन गर्ने कलात्मक कार्य नै शैक्षिक व्यवस्थापन हो। उपलब्ध स्रोत साधनको प्रभावकारी परिचालन गर्ने, अपेक्षित शैक्षिक उपलब्धिहरू हासिल गर्ने, शिक्षामा सबै बालबालिकाको पहुँच सुनिश्चित गर्दै गुणस्तर अभिवृद्धि गर्ने, शैक्षिक क्षेत्रमा देखिएका समस्याहरू समाधान गर्ने, शिक्षा क्षेत्रमा देखिएका नव प्रवर्तन संस्थागत गर्न, शैक्षिक सुशासन कायम गर्न शिक्षाको शैक्षिक व्यवस्थापनको महत्त्वपूर्ण भूमिका रहेको हुन्छ।

विद्यालय क्षेत्रको योजनाका सन्दर्भमा शासकीय प्रबन्ध अन्तर्गत योजनाको प्रभावकारी ढङ्गले कुशलतापूर्वक कार्यान्वयन गरी बालबालिकाको सहभागिता र सिकाइमा सुधार गर्न आवश्यक संरचना, भूमिका तथा कार्य प्रक्रिया समावेश हुन्छन्। यस्ता संरचना तथा कार्य प्रक्रियाहरूले सहभागिता तथा सहमतिमा निर्णय गर्नु तथा निर्णय कार्यान्वयन गर्नु, निश्चित दृष्टिकोण वा उद्देश्यमा आधारित हुनु, कार्यसम्पादनमा प्राथमिकता दिइ उत्तरदायी हुनु, कार्यसम्पादनमा प्रभावकारिता तथा कार्यकुशलता कायम गर्नु, विद्यार्थीको सिकाइप्रति जवाफदेही भई पारदर्शी हुनु र विधिको सर्वोच्चता तथा समतालाई प्रोत्साहन गरी सुशासन (good governance) को प्रत्याभूति गर्नुपर्दछ। शिक्षामा तीनै तहका सरकार, विद्यालय तथा समुदाय, गैरसरकारी निकाय तथा विकास साझेदारीहरूको भूमिका रहने भएकाले भूमिकाअनुसार सुशासन कायम गर्न यी सबैको योगदान रहन्छ।

शिक्षा क्षेत्रको यस योजनाको कार्यान्वयनका लागि आवश्यक संस्थागत संरचनासहित क्षमता विकास, योजना कार्यान्वयनको जिम्मेवारी सहितको प्रबन्ध र उपयुक्त अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणाली स्थापित गर्नु पर्दछ। सुशासन तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी उल्लिखित तीन पक्षहरूको उचित व्यवस्थापनका लागि योजनाका उद्देश्य, अपेक्षित नतिजा र कार्यक्रमको स्वरूप संवैधानिक प्रावधानअनुसारको संघीय संरचनामा विभिन्न तहका सरकारको दायित्व तथा ज्ञान, प्रविधि, मूल्य मान्यता र दृष्टिकोणमा आएको परिवर्तनलाई विचार गर्नु पर्दछ। नेपालको संविधानमा संघ, प्रदेश र स्थानीय तह गरी तीन तहका सरकारका एकल र साझा अधिकारका सूचिसहित शिक्षाको शासकीय प्रबन्ध तथा व्यवस्थापन हुने व्यवस्था भएको छ। त्यसैगरी योजना कार्यान्वयन तथा व्यवस्थापनमा सूचना तथा सञ्चार प्राविधिको प्रयोग, समता र समावेशिताको प्रवर्द्धन, नतिजा प्रतिको जिम्मेवारी र उत्तरदायित्वजस्ता पक्षहरूलाई प्राथमिकता दिनु पर्दछ।

यस परिच्छेदमा सुशासन प्रवर्द्धन गरी शिक्षा क्षेत्रको यस योजनाको कार्यान्वयनबाट अपेक्षित नतिजा हासिल गर्नका लागि आवश्यक संस्थागत संरचना, क्षमता विकास, योजना कार्यान्वयनको समग्र व्यवस्था र अनुगमन, मूल्याङ्कन तथा प्रतिवेदन प्रणालीका सम्बन्धमा वर्तमान अवस्थाको समीक्षा गरिएको छ। वर्तमान अवस्थाको समीक्षाका आधारमा यस योजनाका अपेक्षित नतिजा प्राप्तिका लागि प्रस्तावित कार्यक्रमहरूको कुशल तथा प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्नका लागि आवश्यक संस्थागत संरचना, क्षमता विकास, योजना कार्यान्वयनको समग्र व्यवस्था र अनुगमन, मूल्याङ्कन तथा प्रतिवेदन प्रणालीको स्वरूप प्रस्तुत गरिएको छ।

५.१.२ वर्तमान अवस्था

आरुघाट गाउँपालिकाभित्र रहेका संस्थागत र सामुदायिक विद्यालय गरी ४१ ओटा विद्यालय तथा ४ ओटा सामुदायिक सिकाइ केन्द्रको व्यवस्थापन तथा नियमन, तथा युवा र खेलकुद सम्बन्धी तोकिएका कार्य गर्नका लागि गाउँकार्यपालिकाको संरचनाभित्र शिक्षा, युवा तथा खेलकुद शाखा रहेको छ। उक्त शाखामा शिक्षा सेवाका अधिकृत (१) र प्राविधिक सहायक पद (१) को दरबन्दी संरचना कायम रहेको छ।

गाउँपालिकाभित्रका शैक्षिक संस्थाहरूलाई नियमन गर्न तथा सुशासन कायम गर्नका लागि आरुघाट गाउँपालिका शिक्षा ऐन २०७५ (संसोधनसहित), विद्यालयमा करार शिक्षक व्यवस्थापन सम्बन्धी कार्यविधि २०८०, विद्यालय समायोजन तथा एकीकरण र शिक्षक दरबन्दी मिलान सम्बन्धी नियम तथा कार्यविधिहरू निर्माण भई कार्यान्वयनमा आएका छन् । वार्षिक रुपमा समुदायको माग र आवश्यकताको आधारमा बजेट निर्माण तथा गाउँसभाबाट स्वीकृत भई कार्यक्रम कार्यान्वयनमा जाने व्यवस्था रहेको छ । सामुदायिक विद्यालयका सम्पूर्ण व्यवस्थापन समितिहरू गठन भई क्रियाशील रहेका छन् भने विद्यालयहरूमा नियमित सामाजिक परीक्षण तथा लेखापरीक्षण गर्ने गरेका छन् ।

५.१.३ अवसर र चुनौतीहरू

राष्ट्रिय तथा स्थानीय परिवेशको विश्लेषणका आधारमा शिक्षामा विद्यालय सुशासन तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी शिक्षा सेवाका जनशक्ति व्यवस्थापन गर्न, विद्यालयलाई विशुद्ध शैक्षिक तथा प्राज्ञिक संस्थाका रुपमा मात्र स्थापित गर्नु, विद्यालयका शिक्षकहरूलाई बालबालिकाकाको उपलब्धि प्रति थप उत्तरदायी तथा जवाफदेही बनाउनु, विद्यालय शिक्षामा अभिभावकको चासो तथा सहभागिता अभिवृद्धि गर्नु, विद्यालयका प्रधानाध्यापक तथा विद्यालय व्यवस्थापन समितिका पदाधिकारीहरूको क्षमता विकास गर्नु, शिक्षा सम्बन्धी ऐन नियम तथा कार्यविधिहरूको अन्योलता अन्त्य गर्नु जस्ता चुनौतीहरू रहेका छन् ।

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन बमोजिम गाउँपालिकाले आवश्यकताको आधारमा नीति तथा कानून निर्माण गरी आधारभूत तथा माध्यमिक तहसम्मको शिक्षा सञ्चालन तथा व्यवस्थापन, अनुगमन र मूल्याङ्कन तथा नियमन जस्ता कार्यहरू अवसरका रुपमा रहेका छन् ।

५.१.४ उद्देश्यहरू

१. शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखामा आवश्यक शैक्षिक जनशक्तिको व्यवस्थापन गर्नु,
२. जनशक्तिको लागि संस्थागत क्षमता अभिवृद्धि गर्नु
३. आवश्यक स्रोत साधनको व्यवस्थापन गर्नु ।

५.१.५ रणनीति

१. स्थानीय तहमा शिक्षाको व्यवस्थापनलाई प्रभावकारी बनाउन आवश्यक नीति तर्जुमा र परिमार्जन गर्ने
२. संस्थागत संरचना अनुसार जनशक्तिको व्यवस्था गर्ने
३. कार्यरत जनशक्तिको क्षमता विकास गर्ने
४. स्थानीय तहमा शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणाली स्थापना गर्ने
५. प्रधानाध्यापक, विद्यालय व्यवस्थापन समिति अध्यक्षलाई थप जिम्मेवार बनाई क्षमता विकास गर्ने
६. कार्यक्रमको प्रभावकारी ढंगबाट कार्यसम्पादन गर्नको लागि आवश्यक स्रोत साधनहरूको व्यवस्थापन गर्ने ।

५.१.६ प्रमुख उपलब्धी र नतिजा

उपलब्धी

स्थानीय तहमा आवश्यक पर्ने जनशक्तिको व्यवस्थापन, संस्थागत क्षमता अभिवृद्धि, उत्तरदायित्व तथा जिम्मेवारीमा वृद्धि, आवश्यक स्रोत साधनको व्यवस्थापन भई प्रभावकारी रुपमा कार्यसम्पादन भएको हुनेछ ।

प्रमुख नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

तालिका नं. ३१

क्रसं	सूचक	आधार वर्ष (२०८०/८१)	२०८१/८२	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१	माध्यमिक विद्यालयमा नेतृत्व तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी तालिम प्राप्त प्रधानाध्यापक सङ्ख्या	१३	१३	१३	१३	१३	१३
२	आधारभूत तहको विद्यालयमा नेतृत्व विकास तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी तालिम प्राप्त प्रधानाध्यापक सङ्ख्या	१४	११	२५	२५	२५	२५
३	लेखा परीक्षण तथा सामाजिक परीक्षण सम्पन्न गर्ने विद्यालय संख्या	३८	३८	३८	३८	३८	३८
४	विद्यालय व्यवस्थापन समिति भएका विद्यालय संख्या	३८	३८	३८	३८	३८	३८
५	प्रचलित कानुनमा व्यवस्था भए बमोजिम योग्यता पुगेका प्रधानाध्यापक नियुक्त गर्ने माध्यमिक विद्यालय सङ्ख्या	३	१३	१३	१३	१३	१३

५.१.७ प्रमुख क्रियाकलाप तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

तालिका नं. ३२

क्र. सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरु	इकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष)	कै फि य त
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	माध्यमिक विद्यालयहरूमा सूचना अधिकारीको व्यवस्था	जना	१३	१३	१३	१३	१३	१३	१३	
२	विद्यालयमा सामाजिक परीक्षण	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
३	वार्षिक सार्वजनिक सुनुवाई कार्यक्रम	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
४	गाउँपालिकासँग प्रधानाध्यापक र प्रधानाध्यापकसँग शिक्षकको कार्य सम्पादन करार सम्झौता	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
५	प्रधानाध्यापक तथा विद्यालय व्यवस्थापनमा संलग्न जनशक्तिलाई व्यवस्थापकीय तालिम	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
६	लेखा व्यवस्थापनमा विद्युतीय प्रणालीको विस्तार भएको विद्यालय	संख्या	५	५	३	४	३	२०	१४	
७	विद्यालयको भौतिक तथा शैक्षिक व्यवस्थापनको लागि पूर्व विद्यार्थी समाज गठन	पटक	१					१	१	
८	विद्यालय सुधार योजना निर्माण एवम् अद्यावधिक	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
९	एकिकृत शैक्षिक सुचना प्रणालीमा तथ्याङ्क अद्यावधिक गरि सत्यापन	पटक	२	२	२	२	२	१०	१०	
	जम्मा									

५.२ स्थानीय शिक्षा योजना कार्यान्वयनको प्रबन्ध

यस योजनाले प्रस्ताव गरेका उद्देश्य तथा लक्ष्यहरूलाई नतिजा र उपलब्धिमा रूपान्तरण गर्न कार्यान्वयनको उपयुक्त र सबल संरचनात्मक प्रबन्ध आवश्यक हुन्छ। योजनाको कार्यान्वयन प्रबन्धअन्तर्गत आवश्यक सङ्गठन तथा संरचना, जनशक्ति, नीति, कानून तथा मापदण्ड र जिम्मेवारी सहितको उत्तरदायित्वको संरचना पर्दछन। यसअन्तर्गत बार्षिक योजना तथा बजेट तर्जुमाको संयन्त्र, क्रियाकलाप निर्धारण तथा कार्यान्वयन, वित्तीय व्यवस्थापन तथा अनुगमन र मूल्याङ्कन पर्दछन्।

५.२.१. वर्तमान अवस्था

स्थानीय तहमा शिक्षा विभाग, महाशाखा वा शाखामार्फत शिक्षासम्बन्धी कार्यहरू भईरहेका छन्। स्थानीय तहका शिक्षा शाखाहरूले सम्बन्धित तहअन्तर्गत विद्यालयस्तरीय शिक्षा योजना निर्माण, कार्यक्रम कार्यान्वयन र अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्दछन्। प्रत्येक विद्यालयमा विद्यालय व्यवस्थापन समिति रहनुका साथै शिक्षकमध्ये एक जनालाई प्रधानाध्यापक नियुक्त गरी विद्यालय सञ्चालनको जिम्मेवारी दिइएको छ।

स्थानीय तहलाई विद्यालय शिक्षाका सवालहरूमा प्राविधिक सहायता र सहयोग उपलब्ध गराउने र प्रादेशिक तथा सङ्घीय सरकारहरूले स्थानीय तहहरूसँग शिक्षाका विभिन्न विषयहरूमा साझेदारी तथा समन्वय गर्ने विषयमा स्पष्ट गर्नु जरुरी रहेको छ।

स्थानीय तहले शिक्षा क्षेत्र विकासका लागि आवधिक योजना तयार गर्ने, सङ्घीय तथा प्रदेश तहबाट प्राप्त ससर्त अनुदान तथा अन्य अनुदान र आफ्नै स्रोतको बजेटसमेत संलग्न गरी वार्षिक शिक्षा बजेट तथा कार्यक्रम तयार गर्ने, योजना कार्यान्वयनका लागि आवश्यकतानुसार कानून, मापदण्ड तथा निर्देशिका विकास गर्ने, शिक्षा शाखाको क्षमता सुदृढ गरी कार्यक्रम कार्यान्वयनका लागि सरोकारवालाहरू संलग्न रहेको समन्वय समिति आवश्यकतानुसार अन्य समितिहरू निर्माण गर्ने कार्यहरू भईरहेका छन्। साथै शिक्षण सिकाइमा आवश्यक सहयोग आदन प्रदानका लागि स्थानीय स्तरमा शिक्षक तथा विज्ञ समूह सम्मिलित शिक्षक सहायता प्रणाली विकास तथा सञ्चालन गर्ने, विद्यालयमा विद्यालय व्यवस्थापन समिति र अभिभावक शिक्षक सङ्घ गठन गर्ने र विद्यालयलाई विद्यालय सुधार योजना विकास र कार्यान्वयनमा सहजीकरण गर्ने कार्य हुँदै आएको छ।

विद्यालय सुधार योजना बनाई वार्षिक रूपमा अद्यावधिक गर्ने, स्थानीय तहबाट प्राप्त बजेट तथा आफ्नै स्रोतका बजेट प्रयोग गरी विद्यालय व्यवस्थापन समितिले वार्षिक कार्यक्रम तथा बजेट निर्माण गर्ने र कार्यान्वयन गर्ने, विद्यालय सुधारसँग सम्बन्धित कार्यक्रम कार्यान्वयनका लागि प्रधानाध्यापक जिम्मेवार बनाउने, विद्यालय व्यवस्थापनका लागि प्रधानाध्यापकहरूको सशक्तिकरण तथा क्षमता अभिवृद्धि गर्ने, वित्तीय व्यवस्थापन, खरिद प्रक्रिया, शिक्षक व्यवस्थापन तथा शिक्षकको कक्षाकोठामा समय तथा कार्यको सुनिश्चिततासम्बन्धी आवश्यक मापदण्ड तयार गरी लागु गर्ने, अभिभावक तथा सरोकारवालाहरूसँग अन्तरक्रिया तथा सहकार्य गर्न अभिभावक भेला तथा बैठकहरू आयोजना गर्ने र विद्यालयको कार्यसम्पादनका सम्बन्धमा सामाजिक परीक्षणलाई प्रभावकारी बनाउने, स्थानीय तहका सम्बन्धित शाखाहरू, स्थानीय सामुदायिक तथा गैरसरकारी संस्था तथा स्रोतव्यक्ति समेतको सहकार्यमा विद्यार्थीका लागि पोषण, स्वास्थ्य, सरसफाइ तथा स्वच्छतासम्बन्धी सेवा तथा विपद्को अवस्थामा समेत शिक्षाको निरन्तरताका लागि आवश्यक समिति वा संरचना तयार गर्ने जस्ता कार्यहरू विद्यालयस्तरबाट हुँदै आएको छ।

५.२.२. उद्देश्य

१. स्थानीय तहमा आवश्यक पर्ने जनशक्तिको व्यवस्थापन गर्नु
२. जनशक्तिका लागि संस्थागत क्षमता अभिवृद्धि गर्नु

३. आवश्यक स्रोत साधनको व्यवस्थापन गर्नु

५.२.३. रणनीति

- ☞ स्थानीय तहमा शिक्षाको व्यवस्थापनलाई प्रभावकारी बनाउन आवश्यक नीति तर्जुमा गर्ने
- ☞ संस्थागत संरचना अनुसार जनशक्तिको व्यवस्था गर्ने
- ☞ कार्यरत जनशक्तिको क्षमता विकास गर्ने
- ☞ स्थानीय तहमा शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणाली स्थापना गर्ने
- ☞ प्रधानाध्यापक, विद्यालय व्यवस्थापन समिति अध्यक्षलाई थप जिम्मेवार बनाई क्षमता विकास गर्ने
- ☞ कार्यक्रमको प्रभावकारी ढङ्गबाट कार्यसम्पादन गर्न आवश्यक स्रोत साधनहरूको व्यवस्थापन गर्ने

५.२.४. प्रमुख उपलब्धि र नतिजा

उपलब्धि

शिक्षा योजनाको प्रभावकारी कार्यान्वयनको सुनिश्चितता भएको हुनेछ ।

प्रमुख नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

योजनाको कार्यान्वयनबाट हाँसिल हुने मुख्य नतिजाहरू तलको तालिकामा उल्लेख गर्ने । उदाहरणका लागि

- १ शिक्षाका सबै निकाय तथा विद्यालयमा सुशासन प्रबर्द्धन भई बालबालिकाको सिकाइ प्रति उत्तरदायी प्रणालीको विकास हुनेछ ।

५.२.५. प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य

तालिका नं. ३४

क्रसं	प्रमुख क्रियाकलापहरू	इकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	आवश्यक कानुनी प्रबन्ध तथा मापदण्ड विकास	पटक	१	१	१	१	१	५	१०	
२	संस्थागत संरचना निर्माण तथा क्षमता विकास	पटक	१	१	१	१	१	५	१०	
३	प्रतिवेदन तथा तथ्याङ्क प्रणालीको सुदृढीकरण	पटक	१	१	१	१	१	५	१०	
४	कार्यसम्पादन करार गरी नतिजाप्रति जिम्मेवार बनाउने	पटक	१		१		१	३	६	
५	विद्यालय कार्यसम्पादन एवम् स्वमूल्याङ्कन गर्ने, गराउने	पटक	१	१	१	१	१	५	५	

५.३ अनुगमन तथा मूल्याङ्कन

स्थानीय स्तरमा सञ्चालित शैक्षिक कार्यक्रमहरूमा स्रोत र साधनहरूको विनियोजन र वितरण के कसरी भइरहेको छ। शैक्षिक क्रियाकलापहरू निर्धारित कार्यतालिका अनुसार समयमै कार्यान्वयन भई लक्षित उपलब्धि हासिल गर्न सफल भएका छन् वा छैन भन्ने सुनिश्चितताको लागि एउटा संयन्त्र निर्माण गरी कार्यक्रम कार्यान्वयनको लक्ष्य तथा प्रगतिका बारेमा समय तालिका अनुसार निरीक्षण, पर्यवेक्षण, निगरानी, पुर्ननिरीक्षण, रेखदेख, जाँचबुझ भौतिक रुपमा वा अन्य कुनै साधनको प्रयोग गरी गर्ने गराउने काम अनुगमन हो । यसले कार्यक्रमको प्रगति तथा वर्तमान अवस्थाको जानकारी गराउँछ । यसरी नै मूल्याङ्कनले शैक्षिक कार्यक्रमहरूको प्रभावकारिता,

उपयुक्तता, सान्दर्भिकताको, लेखाजोखा तथा जाँचबुझ गरी उक्त कार्यक्रमहरूको प्रतिफल तथा प्रभावको बारेमा जानकारी प्राप्त गरिन्छ । अनुगमन कार्यक्रम कार्यान्वयनको चरणमा गरिन्छ भने मूल्याङ्कन सम्बन्धी कार्यक्रमहरूको सञ्चालनका चरणहरु साथसाथै कार्य सम्पन्न भएपछि पनि गरिन्छ । स्थानीय स्तरमा सञ्चालन भएको शैक्षिक कार्यक्रमहरूमा भएको लगानीलाई जवाफदेही, पारदर्शी, नतिजामुखी र उत्तरदायीपूर्ण बनाउनको लागि अनुगमन तथा मूल्याङ्कन अनिवार्य छ ।

आरुघाट गाउँपालिकाको ५ वर्षे शैक्षिक योजनाहरूको निर्माण तथा कार्यान्वयनका क्रममा आवश्यक ऐन तथा नियमावलीका आधारमा अनुगमन तथा मूल्याङ्कनको वर्तमान अवस्था, चुनौती तथा समस्याहरू, उद्देश्य रणनीति एवम् शिक्षा क्षेत्रको योजनामा स्थानीय स्तरमा अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणालीको विकासका लागि गाउँपालिका भित्रका सबै वडाहरूमा सञ्चालित सामुदायिक विद्यालय, संस्थागत तथा निजी विद्यालयहरु, बालविकास तथा सिकाइ केन्द्रहरूमा सञ्चालित सबै कार्यक्रमहरूको कार्यक्रम अनुगमन, ढाँचा, साधन, विषय र प्रतिवेदन प्रस्तुत गरिएको छ ।

५.३.१ वर्तमान अवस्था

विधानतः २०७२ पछि संघीय संरचनाको लागू भएसँगै स्थानीय तहहरूले स्वतन्त्रता पाएका छन्, जसले गर्दा उनीहरूको क्षमता र कार्यक्षमता अनुगमन गर्न महत्त्वपूर्ण भएको छ। हालको अवस्थालाई हेर्दा आरुघाट गाउँपालिकाको अनुगमन र मूल्याङ्कनको अवस्था सुधार हुँदै गएको भए तापनि नियमित रूपमा भएको देखिँदैन । संवैधानिक संरचना र कानूनी व्यवस्था अनुसार नेपालको संविधानले स्थानीय तहहरूलाई विकास योजना, बजेट व्यवस्थापन, जनतासँगको समन्वय, र विकास परियोजनाहरूको सञ्चालन गर्न स्वतन्त्रता दिएको छ । स्थानीय तहहरूको अनुगमनका लागि प्रादेशिक र संघीय सरकारले निगरानीको भूमिका खेल्नुपर्ने हुन्छ । यसका लागि स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ अन्तर्गत अनुगमन र मूल्याङ्कनका प्रक्रिया र मानकहरू निर्माण गरिएका छन् । सूचना प्रविधि र डिजिटल प्रणालीहरू प्रयोग गरेर कामकाजलाई अनुगमन गर्न थालिएको छ । प्राविधिक अनुगमन प्रणाली परियोजनाहरूको प्रगति अनुगमन गर्न मोबाइल एप्लिकेसन र सफ्टवेयर प्रणालीको प्रयोग गरिएको भए पनि शैक्षिक पाटोलाई व्यवस्थित बनाउन अझै बाँकी देखिन्छ ।

आरुघाट गाउँपालिकामा शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखामा रिक्त रहेको प्राविधिक सहायक पदमा दुई वर्षदेखि पदपूर्ति गर्न नसक्नु, पर्याप्त जनशक्ति र प्राविधिक स्रोतहरूको कमी हुनुका साथै भौगोलिक विकटता, जसले प्रभावकारी अनुगमन र मूल्याङ्कन प्रक्रियामा अवरोध पुऱ्याउँछ । ग्रामीण भेकमा घट्टो विद्यार्थी सङ्ख्या, संघीय र प्रादेशिक तहबाट हुने अनुगमनमा निरन्तरता नहुँदा स्थानीय तहले कानुनी उत्तरदायित्वमा समस्या आउन सक्ने, शिक्षा शाखामा कर्मचारी अभावका कारण शिक्षकहरूको प्राविधिक क्षमता विकास गर्ने तालिम कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्न र विद्यालय अनुगमन प्रक्रियामा सुधार गर्न नसकिनु, संघीय, प्रादेशिक, र स्थानीय तहबीचमा राम्रो समन्वय राखेर परियोजनाहरूको अनुगमन गर्न नसकिनु, शैक्षिक अनुगमन तथा मूल्याङ्कनका लागि राष्ट्रिय मापदण्डको विकास, स्थानीय एवम् राष्ट्रिय रूपमा उपयोगी मापनयोग्य सूचकहरूको निर्धारण, मापनयोग्य सूचकको निर्माण तथा सूचकसँग परिचित सिप र दक्षता भएका अनुगमनकर्ता तथा दक्ष जनशक्ति विकास गर्नु समग्रमा पालिकाको अनुगमन र मूल्याङ्कन प्रणालीमा केही सुधार भए तापनि त्यसलाई अझ प्रभावकारी बनाउनेतर्फ धेरै काम गर्नुपर्ने चुनौतीहरू देखिन्छन् ।

पालिकाबाट वडा स्तरीय कार्यक्रम बनाई सहजै अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणालीको विकास हुँदै जानु, कार्यसम्पादनका आधारमा विद्यालयहरु छनोट भई पुरस्कृत हुनु, जसका कारण विद्यालयहरुमा प्रतिस्पर्धाको वातावरण सिर्जना हुनु, विद्यार्थी सङ्ख्याका आधारमा विद्यालयहरु नक्साङ्कन र सीमाङ्कन गरी समायोजन तथा शिक्षक दरबन्दी मिलान गरी पहुँचका आधारमा भन्दा पनि नीति र नियमका आधारमा कार्य प्रक्रिया अघि बढ्नुलाई अवसरको रूपमा लिन सकिन्छ ।

५.३.२ उद्देश्य

- शैक्षिक कार्यक्रमहरूको स्रोत साधनको उपयुक्त प्रयोग तथा त्यसको प्रतिफल मापन गर्नु

- अनुगमन तथा मूल्याङ्कनलाई नतिजामुखी बनाउनु
- योजना तथा कार्यान्वयन कार्यक्रम तय गर्न सिकाइ प्रणाली विकास गर्नु
- योजना कार्यान्वयनका चरणमा आएका समस्या तथा चुनौतीलाई समयमै सम्बोधन गरी अपेक्षित उपलब्धि हासिल गर्नु
- योजनाको लगानीदेखि प्रभाव तहसम्मको मूल्याङ्कन गरी आवश्यकतामा आधारित योजना निर्माणमा सहयोग गर्नु।

५.३.३ रणनीति

- संघीय सरकार, प्रदेश सरकार तथा स्थानीय सरकारवच समन्वयात्मक रूपमा अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्ने प्रणालीको व्यवस्था लागु गरी शैक्षिक कार्यक्रमको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्ने
- गाउँपालिका उपाध्यक्षको संयोजकत्वमा अनुगमन तथा मूल्याङ्कन समिति गठन गर्ने
- शैक्षिक सूचना व्यवस्थापन प्रणालीलाई थप सुदृढीकरण गरी आवश्यक सूचक सहित कार्यान्वयन गर्ने
- वर्षको कम्तीमा २ पटक जननिर्वाचित पदाधिकारीबाट विद्यालयको अनुगमन तथा शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखाबाट नियमित रूपमा अनुगमन गर्ने
- विद्यालय तहमा प्रधानाध्यापक तथा विद्यालय व्यवस्थापन समितिका पदाधिकारीहरूको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणाली विकास गरी कार्यान्वयन गर्ने
- स्थानीय विज्ञ समूहलाई थप जिम्मेवार बनाई विद्यालयको अनुगमन तथा मूल्याङ्कनलाई व्यवस्थित गर्ने
- गाउँ शिक्षा योजनाको कार्यान्वयनको प्रभावकारिता अध्ययन तथा प्रतिवेदन प्रकाशित गर्ने र यसका लागि गाउँपालिका स्तरमा विज्ञहरूको अध्ययन टोली गठन गरी परिचालन गर्ने
- गाउँपालिकाको शिक्षा शाखा, विद्यालय व्यवस्थापन समिति, गाउँ कार्यपालिका, गाउँ शिक्षा समिति तथा आवश्यक विभिन्न उपसमितिहरू गठन गरी नीति तथा योजना कार्यान्वयनको अनुगमन तथा मूल्याङ्कनको संयन्त्र तयार गर्ने
- यसका साथै गाउँपालिका अन्तर्गतका विद्यालयहरूमा गाउँपालिकाको तर्फबाट नियमित अनुगमन तथा निरीक्षण प्रणाली स्थापना गर्ने
- विद्यालयको आन्तरिक स्रोत पहिचान र परिचालन, विद्यालयका आवश्यकता र प्राथमिकता निर्धारण, शिक्षकहरूलाई कक्षाकोठामै सहयोग पुर्याउने पद्धति विकास गर्ने
- गाउँ शिक्षा योजनाको कार्यान्वयनका लागि तथा विद्यालयका आवश्यकता र समस्या पहिचान, तिनीहरूको प्राथमिकीकरण, विद्यालयको कार्यसम्पादन अनुगमन तथा मूल्याङ्कन र परीक्षण, विभिन्न वाह्य परीक्षण सञ्चालन, विभिन्न तालिम, कार्यशाला सञ्चालन लगायतका कामका लागि गाउँपालिकाको शिक्षा शाखा, गाउँ शिक्षा समितिका पदाधिकारीहरू जिम्मेवार बनाउने
- विद्यालयको आन्तरिक स्रोत पहिचान र परिचालन, विद्यालयका आवश्यकता र प्राथमिकता निर्धारण, शिक्षकहरूलाई कक्षाकोठामै सहयोग पुर्याउने पद्धति विकास गर्न संघीय तथा प्रदेश सरकारसँगको सहकार्यमा क्रियाकलाप सञ्चालन गरी गाउँपालिकाले शिक्षा सहज कर्ताको व्यवस्था मिलाउने।

५.३.४ प्रमुख उपलब्धि तथा नतिजा

उपलब्धि

योजना कार्यान्वयनका क्रममा आएका समस्या तथा चुनौतीलाई समयमै सम्बोधन भई अपेक्षित उपलब्धि हासिल हुनुका साथै आवश्यकतामा आधारित योजना निर्माणका लागि पृष्ठपोषण प्राप्त गरिएको हुनेछ ।

प्रमुख नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

- नतिजामा आधारित अनुगमन प्रणालीको विकास भएको हुनेछ ।
- अनुगमनका आधारमा नतिजा सुधार भएको हुनेछ ।
- अनुगमन तथा मूल्याङ्कनका संस्थागत संरचना तथा क्षमता विकास भएको हुनेछ ।
- विद्यार्थी उपलब्धी परीक्षण तथा विद्यालय कार्यसम्पादन परीक्षणलाई थप व्यवस्थित र नियमित भई त्यसका नतिजाका आधारमा सुधार गर्ने परिपाटीको विकास भएको हुनेछ ।

५.३.५ प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य

तालिका नं. ३५

क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिक लक्ष्य पहिलो ५ वर्ष						भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष)	कैफियत
		१	२	३	४	५	जम्मा		
एकिकृत शैक्षिक अनुगमन तथा मूल्याङ्कन	पटक	१	१	१	१	१	५	१०	
नतिजाका आधारमा अनुगमन प्रणालीका लागि सूचकहरु तयार गर्ने र अद्यावधिक	निरन्तर								
कार्यक्रम कार्यान्वयनको चौमासिक तथा वार्षिक समीक्षा	पटक	४	४	४	४	४	२०	४०	
विद्यालयको कार्यसम्पादन परीक्षण	पटक	१	१	१	१	१	५	१०	
वडा स्तरीय अनुगमन प्रणाली विकास तथा कार्यान्वयन	निरन्तर								
विद्यालय सामाजिक परीक्षण	पटक	१	१	१	१	१	५	१०	
विद्यालयहरूको लेखापरीक्षण	पटक	१	१	१	१	१	५	१०	
नियमित रुपमा अनुगमन, मूल्याङ्कन (शिक्षा, युवा खेलकुद शाखा, गाउँ शिक्षा समिति र जनप्रतिनिधिबाट अनुगमन)	निरन्तर								
अन्तर विद्यालय असल अभ्यास आदन प्रदान कार्यक्रम	पटक	१	१	१	१	१	५	१०	

लिडर विद्यालयहरूको क्षमता अभिवृद्धि तथा परिचालन	पटक	१	१	१	१	१	५	१०	
स्थानीय शिक्षा योजनाको कार्यान्वयनको समीक्षा र परिमार्जन	पटक			१			१	२	

परिच्छेद ६: लगानी र वित्तीय स्रोत व्यवस्थापन

आर्थिक तथा सामाजिक विकासमा गति प्रदान समृद्ध राष्ट्र निर्माण तथा र उन्नत समाज विकासका लागि सरकार तथा समुदायले बालबालिकाको शिक्षामा प्राथमिकताका साथ लगानी गर्नु आवश्यक छ । भविष्यका लागि गुणस्तरीय मानव संसाधनको विकास गर्न शिक्षामा लगानी गरिन्छ । त्यसैले बालबालिकाको शिक्षामा गरिने लगानी व्यक्ति, समाज र राज्यको दीर्घकालीन विकासका लागि सहयोग गर्दछ । राज्य निर्माणको दीर्घकालीन सोचलाई मूर्त रूप दिन शिक्षामा राज्यले प्राथमिकताकासाथ लगानी गर्न आवश्यक हुन्छ । शिक्षामा राज्यको लगानीले प्रमुख तीन पक्षलाई ध्यान दिनु पर्दछ । ती तीन पक्षहरूमा पहिलो, राज्यका सबै बालबालिका र नागरिकलाई शैक्षिक अवसर र सहभागिता, दोस्रो- सहभागी भई सकेकालाई उचित र गुणस्तरीय शिक्षाको सुनिश्चितता र तेस्रो- स्रोतको समतामूलक वितरण र उपयोग रहेका छन् ।

नेपालको संविधानमा वित्तीय व्यवस्थापन सम्बन्धमा सशर्त अनुदान, समानीकरण अनुदान, समपुरक अनुदान, विशेष अनुदान र आन्तरिक ऋणको व्यवस्था सम्बन्धमा उल्लेख गरेको पाइन्छ । समानीकरण अनुदानको हकमा प्रकृतिक तथा वित्त आयोगको सिफारिसमा सङ्घीय र प्रदेश सरकारबाट स्थानीय तहमा वित्तीय हस्तान्तरण हुने गरेको छ । विशेष अनुदान र समपुरक अनुदान राष्ट्रिय योजना आयोगबाट व्यवस्थापन हुँदै आएको छ । सशर्त अनुदान सम्बन्धित विषयगत मन्त्रालयबाट आवश्यक प्रक्रिया पुरा गरी स्थानीय तहमा वित्तीय हस्तान्तरण गर्ने अभ्यास रहेको छ । सङ्घीय सरकारबाट हस्तान्तरण हुने उल्लिखित विभिन्न किसिमका अनुदान बाहेक प्रदेश सरकारबाट तथा स्थानीय तहको आफ्नै स्रोतमा आधारित बजेट पनि गाउँपालिकाले शिक्षा क्षेत्रमा विनियोजन गर्न सक्दछ ।

शिक्षामा आवश्यक पर्ने स्रोत पहिचान गरी तिनलाई एकतृत् गर्नु र उपयुक्त तरिकाले वितरण तथा उपयोग गर्नु शिक्षामा लगानीको प्रबन्ध गर्दा ध्यान दिनुपर्ने महत्वपूर्ण पक्ष हुन् । शिक्षामा आवश्यक पर्ने वित्तीय स्रोत कहाँबाट जुटाउने, कुन कुन क्षेत्रमा स्रोतको विनियोजन गर्ने, विनियोजित स्रोतको प्रवाह कसरी गर्ने र उपलब्ध स्रोतको उपयोग कुन ढङ्गबाट गर्ने भन्ने विषयमा जति ध्यान पुग्दछ, शैक्षिक लगानीको पक्ष उति नै सक्षम र व्यवस्थित हुन्छ ।

यस सन्दर्भमा शिक्षा क्षेत्रको यो योजना कार्यान्वयनका लागि लगानी तथा स्रोत व्यवस्थापन सम्बन्धमा वर्तमान अवस्थाको समीक्षा गरी यसमा देखिएका चुनौतीहरू उल्लेख गरिएको छ । पहिचान गरिएका चुनौतीहरूको सामना गर्दै वित्तीय व्यवस्थापनलाई प्रभावकारी बनाउनका लागि यसका उद्देश्य तथा रणनीतिहरू प्रस्तुत गरी स्रोतको आकलन तथा लगानीका क्षेत्र र लागत अनुमान गरिएको छ ।

६.१. वर्तमान अवस्था

यस पालिकाको शिक्षा क्षेत्रमा लगानी र स्रोत व्यवस्थापनको वर्तमान अवस्था चुनौतीपूर्ण भए पनि केही सुधारका प्रयासहरू भइरहेको छ । शिक्षा क्षेत्रमा सरकारी र निजी क्षेत्र दुवैको योगदान देखिन्छ, तर विभिन्न समस्या तथा अवरोधहरूको कारणले समग्र सुधारको गति अपेक्षितभन्दा ढिलो छ । नेपाल सरकारले शिक्षा क्षेत्रमा कुल बजेटको महत्वपूर्ण अंश छुट्याएको भए पनि यो पर्याप्त नभएको ठानिन्छ । सरकारी खर्चको ठूलो हिस्सा विद्यालय स्तरको शिक्षामा केन्द्रित छ, जबकि उच्च शिक्षा र प्राविधिक शिक्षामा तुलनात्मक रूपमा कम बजेट प्रदान गरिएको छ । आर्थिक वर्ष २०८०/८१ का लागि सरकारले कुल बजेटको करिब १०% मात्र शिक्षा क्षेत्रमा छुट्याएको थियो, जुन UNESCO ले सिफारिस गरेको १५-२०% बाट निकै तल छ ।

ग्रामीण र शहरी क्षेत्रमा स्रोतको वितरणमा ठूलो अन्तर छ। ग्रामीण क्षेत्रका विद्यालयहरूमा आधारभूत शैक्षिक सामग्री, पुस्तक, प्रशिक्षित शिक्षकहरूको अभाव देखिन्छ । शहरी क्षेत्रमा निजी विद्यालयहरूमा ठूलो मात्रामा निजी लगानी देखिन्छ, जसले शैक्षिक स्तरमा ठूला अन्तरहरू ल्याएको छ । शिक्षकहरूको तलब, तालिम, र प्रोत्साहन व्यवस्थापनमा पनि समस्या देखिन्छ । कतिपय क्षेत्रमा शिक्षकको अभाव छ, भने कतिपयमा अस्थायी शिक्षकहरूको संख्या धेरै छ, जसले शैक्षिक गुणस्तरमा असर पुर्याएको छ । शिक्षकहरूको स्थायी नियुक्ति र नियमित तालिमको अभावले शैक्षिक गुणस्तरमा कमी ल्याएको देखिन्छ। नेपालमा शिक्षामा लगानीको एउटा महत्वपूर्ण स्रोत

वैदेशिक सहयोग पनि हो । विशेष गरी आधारभूत शिक्षा सुधारका लागि विभिन्न अन्तर्राष्ट्रिय संस्थाहरू (जस्तै, USAID, UNICEF, World Bank) ले नेपाललाई सहयोग पुर्याइरहेका छन् । वैदेशिक सहयोग दिगो नहुने हुँदा देशले आफ्नै स्रोतहरूको दीर्घकालीन व्यवस्थापन गर्नुपर्ने आवश्यकता देखिएको छ । प्रविधिको पहुँच सबै विद्यालयहरूमा समान छैन । सरकारी विद्यालयहरूमा कम्प्युटर र इन्टरनेट सुविधाको अभावले प्रविधिमैत्री शिक्षा दिन कठिनाई भइरहेको छ । जसले गर्दा शहरी र ग्रामीण विद्यालयहरूको डिजिटल अन्तर बढ्दै गएको छ । "समृद्ध नेपाल, सुखी नेपाली" भन्ने नाराका साथ शिक्षा क्षेत्रमा सुधार ल्याउने प्रयास भइरहे पनि नीति कार्यान्वयनमा चुनौतीहरू छन् । शिक्षा नीतिहरूमा स्पष्टता भए पनि स्रोत व्यवस्थापन र वित्तिय अनुशासनको कमीका कारण दीर्घकालीन सुधारमा समस्या आएको छ । संघीय प्रणालीले शिक्षा व्यवस्थापनलाई केही हदसम्म स्थानीय तहमा हस्तान्तरण गरेको छ, तर यसको प्रभाव अझै पूर्णरूपमा देखिएको छैन । समग्रमा, पालिकामा शिक्षा क्षेत्रमा लगानी र स्रोत व्यवस्थापनको अवस्था सुधारोन्मुख भए पनि अझै धेरै सुधारको आवश्यकता छ । स्रोतको न्यायोचित वितरण, शिक्षकहरूको व्यवस्थापन र प्रविधिको समावेशीकरण जस्ता मुद्दाहरू सम्बोधन गर्न सकेमा शैक्षिक गुणस्तरमा महत्वपूर्ण सुधार ल्याउन सकिन्छ ।

६.२. अवसर र चुनौतीहरू

१. सङ्घीय संरचना अनुसार सङ्घ, प्रदेश, र स्थानीय तह बिचको शिक्षाको लगानी मापदण्ड र वित्तिय स्रोत हस्तान्तरणको उपयुक्त माध्यम निर्धारण गरी तीनै तहका सरकारलाई शिक्षामा लागानीको लागि जिम्मेवार बनाउनु ।
२. प्राविधिक तथा व्यवसायिक शिक्षामा विद्यार्थी अनुपात वढाउन आवश्यक पर्ने वित्तीय स्रोत पहिचान र परिचालन पद्धति सुनिश्चित गर्नु ।
३. शिक्षामा आधुनिक प्रविधि मैत्री शिक्षण सिकाइ सञ्चालन गर्न आवश्यक स्रोतको व्यवस्था गर्नु ।
४. विद्यार्थीको सिकाइ र कुशलतामा केन्द्रित भई गुणस्तर अभिवृद्धि गर्न आवश्यक पर्ने गरी लगानी गर्न स्रोत व्यवस्थापन गर्नु ।
५. शिक्षामा समता तथा समावेशिता सुधार गरी आर्थिक रुपले विपन्न, सुविधाविहीन, विभिन्न कठिन परिस्थितिमा रहेका तथा अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरूको पहुँच, सहभागिता र गुणस्तरीय सिकाइ सुनिश्चित गर्न पर्याप्त लगानी प्राप्त गर्नु ।
६. गैर सरकारी क्षेत्रको लगानी, सामुदायिक सहभागिता र अभिभावकको लगानीलाई अभिलेखीकरण र प्रोत्साहन गर्नु ।
७. वित्तीय व्यवस्थापकको कार्यकुशलता बढाउन व्यक्ति, संस्था र पद्धतिको क्षमता विकास गर्नु ।
८. वित्तीय गतिविधिलाई पारदर्शी, जवाफदेही, सरलीकृत गरी वित्तीय सुशासन कायम गर्नु ।

६.३. उद्देश्य

१. योजना अवधिका लागि विद्यालय शिक्षामा आवश्यक स्रोतको प्रक्षेपण गर्नु
२. विद्यालय शिक्षा सम्बन्धी पहिचान गरिएका कार्यक्रम कार्यान्वयनका लागि आवश्यक वित्तीय स्रोत पहिचान गर्नु
३. उपलब्ध सम्भावित स्रोतका आधारमा पहिचान गरिएका कार्यक्रमको प्राथमिकता निर्धारण गरी कार्यक्रमगत बजेट निर्धारण गर्नु
४. लगानीको उपयोगको अवस्था जानकारी लिने उपयुक्त विधि र प्रक्रिया प्रस्तुत गर्नु र जवाफदेहिता स्पष्ट गर्नु ।

६.४. रणनीति

१. विद्यालय शिक्षाको लागि कानूनमा तोकिए अनुसारको आर्थिक दायित्व तीनै तहका सरकारहरू बीचको लागत साझेदारीमा हुनेछ । यसका लागि चौविसे गाउँपालिकाले शिक्षा क्षेत्रमा आफ्नो स्रोतबाट थप लगानी गर्ने

२. सरकारबाट प्रदान गरिने स्रोतको उपयोग गर्ने प्रमुख इकाइ विद्यालय भएकाले लक्षित गुणस्तर सुनिश्चित गर्न विद्यालयलाई जवाफदेही बनाउने
३. शिक्षा क्षेत्रमा हाल भएको लगानीमा वृद्धि गर्ने
४. मापदण्डका आधारमा खर्च गर्ने र सोको प्रतिवेदन पेश गर्ने पद्धति अवलम्बन गर्ने
५. वित्तीय व्यवस्थापन क्षमतामा सुधार गरी वित्तीय कार्यकुशलता, पारदर्शिता, जिम्मेवारी र उत्तरदायित्वलाई थप सफल बनाउने ।

६.५. प्रमुख उपलब्धि तथा नतिजा

उपलब्धि

शिक्षा योजना पूर्ण रुपमा सञ्चालन भइ समग्र विद्यार्थीको सिकाइ बृद्धि भएको हुनेछ ।

प्रमुख नतिजा तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

१. शिक्षा क्षेत्रमा आवश्यक स्रोतको वितरण गरिएको हुनेछ ।
२. योजनामा समावेश भएका कार्यक्रम कार्यान्वयनका लागि आवश्यक वित्तीय स्रोत पहिचान गरिएको हुनेछ ।
३. उपलब्ध स्रोतको आधारमा कार्यक्रमको प्राथमिकता निर्धारण गरी कार्यक्रम कार्यान्वयन गरिएको हुनेछ ।

६.६. प्रमुख क्रियाकलाप र परिमाणात्मक लक्ष्य

सङ्घीय सरकारबाट विद्यालय शिक्षा क्षेत्रअन्तर्गतका क्रियाकलापमा प्राप्त हुने अनुमानित बजेट लाखमा

तालिका नं. ३६

उपक्षेत्र / विषय	आर्थिक वर्षगत रूपमा बजेट अनुमान (लाखमा) , सङ्घीय					पाँच वर्षको जम्मा	१० वर्षको
	२०८१/०८२	२०८२/०८३	२०८३/०८४	२०८४/०८५	२०८५/०८६		
प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा	५४.८२	५७.५६	६०.४४	६३.४६	६६.६३	३०२.९२	
आधारभूत शिक्षा	१२२२.८७	१२८४.०१	१३४८.२१	१४१५.६२	१४८६.४१	६७५७.१३	
माध्यमिक शिक्षा	३८७.६२	४०७.००	४२७.३५	४४८.७२	४७१.१५	२१४१.८५	

प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम	२५.००	२६.२५	२७.५६	२८.९४	३०.३९	१३८.१४	
अनौपचारिक तथा आजीवन सिकाइ	२६.६२	२७.९५	२९.३५	३०.८२	३२.३६	१४७.०९	
पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री	४०.२२	४२.२३	४४.३४	४६.५६	४८.८९	२२२.२४	
शिक्षक व्यवस्थापन र विकाश	७५.००	७८.७५	८२.६९	८६.८२	९१.१६	४१४.४२	
शैक्षिक समता र समावेशीकरण	६७.१५	७०.५१	७४.०३	७७.७३	८१.६२	३७१.०५	
विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम	७५.८२	७९.६१	८३.५९	८७.७७	९२.१६	४१८.९५	
विद्यालय सुरक्षा, विपद न्यूनीकरण तथा उत्थानशीलता	४.००	४.२०	४.४१	४.६३	४.८६	२२.१०	

बिद्यालयमा भौतिक पूर्वाधार विकास	२८.७०	३०.१४	३१.६४	३३.२२	३४.८९	१५८.५९	
विद्यालयमा सूचना सञ्चार प्रविधि	६.५०	६.८३	७.१७	७.५२	७.९०	३५.९२	
सुशासन तथा व्यवस्थापन	८.५१	८.९४	९.३८	९.८५	१०.३४	४७.०२	
अनुगमन तथा मूल्याङ्कन	१.०१	१.०६	१.११	१.१७	१.२३	५.५८	
	२०२३.८४	२१२५.०३	२२३१.२८	२३४२.८५	२४५९.९९	१११८२.९९	

प्रदेश सरकारबाट शिक्षा क्षेत्रअन्तर्गतका क्रियाकलापमा प्राप्त हुने अनुमानित बजेट

तालिका नं. ३७

उपक्षेत्र / विषय	आर्थिक वर्षगत रूपमा बजेट अनुमान (लाखमा) प्रदेश					पाँच वर्षको जम्मा
	२०८१/०८२	२०८२/०८३	२०८३/०८४	२०८४/०८५	२०८५/०८६	
प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा	११.८५	१२.४४	१३.०६	१३.७२	१४.४०	६५.४८
आधारभूत शिक्षा	५.६३	५.९१	६.२१	६.५२	६.८४	३१.११
माध्यमिक शिक्षा	२४.४८	२५.७०	२६.९९	२८.३४	२९.७६	१३५.२७

प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम	३.६४	३.८२	४.०१	४.२१	४.४२	२०.११
अनौपचारिक तथा आजीवन सिकाइ	०.५२	०.५५	०.५७	०.६०	०.६३	२.८७
पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री	१.५५	१.६३	१.७१	१.७९	१.८८	८.५६
शिक्षक व्यवस्थापन र विकास	१०.२१	१०.७२	११.२६	११.८२	१२.४१	५६.४२
शैक्षिक समता र समावेशीकरण	०.७५	०.७९	०.८३	०.८७	०.९१	४.१४
विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम	१.७६	१.८५	१.९४	२.०४	२.१४	९.७३
विद्यालय सुरक्षा , विपद न्यूनीकरण तथा उत्थानशील ता	२.३५	२.४७	२.५९	२.७२	२.८६	१२.९९

विद्यालयमा भौतिक पूर्वाधार विकास	४७.०६	४९.४१	५१.८८	५४.४८	५७.२०	२६०.०४
विद्यालयमा सूचना सञ्चार प्रविधि	१०.२४	१०.७५	११.२९	११.८५	१२.४५	५६.५८
सुशासन तथा व्यवस्थापन	०.१९	०.२०	०.२१	०.२२	०.२३	१.०५
अनुगमन तथा मूल्याङ्कन	०.१९	०.२०	०.२१	०.२२	०.२३	१.०५
	१२०.४२	१२६.४४	१३२.७६	१३९.४०	१४६.३७	६६५.४०

स्थानीय तहबाट शिक्षा क्षेत्रअन्तर्गतका क्रियाकलापका लागि प्राप्त हुने अनुमानित बजेट

तालिका नं. ३८

उपक्षेत्र / विषय	आर्थिक वर्षगत रूपमा बजेट अनुमान (लाखमा) स्थानीय					पाँच वर्षको जम्मा
	२०८१/०८२	२०८२/०८३	२०८३/०८४	२०८४/०८५	२०८५/०८६	
प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा	८३.५५	८७.७३	९२.११	९६.७२	१०१.५६	४६१.६७
आधारभूत शिक्षा	५०.१३	५२.६४	५५.२७	५८.०३	६०.९३	२७७.००
माध्यमिक शिक्षा	४४.५६	४६.७९	४९.१३	५१.५८	५४.१६	२४६.२२

प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम	२.७८	२.९२	३.०६	३.२२	३.३८	१५.३६
अनौपचारिक तथा आजीवन सिकाइ	१.३९	१.४६	१.५३	१.६१	१.६९	७.६८
पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री	११.१४	११.७०	१२.२८	१२.९०	१३.५४	६१.५६
शिक्षक व्यवस्थापन र विकास	११.१४	११.७०	१२.२८	१२.९०	१३.५४	६१.५६
शैक्षिक समता र समावेशीकरण	३८.९९	४०.९४	४२.९९	४५.१४	४७.३९	२१५.४४
विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम	२२.२८	२३.३९	२४.५६	२५.७९	२७.०८	१२३.११
विद्यालय सुरक्षा, विपद न्यूनीकरण तथा उत्थानशीलता	१.३९	१.४६	१.५३	१.६१	१.६९	७.६८

विद्यालयमा भौतिक पूर्वाधार विकास	२.७८	२.९२	३.०६	३.२२	३.३८	१५.३६
विद्यालयमा सूचना सञ्चार प्रविधि	१.३९	१.४६	१.५३	१.६१	१.६९	७.६८
सुशासन तथा व्यवस्थापन	२.७८	२.९२	३.०६	३.२२	३.३८	१५.३६
अनुगमन तथा मूल्याङ्कन	२.७८	२.९२	३.०६	३.२२	३.३८	१५.३६
जम्मा वार्षिक बजेट	२७७.०८	२९०.९३	३०५.४८	३२०.७५	३३६.७९	१५३१.०४

अन्य सङ्घ संस्थाबाट शिक्षा क्षेत्र अन्तर्गतका क्रियाकलापमा प्राप्त हुने अनुमानित बजेट

तालिका नं. ३९

उपक्षेत्र / विषय	आर्थिक वर्षगत रूपमा बजेट अनुमान (लाखमा), अन्य संघ संस्था					पाँच वर्षको जम्मा
	२०८१/०८२	२०८२/०८३	२०८३/०८४	२०८४/०८५	२०८५/०८६	
प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा	१०.००	१०.५०	११.०३	११.५८	१२.१६	५५.२६
आधारभूत शिक्षा	१५.००	१५.७५	१६.५४	१७.३६	१८.२३	८२.८८
माध्यमिक शिक्षा	५.००	५.२५	५.५१	५.७९	६.०८	२७.६३

प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम	२.००	२.१०	२.२१	२.३२	२.४३	११.०५
अनौपचारिक तथा आजीवन सिकाइ	२.००	२.१०	२.२१	२.३२	२.४३	११.०५
पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री	३.००	३.१५	३.३१	३.४७	३.६५	१६.५८
शिक्षक व्यवस्थापन र विकास	५.००	५.२५	५.५१	५.७९	६.०८	२७.६३
शैक्षिक समता र समावेशीकरण	५.००	५.२५	५.५१	५.७९	६.०८	२७.६३
विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम	३.००	३.१५	३.३१	३.४७	३.६५	१६.५८
विद्यालय सुरक्षा , विपद न्यूनीकरण तथा उत्थानशील ता	३.००	३.१५	३.३१	३.४७	३.६५	१६.५८

विद्यालयमा भौतिक पूर्वाधार विकास	५.००	५.२५	५.५१	५.७९	६.०८	२७.६३
विद्यालयमा सूचना सञ्चार प्रविधि	३.००	३.१५	३.३१	३.४७	३.६५	१६.५८
सुशासन तथा व्यवस्थापन	२.००	२.१०	२.२१	२.३२	२.४३	११.०५
अनुगमन तथा मूल्याङ्कन	१.५०	१.५८	१.६५	१.७४	१.८२	८.२९
	६४.५०	६७.७३	७१.११	७४.६७	७८.४०	३५६.४०

६.७ योजनाको वार्षिक बजेट तर्जुमा प्रक्रिया

यस योजनाको बजेट तलको तालिका अनुसार अनुमान गरी तयार गरिएको छ । विभिन्न शीर्षकअन्तर्गत रहेर आगामी पाँच वर्षको बजेट खाका प्रस्तुत गरिएको छ । यसै योजनालाई आधार बनाएर पालिककाले आफ्नो वार्षिक योजना तथा कार्यक्रमहरु प्राथमिकताका आधारमा निर्धारण गर्नेछ ।

तालिका नं. ४०

उपक्षेत्र / विषय	आर्थिक वर्षगत रूपमा बजेट अनुमान (लाखमा), जम्मा					पाँच वर्षको जम्मा
	२०८१/०८२	२०८२/०८३	२०८३/०८४	२०८४/०८५	२०८५/०८६	
प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा	१६०.२२	१६८.२३	१७६.६४	१८५.४७	१९४.७५	८८५.३२

आधारभूत शिक्षा	१२९३.६३	१३५८.३१	१४२६.२३	१४९७.५४	१५७२.४२	७१४८.१२
माध्यमिक शिक्षा	४६१.६६	४८४.७४	५०८.९८	५३४.४३	५६१.१५	२५५०.९६
प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम	३३.४२	३५.०९	३६.८५	३८.६९	४०.६२	१८४.६७
अनौपचारिक तथा आजीवन सिकाइ	३०.५३	३२.०६	३३.६६	३५.३४	३७.११	१६८.७०
पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री	५५.९१	५८.७१	६१.६४	६४.७२	६७.९६	३०८.९४
शिक्षक व्यवस्थापन र विकास	१०१.३५	१०६.४२	१११.७४	११७.३३	१२३.१९	५६०.०२
शैक्षिक समता र समावेशीकरण	१११.८९	११७.४८	१२३.३६	१२९.५३	१३६.००	६१८.२६
विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम	१०२.८६	१०८.००	११३.४०	११९.०७	१२५.०३	५६८.३७

विद्यालय सुरक्षा , विपद न्यूनिकरण तथा उत्थानशील ता	१०.७४	११.२८	११.८४	१२.४३	१३.०५	५९.३५
विद्यालयमा भौतिक पूर्वाधार विकास	८३.५४	८७.७२	९२.१०	९६.७१	१०१.५४	४६१.६१
विद्यालयमा सूचना सञ्चार प्रविधि	२१.१३	२२.१९	२३.३०	२४.४६	२५.६८	११६.७६
सुशासन तथा व्यवस्थापन	१३.४८	१४.१५	१४.८६	१५.६०	१६.३९	७४.४९
अनुगमन तथा मूल्याङ्कन	५.४८	५.७५	६.०४	६.३४	६.६६	३०.२८
	२४८५.८४	२६१०.१३	२७४०.६४	२८७७.६७	३०२१.५५	१३७३५.८४

माथिको तालिकाअनुसार तयार भएको जम्मा १८ करोड ४२ लाख बजेटका लागि स्रोतको अनुमान गर्दा सङ्घ, प्रदेश तथा स्थानीय तहबाट प्राप्त हुने प्रस्तावित बजेट तथा विभिन्न सङ्घसंस्थाबाट कार्यान्वयन हुने क्रियाकलापको समेत हिसाब गरी बजेट निर्माण गरिएको छ । यसरी योजनामा पाँच वर्षका लागि आवश्यक पर्ने बजेट बेहोर्ने स्रोतको हिसाब गर्दा नपुग हुने बजेट ५० प्रतिशत हुने अनुमान गरिएको छ । उक्त बजेट संघ तथा प्रदेशबाट हुने वार्षिक बजेट र स्थानीय तहको प्रस्तावित वृद्धिदरका आधारमा पूर्ति गरिनेछ । स्थानीयस्तरमा कार्यरत गैरसरकारी संघसंस्थाहरूबाट प्राप्त हुने कार्यक्रमलाई समेत यसमा जोडने छ ।

६.८ योजना कार्यान्वयनका लागि वार्षिक रणनीति कार्यान्वयन योजना निर्माण तथा कार्यान्वयन

योजना कार्यान्वयन गर्दा वार्षिक रूपमा तय भएका योजना तथा कार्यक्रमलाई वार्षिक रूपमा रूपमा सङ्घ प्रदेश तथा स्थानीय तहको नीति तथा कार्यक्रमका आधारमा वार्षिकरूपमा स्रोत सुनिश्चितताका आधारमा वार्षिक रणनीति तथा कार्यान्वयन योजना निर्माण गर्नुपर्छ । यसमा योजनाका रणनीति तथा कार्यक्रमलाई अद्यावधिक गरी कार्यान्वयन हुने र स्रोत सुनिश्चित भएका सो आर्थिक वर्षमा कार्यान्वयन हुने कार्यक्रमलाई समावेश गर्नुपर्छ । योजना निर्माण गर्दा स्थानीय तहको पाँच वर्षे बजेटसहितको वार्षिक योजनामा उल्लिखित क्रियाकलापलाई केन्द्रीत गरेर वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम तयार गरी कार्यान्वयन रणनीति तयार गर्नुपर्छ । वार्षिक रणनीति कार्यान्वयन योजना निर्माण गर्दा यसै योजनाको ढाँचालाई आधार मानी तयार गरिनेछ ।

परिच्छेद ७: योजनाको नतिजा खाका

तालिका नं. ४१

क्र.सं.	तह	नतिजा सूचक	एकाइ	आधार वर्ष ०८०/८१	लक्ष्य				
					८१/८२	८२/८३	८३/८४	८४/८५	८५/८६
1.1	प्रारम्भिक बाल विकास	प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षामा कूल भर्ना दर* (%)	प्रतिशत	६५.९	७०	७५	८०	९०	१००
1.2		प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षामा खुद भर्ना दर* (%)	प्रतिशत	६२.८	७०	७५	८०	९०	१००
1.3		न्यूनतम योग्यता पुरा भएका शिक्षकको प्रतिशत	प्रतिशत	१००	१००	१००	१००	१००	१००
1.4		आधारभूत तालिम प्राप्त शिक्षकको प्रतिशत	प्रतिशत	७६	८५	१००	१००	१००	१००
1.5		प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षाको अनुभव लिई कक्षा १ मा नयाँ भर्नाभएका बालबालिका* (%)	प्रतिशत	८९.२	९०	१००	१००	१००	१००
2.1	आधारभूत तह	कक्षा १ मा नयाँ भर्ना भएका बालबालिकाको खुद प्रवेश दर (%)	प्रतिशत	९६.४	१००	१००	१००	१००	१००
2.2		कक्षा १ मा नयाँ भर्ना भएका बालबालिकाको कूल प्रवेश दर (%)	प्रतिशत	१०४.६	१००	१००	१००	१००	१००
2.3		आधारभूत तह (प्राथमिक कक्षा १-५) मा खुद भर्ना दर* (%)	प्रतिशत	९७.२	१००	१००	१००	१००	१००
2.4		आधारभूत तह (प्राथमिक कक्षा १-५) मा कूल भर्ना दर* (%)	प्रतिशत	११५.६	१००	१००	१००	१००	१००
2.5		आधारभूत तह (कक्षा ६-८) मा खुद भर्ना दर* (%)	प्रतिशत	९६.१	१००	१००	१००	१००	१००

2.6		आधारभूत तह (कक्षा ६-८) मा कूल भर्ना दर (%)	प्रतिश त	१२६.६	१००	१००	१००	१० ०	१००
2.7		आधारभूत तह (कक्षा १-८) मा खुद भर्ना दर* (%)	प्रतिश त	९६.८	१००	१००	१००	१० ०	१००
2.8		आधारभूत तह (कक्षा १-८) मा कूल भर्ना दर (%)	प्रतिश त	११९.८	१००	१००	१००	१० ०	१००
2.9		आधारभूत तह(कक्षा १-८) खुद भर्ना दरमा लैङ्गिक समता सूचक*	प्रतिश त	९८.५५	१००	१००	१००	१० ०	१००
2.1		आधारभूत तहको कक्षा ८ सम्मको टिकाउ दर* (%)	प्रतिश त	८८	९०	१००	१००	१० ०	१००
2.11		आधारभूत तहको कक्षा १ मा भर्ना भई कक्षा ८ पूरा गर्ने दर*(%)	प्रतिश त	८८.०	९०	१००	१००	१० ०	१००
2.12		विद्यालय बाहिर रहेका बालबालिका* (%) कक्षा १-८	प्रतिश त	३.२	२.५	१	००	०	०
3.1	माध्यमिक तह	माध्यमिक तह (कक्षा ९-१०) मा खुद भर्ना दर* (%)	प्रतिश त	७२.३	८०	१००	१००	१० ०	१००
3.2		माध्यमिक तह (कक्षा ९-१०) मा कूल भर्ना दर* (%)	प्रतिश त	९२.४	१००	१००	१००	१० ०	१००
3.3		माध्यमिक तह (कक्षा ११-१२) मा खुद भर्ना दर* (%)	प्रतिश त	३२.२	४०	५०	६०	७०	१००
3.4		माध्यमिक तह (कक्षा ११-१२) मा कूल भर्ना दर* (%)	प्रतिश त	५७.२	१००	१००	१००	१० ०	१००
3.5		माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा खुद भर्ना दर* (%)	प्रतिश त	४२.७	५०	६०	७०	८०	१००
3.6		माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा कूल भर्ना दर* (%)	प्रतिश त	९२.४	१००	१००	१००	१० ०	१००
3.7		कक्षा १ मा भर्ना भएका बालबालिका मध्ये कक्षा १० मा पुग्ने टिकाउदर (%)	प्रतिश त	७५.२	८०	९०	१००	१० ०	१००

3.8		कक्षा १ माभर्ना भएका बालबालिका मध्ये कक्षा १२ मा पुग्ने टिकाउ दर (%)	प्रतिश त	५२.७	६०	७०	८०	१० ०	१००
3.9		कक्षा १-१२को खुद भर्ना दरमा लैङ्गिक समता सूचक*	प्रतिश त	१.०२	१	१	१	१	१
4.1	अनौपचारि क शिक्षा तथा निरन्तर सिकाइ	५ वर्ष माथिको साक्षरता दर	प्रतिश त	७३.६	८०	९०	१००	१० ०	१००
4.2		५-२४ वर्षको साक्षरता दर	प्रतिश त	९८.१५	१००	१००	१००	१० ०	१००
4.3		१५ वर्षमाथिको साक्षरता दर	प्रतिश त	५४.५५	६०	७०	८०	९०	१००
5.1	महिला शिक्षक प्रतिशत	आधारभूत तह (कक्षा १-८)	प्रतिश त	३५	४०	५०	५०	५०	५०
5.2		माध्यमिकतह (कक्षा ९-१२)	प्रतिश त	६०	६०	६०	६०	६०	६०
6.1	PMEC पुरा गरेका विद्यालयको प्रतिशत	बालविकास	प्रतिश त	३	५	२०	३०	५०	१००
6.2		आधारभूत	प्रतिश त	२५	४०	६०	८०	१० ०	१००
6.3		माध्यमिक	प्रतिश त	३०	५०	८०	१००	१० ०	१००
7	स्थानीयतह मा शिक्षाको वजेट प्रतिशत	स्थानीय तहबाट विनियोजित वजेट मध्येबाट शिक्षा क्षेत्रमा विनियोजित वजेट*(%)(सशर्त वाहेक)	प्रतिश त	११	१५	१७	२०	२५	३०
8.1	छोड्नेदर	आधारभूत तह (कक्षा १-५)	प्रतिश त	४.१	३.५	२.५	१.५	१	०

8.2		आधारभूत तह (कक्षा ६-८)	प्रतिश त	४.१	३.५	२.५	१.५	१	०
8.3		माध्यमिकतह (कक्षा ९-१०)	प्रतिश त	२.३	१.५	०.५	०	०	०
9.1	दोहोर्याउने दर	आधारभूत तह (कक्षा १-५)	प्रतिश त	१२.९	१०	५	०	०	०
9.2		आधारभूत तह (कक्षा ६-८)	प्रतिश त	९.४	५	०	०	०	०
9.3		माध्यमिकतह (कक्षा ९-१०)	प्रतिश त	१.७	१	०	०	०	०
10.1	सिकाइ उपलब्धि दर	आधारभूत तह (कक्षा १-५)	प्रतिश त	७९.१	८५	९५	१००	१००	१००
10.2		आधारभूत तह (कक्षा ६-८)	प्रतिश त	६४.५	७०	७५	८०	८५	९०
10.3		माध्यमिकतह (कक्षा ९-१०)	प्रतिश त	४९	६०	६५	७०	७५	८०

सन्दर्भ सामाग्रीहरु:

१. शिक्षा क्षेत्रको योजना २०२१-२०३०, नेपाल सरकार, शिक्षा विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय , सिंहदरवार , काठमाडौं, २०७७
२. विद्यालय क्षेत्र विकास योजना २०७३/०७४-२०७९/०८० , नेपाल सरकार, शिक्षा मन्त्रालय , २०७३
३. शिक्षा क्षेत्र योजना विकास कार्यढाँचा २०७७, नेपाल सरकार, शिक्षा विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय , सिंहदरवार , काठमाडौं, २०७७
४. राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६, नेपाल सरकार , शिक्षा विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय , सिंहदरवार , काठमाडौं
५. पन्ध्रौ योजना (आ.व.२०७६/७७-२०८०/८१) आधार पत्र , नेपाल सरकार , राष्ट्रिय योजना आयोग , सिंहदरवार , काठमाडौं
६. प्रारम्भिक बालविकास राष्ट्रिय रणनीति २०७७-२०८८, नेपाल सरकार , राष्ट्रिय योजना आयोग , सिंहदरवार , काठमाडौं
७. प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको पाठ्यक्रम २०७७ , नेपाल सरकार , शिक्षा विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय, पाठ्यक्रम विकास केन्द्र , सानोठिमी भक्तपुर
८. सामुदायिक सिकाइ केन्द्रको सञ्चालन तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी मापदण्ड २०७८, नेपाल सरकार , शिक्षा विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय , सिंहदरवार , काठमाडौं
९. शैक्षिक सूचना २०७७ , नेपाल सरकार , शिक्षा विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय , सिंहदरवार , काठमाडौं
१०. नेपालको संविधान २०७२, नेपाल कानून आयोग
११. विद्यालय शिक्षाको राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ , नेपाल सरकार , शिक्षा विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय, पाठ्यक्रम विकास केन्द्र , सानोठिमी भक्तपुर
१२. आधारभूत तह (कक्षा १-३) को पाठ्यक्रम २०७६ , नेपाल सरकार , शिक्षा विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय, पाठ्यक्रम विकास केन्द्र , सानोठिमी भक्तपुर
१३. स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ , नेपाल कानून आयोग
१४. दिगो विकास लक्ष्यहरु , वर्तमान अवस्था र भावी मार्ग चित्र: २०१६-२०३० , नेपाल सरकार , राष्ट्रिय योजना आयोग , सिंहदरवार , काठमाडौं
१५. चौविसे गाउँपालिकाको शिक्षा पार्श्वचित्र २०७८, चौविसे गाउँपालिका , धनकुटा
१६. शिक्षा ऐन २०२८ तथा शिक्षा नियमावली २०५९ (संसोधन सहित)

१७. शिक्षा सम्बन्धी विभिन्न आयोगका प्रतिवेदनहरु

१८. एकीकृत शैक्षिक सूचना व्यवस्थापन प्रणाली २०७८